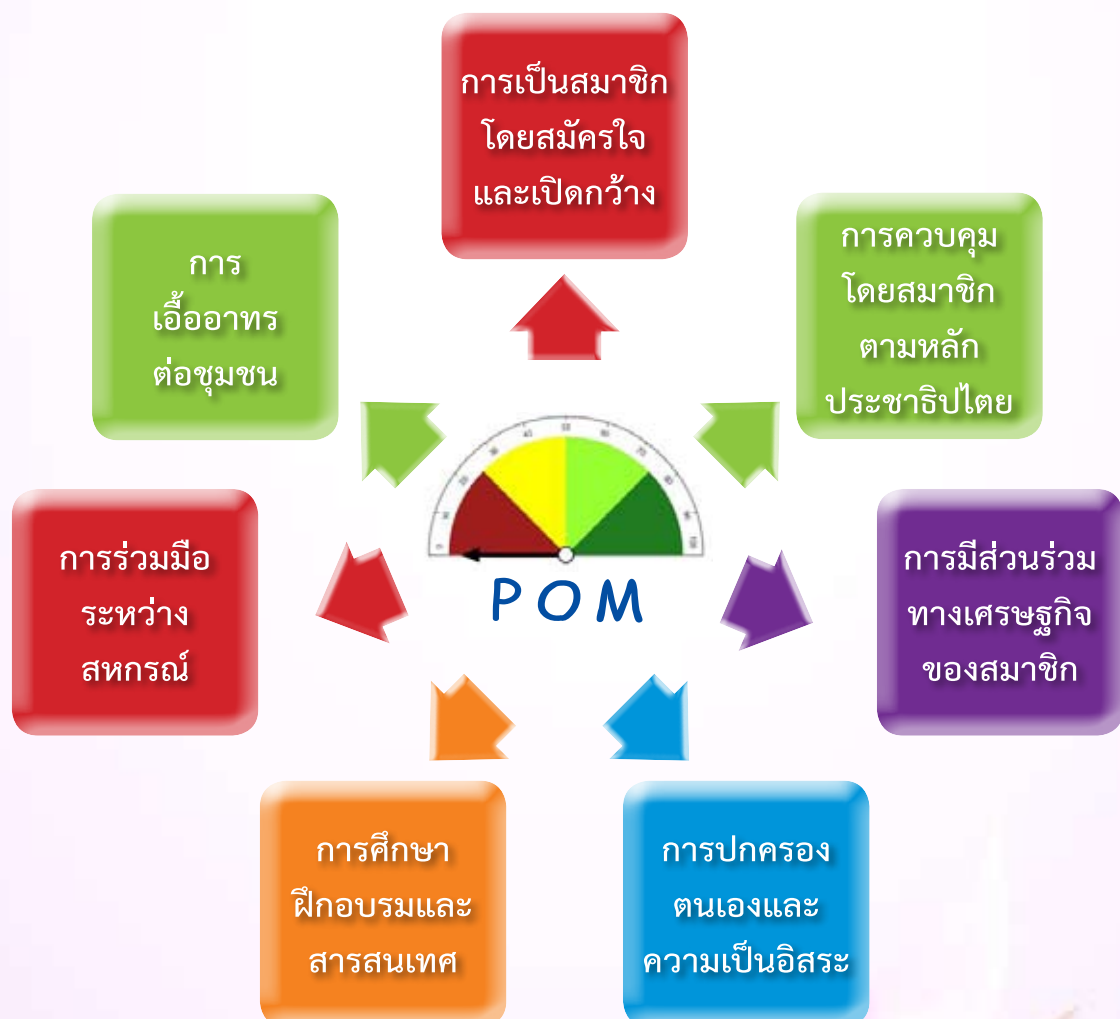




การนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์

(Principles Observation Measurement - POM)

ไปสู่การปฏิบัติ



โดย

คณะทำงานโครงการการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ

กลุ่มผู้เชี่ยวชาญ กรมส่งเสริมสหกรณ์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

รายงานผลการวิจัยฉบับสมบูรณ์ (Final Report)

การนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ (Principles Observation Measurement - POM) ไปสู่การปฏิบัติ

จัดทำโดย

คณะทำงานโครงการการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ

นายศักชาย อินโอชานนท์
นางสาวจินตนา สุ่มประดิษฐ์
นางสาววรนิษฐ์ อัมทับ
นางสาวอริสา ตันทจินนะ
นางสาวขวัญประภา สุวรรณคูหา
นายสุกฤษฎ์ กลั่นบุศย์
นางสาวมลฤทัย พงษ์เกษม
นางสาวภัทรชรีตา จิตต์สวาท

ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาสหกรณ์
นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ
นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ
นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ
นักวิชาการสหกรณ์ปฏิบัติการ
นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ
เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน
เจ้าพนักงานธุรการ

กลุ่มผู้เชี่ยวชาญ กรมส่งเสริมสหกรณ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557





คำนำ

โครงการการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ (Principles Observation Measurement–POM) ไปสู่การปฏิบัติ เป็นการนำเอาโครงการศึกษาเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ ซึ่งเป็นผลการศึกษาในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 ไปสู่การปฏิบัติจริงในการแนะนำส่งเสริมสหกรณ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรา 33 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 ที่บัญญัติว่า สหกรณ์จะตั้งขึ้นได้โดยการจดทะเบียนตามพระราชบัญญัตินี้ และต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของบรรดาสมาชิก โดยวิธีช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักการสหกรณ์ ซึ่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ยังไม่มีเครื่องมือใดที่จะวัดว่า สหกรณ์ได้นำหลักการสหกรณ์ไปปฏิบัติมากน้อยเพียงใด จึงได้นำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ (POM) นี้ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวัดประเมินผลดังกล่าว

ผู้ดำเนินการโครงการขอขอบคุณคณะทำงานโครงการของกรมส่งเสริมสหกรณ์ทุกท่าน ที่ได้ให้ความร่วมมือและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินการโครงการ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง คุณณัฐดี ทองแผ่ นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ และคุณวลียา เกษราพงศ์ นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ ศูนย์สารสนเทศ กรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่ได้จัดทำระบบสารสนเทศสำหรับเครื่องมือนี้ให้สามารถปฏิบัติการได้ และความสำเร็จของโครงการนี้เกิดจากความอนุเคราะห์ของนายวินัย กลสิรักษ์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่เป็นประธานการศึกษาและสนับสนุนโครงการ จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

นายศักชาย อินโชนนท์
ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาการสหกรณ์
กลุ่มผู้เชี่ยวชาญ กรมส่งเสริมสหกรณ์
มิถุนายน 2557



บทคัดย่อ

เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ (Principles Observation Measurement– POM) เป็นเครื่องมือในการประเมินผลว่า สหกรณ์ที่ได้จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของบรรดาสมาชิก โดยวิธีช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักการสหกรณ์ ตามมาตรา 33 แห่งพระราชบัญญัติ และประเมินได้ว่า สหกรณ์ได้นำหลักการสหกรณ์ไปปฏิบัติมากน้อยเพียงใด

เครื่องมือ POM นี้มีที่มาจากงบประมาณ พ.ศ. 2554 โดยการนำเอาเครื่องมือแนะนำส่งเสริมสหกรณ์ของสำนักส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์ (สำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์เดิม) สำนักบริหารเงินทุน (สำนักพัฒนาระบบการบริหารจัดการสหกรณ์เดิม) สำนักพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ และสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ จำนวน 7 เครื่องมือ โดยนำเกณฑ์ตัวชี้วัดของแต่ละเครื่องมือมาจัดหมวดหมู่และเชื่อมโยงเข้ากับหลักการสหกรณ์สากล 7 หลัก จากนั้นได้นำคำแนะนำ แก้ไข ปรับปรุงจากสำนักสหกรณ์จังหวัดและสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์พื้นที่ 1 และ 2 ที่ผ่านการปรับปรุง แก้ไขเพิ่มเติมจากที่ประชุมวิพากษ์ของผู้เกี่ยวข้องกับการสหกรณ์มาจัดทำเป็นระบบสารสนเทศโดยเจ้าหน้าที่ศูนย์สารสนเทศ กรมส่งเสริมสหกรณ์

เครื่องมือ POM นี้ ใช้สำหรับประเมินว่าสหกรณ์ได้นำเอาหลักการสหกรณ์ไปใช้ในการบริหารงานมากน้อยเพียงใด ผู้ที่จะใช้เครื่องมือนี้ ได้แก่ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ใช้ในการประเมินสหกรณ์ที่อยู่ในความรับผิดชอบ สหกรณ์ประเมินตนเอง และสมาชิกประเมินสหกรณ์ของตนเอง โดยได้นำผลการศึกษามาสู่การปฏิบัติได้จริงในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

เครื่องมือ POM สามารถใช้ได้ในลักษณะระบบสารสนเทศและเอกสารงานพิมพ์ โดยวิธีการใส่เครื่องหมายถูกใน Checklist ว่าสหกรณ์ได้ดำเนินการนำหลักการสหกรณ์ไปปฏิบัติตามตัวบ่งชี้หรือไม่เพียงใด และนำผลนั้นมาประเมินสรุป ผลจากการนำเครื่องมือนี้ไปสู่การปฏิบัติตามพื้นที่ส่งเสริมสหกรณ์ในจังหวัดต่างๆ พบว่า มีประโยชน์สรุปได้ ดังนี้

1. ใช้เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์ตามระบบส่งเสริมสหกรณ์ (Cooperative Promotion System – CPS)
2. เป็นเครื่องมือสร้างความสัมพันธ์ระหว่างเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์และสหกรณ์ในการประสานความคิดร่วมกัน
3. เป็นเครื่องมือช่วยในการบังคับใช้กฎหมายให้เข้มงวดขึ้น ผ่านทางหลักการสหกรณ์
4. ใช้เป็นเครื่องมือที่บอกกลางบอกเหตุได้
5. ใช้เป็นเครื่องมือในการสร้างระบบภูมิคุ้มกันให้สหกรณ์ และ
6. ใช้เป็นเครื่องมือในการสอนหลักการสหกรณ์ให้แก่สมาชิกสหกรณ์ทั่วไป



โดยมีข้อเสนอแนะหลังจากการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ (Principles Observation Measurement– POM) ไปสู่การปฏิบัติ คือ

1. พัฒนาโปรแกรมให้มีรายงานสรุปภาพรวมทั้งในระดับจังหวัดและระดับกรมเพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการและการดำเนินงานด้านการส่งเสริมสหกรณ์ โดยไม่ต้องรายงานผลการประเมินมายังส่วนกลาง
2. พัฒนาโปรแกรมให้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ดูแลโปรแกรม (Administrator) ทั้งในระดับจังหวัดและระดับกรมเพื่อให้สามารถประมวลผลข้อมูลมาใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์ในภาพรวม
3. พัฒนาโปรแกรมให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่องแม้จะมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรผู้รับผิดชอบ โดยให้จังหวัดบริหารจัดการ Username/Password ได้เองตามความเหมาะสม ทั้งในส่วนของกลุ่มผู้ใช้งานและในส่วนของสหกรณ์ที่จัดตั้งใหม่หรือยุบเลิก
4. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติควรมีหลักฐานการประเมินสหกรณ์ของตนเองเก็บไว้และลงชื่อกำกับเพื่อใช้เป็นฐานข้อมูลของตนเองและป้องกันความซ้ำซ้อนจากการประเมินของผู้ใช้งานคนอื่น
5. ก่อนทำการประเมินสหกรณ์ใด เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติควรทำความเข้าใจกับสหกรณ์เกี่ยวกับความสำคัญประโยชน์ และวิธีการใช้โปรแกรม POM ก่อนเพื่อลดความเข้าใจผิดที่อาจเกิดขึ้น
6. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติไม่ควรเข้าไปก้าวก่ายการประเมินของสหกรณ์
7. เพื่อให้ประโยชน์สูงสุดแก่สมาชิก ควรมีการขยายผลการใช้โปรแกรม POM ให้ถึงสมาชิก โดยให้สมาชิกสามารถประเมินสหกรณ์ของตนเองได้ เป็นการตรวจสอบ และเรียนรู้หลักการสหกรณ์ทางอ้อมอย่างเป็นธรรมชาติ



สารบัญ

	หน้า
คำนำ	(1)
บทคัดย่อ	(2)
สารบัญ	(ก)
สารบัญภาพ	(ค)
สารบัญตาราง	(ค)
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ความเป็นมา	1
1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา	4
1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	4
บทที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	5
2.1 เกณฑ์การจัดมาตรฐานสหกรณ์	5
2.2 เกณฑ์การคัดเลือกสหกรณ์ดีเด่น	6
2.3 โครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร	8
2.4 การสร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์	9
2.5 เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์	12
2.6 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการธุรกิจสหกรณ์	14
2.7 โครงการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์แบบเบ็ดเสร็จตามแนวปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง	15
2.8 ข้อสรุปของหลักการสหกรณ์และตัวบ่งชี้	16
2.9 การนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ โดยระบบสารสนเทศ	21
บทที่ 3 คู่มือการใช้งานระบบเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์	33
3.1 สำหรับเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์	34
3.2 สำหรับสหกรณ์	46



สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 4	
ปัญหาอุปสรรคในการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์	
ไปสู่การปฏิบัติ	53
4.1 ปัญหาอุปสรรคที่เกี่ยวกับการใช้โปรแกรม	53
4.2 ปัญหาเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ	54
4.3 แนวทางการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์	
ไปสู่การปฏิบัติ	54
4.4 ประโยชน์จากการนำเครื่องมือเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็น	
สหกรณ์ (POM) ไปปฏิบัติ	54
บทที่ 5	
ข้อเสนอแนะในการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์	
ไปสู่การปฏิบัติ	57
5.1 ข้อเสนอแนะสำหรับกรมส่งเสริมสหกรณ์	57
5.2 ข้อเสนอแนะสำหรับผู้ใช้งาน	58
บรรณานุกรม	61
ภาคผนวก	63
ภาคผนวก 1 ตัวอย่างแบบรายงานผลจากโปรแกรม POM เมื่อมีการพัฒนาต่อยอด	
ให้ใช้ประโยชน์ได้ในภาพรวม	65
ภาคผนวก 2 คำสั่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่ 597/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงาน	
โครงการการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ	67
ภาคผนวก 3 คำสั่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่ 3/2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงาน โครงการ	
การนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ (เพิ่มเติม)	68
ภาคผนวก 4 คำสั่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่ 16/2554 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงาน	
ศึกษาเกณฑ์การวัดคุณภาพสหกรณ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์	69



สารบัญภาพ

	หน้า
รูปที่ 2.1 การนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติโดยระบบสารสนเทศ	22
รูปที่ 2.2 สัญลักษณ์ที่ใช้แทนโปรเซส	24
รูปที่ 2.3 แสดงสัญลักษณ์การไหลของข้อมูล	24
รูปที่ 2.4 แสดงสัญลักษณ์ของตัวแทนข้อมูล	25
รูปที่ 2.5 แสดงสัญลักษณ์ของแหล่งข้อมูล	26
รูปที่ 2.6 แสดงตัวอย่างแผนภาพบริบท	28
รูปที่ 2.7 แผนภาพบริบท (Context Diagram) ของระบบงาน	30
รูปที่ 2.8 แผนภาพกระแสข้อมูลระดับ	31

สารบัญตาราง

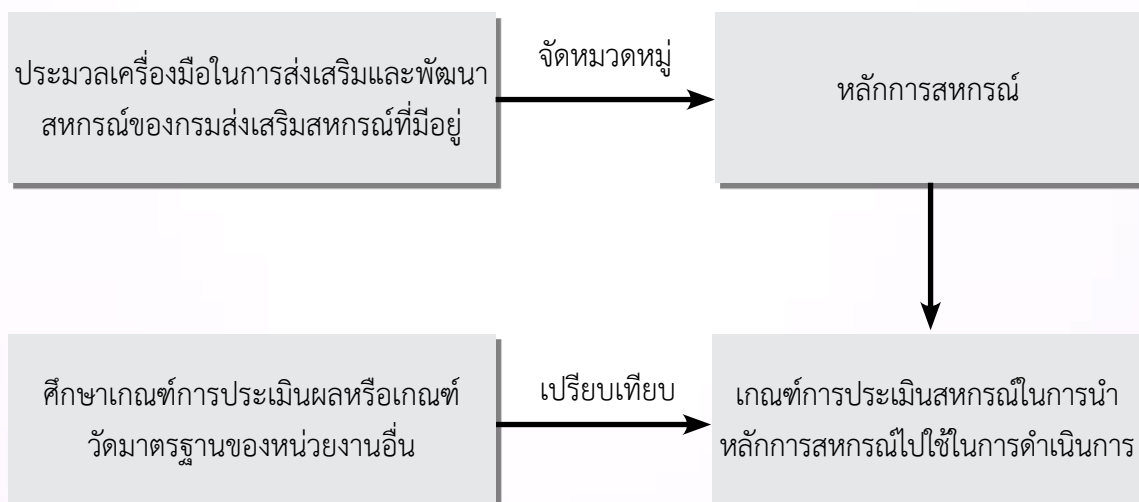
	หน้า
ตารางที่ 2.1 ข้อสรุปของหลักการสหกรณ์และตัวบ่งชี้	16
ตารางที่ 2.2 แสดงสัญลักษณ์ที่ใช้ในแผนภาพกระแสข้อมูล	23

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมา

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2554 กลุ่มผู้เชี่ยวชาญ กรมส่งเสริมสหกรณ์ ได้ศึกษาเพื่อหาแนวทางในการสร้างเกณฑ์การวัดคุณภาพสหกรณ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ โดยมีแนวคิดที่ “สหกรณ์ที่ประสบผลสำเร็จที่แท้จริงควรเป็นสหกรณ์ที่ดำเนินการตามหลักการ อุดมการณ์และวิธีการสหกรณ์” ซึ่งสอดคล้องกับพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 มาตรา 33 ที่บัญญัติว่า สหกรณ์จะตั้งขึ้นได้โดยการจดทะเบียนตามพระราชบัญญัตินี้ และต้องมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของบรรดาสมาชิก โดยวิธีช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักการสหกรณ์ จึงได้กำหนดรูปแบบของเกณฑ์การวัดคุณภาพสหกรณ์ว่าจะต้องเป็นเครื่องมือที่สามารถประเมินผลได้ว่าสหกรณ์ใดที่ใช้วิธีช่วยตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามหลักการสหกรณ์ ในการส่งเสริมประโยชน์ทางเศรษฐกิจและสังคมของบรรดาสมาชิก โดยการเปรียบเทียบกิจกรรมที่สหกรณ์ดำเนินการอยู่กับหลักการสหกรณ์ 7 ประการ ตามแถลงการณ์ขององค์การสัมพันธภาพสหกรณ์ระหว่างประเทศ และประกาศนายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยคุณค่าสหกรณ์ อุดมการณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์ เมื่อวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2552 โดยกำหนดกรอบวิธีการศึกษาดังนี้





โดยมีขั้นตอนการศึกษา

1. หลังจากเสนอโครงการศึกษาต่ออธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ และได้รับการอนุมัติแล้ว ได้ประชุมผู้รับผิดชอบเครื่องมือในการส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์ที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ถือใช้อยู่ในขณะนั้น เพื่อชี้แจงวัตถุประสงค์ของโครงการ และให้ชี้แจงรายละเอียดของเครื่องมือ โดยสำนักส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์ (สำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์เดิม) ชี้แจงรายละเอียดของเกณฑ์การจัดมาตรฐานสหกรณ์ เกณฑ์การคัดเลือกสหกรณ์ดีเด่น และโครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร สำนักบริหารเงินทุน (สำนักพัฒนาระบบการบริหารจัดการสหกรณ์เดิม) ชี้แจงรายละเอียดการสร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์ และเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (CQA) สำนักพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ ชี้แจงรายละเอียดโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (ISO) และสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ ชี้แจงรายละเอียดโครงการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์แบบเบ็ดเสร็จตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (แบบประเมิน 360 องศา) เพื่อพิจารณาคุณสมบัติประกอบที่เกี่ยวข้องกับหลักการสหกรณ์

2. ตั้งคณะทำงานเพื่อรวบรวมข้อมูลและวิธีการประเมินคุณภาพของกรมส่งเสริมสหกรณ์และหน่วยงานอื่นทั้งภาครัฐและเอกชนเพื่อวางแผนทางการจัดทำเครื่องมือสร้างแบบสอบถาม

3. นำรายละเอียดประกอบของเครื่องมือของกรมส่งเสริมสหกรณ์ข้างต้นมาคิดสรรและแยกหมวดหมู่ตามที่เกี่ยวข้องกับหลักการสหกรณ์แต่ละหลัก เพื่อจัดทำตัวบ่งชี้ว่าสหกรณ์ได้นำหลักการสหกรณ์มาเป็นวิธีดำเนินการของสหกรณ์

4. จัดทำแบบสอบถาม (Questionnaire) ส่งถึงสำนักงานสหกรณ์จังหวัดทุกจังหวัดและสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์พื้นที่ 1 และ 2 สำหรับข้าราชการ ประธานสหกรณ์และผู้จัดการสหกรณ์เป็นผู้กรอก โดยแบ่งเป็น 2 ส่วน ส่วนที่ 1 เพื่อแสดงความคิดเห็นต่อตัวบ่งชี้ของหลักการสหกรณ์แต่ละหลักการ ส่วนที่ 2 เพื่อให้ข้อเสนอแนะ แก้ไข ปรับปรุง เพิ่มเติม เพื่อนำข้อมูลทั้ง 2 ส่วน มาเป็นข้อมูลในการปรับปรุงแก้ไขเกณฑ์การประเมินผลสหกรณ์อีกครั้งหนึ่ง

5. จัดประชุมผู้แทนสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ผู้แทนชุมนุมสหกรณ์ระดับประเทศ คณาจารย์ที่สอนวิชาสหกรณ์ในมหาวิทยาลัย ผู้แทนหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องกับงานสหกรณ์ และข้าราชการกรมส่งเสริมสหกรณ์ เพื่อรับฟังการวิพากษ์และให้ความเห็นต่อเกณฑ์การประเมินผลที่ได้รับการปรับปรุงแล้วโดยได้จัดส่งรายละเอียดโครงการ แบบเกณฑ์การประเมินผลอันประกอบด้วยตัวบ่งชี้แต่ละหลักการสหกรณ์ไปให้ผู้เข้าร่วมประชุมทำการศึกษาล่วงหน้าก่อน

6. นำข้อเสนอแนะที่ได้จากที่ประชุมรับฟังการวิพากษ์ มาแก้ไขปรับปรุงแบบประเมินผลเป็นครั้งสุดท้าย เพื่อให้เป็นเกณฑ์การประเมินผลว่าสหกรณ์ได้นำหลักการสหกรณ์ไปใช้ในการดำเนินการของสหกรณ์ และผลจากการประชุมสรุปได้ว่า

6.1 เห็นด้วยกับการมีเครื่องมือเกณฑ์การประเมินผลว่า สหกรณ์ได้นำเอาหลักการสหกรณ์ไปใช้ และได้พิจารณาตัวบ่งชี้และให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงตัวบ่งชี้ในแต่ละหลักการแล้ว



6.2 เกณฑ์การวัดนี้ใช้ชื่อว่า “การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์” (Principles Observation Measurement – POM)

7. นำเสนอผลการศึกษาตามโครงการพร้อมข้อเสนอแนะต่อผู้บริหารกรมส่งเสริมสหกรณ์เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการมอบหมายให้ศูนย์สารสนเทศจัดสร้างระบบสารสนเทศ เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์

8. ก่อนส่งมอบข้อมูลให้ศูนย์สารสนเทศ ได้ส่งเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ ซึ่งประกอบด้วยตัวบ่งชี้ในแต่ละหลักการสหกรณ์ โดย

- หลักการสหกรณ์ที่ 1 การเป็นสมาชิกโดยสมัครใจและเปิดกว้าง ประกอบด้วย 8 ตัวบ่งชี้
- หลักการสหกรณ์ที่ 2 การควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย ประกอบด้วย 13 ตัวบ่งชี้
- หลักการสหกรณ์ที่ 3 การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก ประกอบด้วย 6 ตัวบ่งชี้
- หลักการสหกรณ์ที่ 4 การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ ประกอบด้วย 9 ตัวบ่งชี้
- หลักการสหกรณ์ที่ 5 การศึกษา ฝึกอบรม และสารสนเทศ ประกอบด้วย 10 ตัวบ่งชี้
- หลักการสหกรณ์ที่ 6 การร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ประกอบด้วย 8 ตัวบ่งชี้
- หลักการสหกรณ์ที่ 7 การเอื้ออาทรต่อชุมชน ประกอบไปด้วย 9 ตัวบ่งชี้

ไปให้สำนักงานสหกรณ์จังหวัด และสำนักงานส่งเสริมสหกรณ์พื้นที่ 1 และ 2 อีกครั้งหนึ่ง เพื่อให้ทุกจังหวัดจัดประชุมเพื่อเรียงลำดับความสำคัญ (Priority) ของตัวบ่งชี้ในแต่ละหลักการสหกรณ์ และรวบรวมเพื่อนำมาจัดทำคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักความสำคัญของตัวบ่งชี้ในแต่ละหลักการ

9. จัดส่งรายละเอียดพร้อมคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักให้ศูนย์สารสนเทศ เพื่อจัดทำระบบสารสนเทศเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ โดยมีข้อกำหนดว่า

9.1 เกณฑ์การวัดจะมีตัวบ่งชี้กำกับในลักษณะ checklist ในแต่ละหลักการสหกรณ์

9.2 การให้คะแนนเกณฑ์การวัดหลักการสหกรณ์แต่ละหลักการ จะให้คะแนนเต็ม 100 คะแนน โดยคะแนนแต่ละตัวบ่งชี้ในหลักการขึ้นอยู่กับความสำคัญตามคะแนนเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

9.3 การแสดงผลจะแสดงในรูปกราฟแบ่งเป็นสี่สี สีละ 25 คะแนน โดยเรียงสีจากสีแดง เหลือง เขียวอ่อน และเขียว จากซ้ายไปขวาเรียงตามลำดับ

เนื่องจาก ปัญหาจากภารกิจในการส่งเสริมสหกรณ์ตามนโยบายของกรมส่งเสริมสหกรณ์และเจ้าหน้าที่ที่จะจัดทำระบบสารสนเทศในขณะนั้น จึงทำให้โครงการเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไม่ได้นำไปปฏิบัติ จนถึงปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 เมื่อปัญหาต่างๆ ได้รับการแก้ไขจึงได้จัดทำโครงการ การนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ เพื่อเป็นการต่อยอดและบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการเดิม



1.2 วัตถุประสงค์ของการศึกษา

- 1.2.1 เพื่อนำผลการศึกษาที่ได้ศึกษาไว้แล้ว ไปสู่การปฏิบัติ
- 1.2.2 เพื่อให้มีเครื่องมือสำหรับเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ใช้ ในการประเมินสถานภาพของสหกรณ์ที่รับผิดชอบเพื่อนำมาวางแผนการแนะนำ ส่งเสริมสหกรณ์ต่อไป
- 1.2.3 เพื่อให้สหกรณ์ใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลตนเอง ว่าได้นำหลักการสหกรณ์มาใช้ในการดำเนินการของสหกรณ์เพียงไร
- 1.2.4 เพื่อเป็นแนวทางในการต่อยอดไปสู่สมาชิกสหกรณ์ ใช้เกณฑ์นี้เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานภาพของสหกรณ์ตนเอง

1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.3.1 มีเครื่องมือในการวัดการนำหลักการสหกรณ์ไปใช้ในการดำเนินกิจการของสหกรณ์
- 1.3.2 ใช้เป็นเครื่องมือที่สามารถนำไปสร้างเสริมการวางแผนส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์ตามระบบส่งเสริมสหกรณ์ (Cooperative Promotion System: CPS) ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ได้
- 1.3.3 เป็นการนำหลักการสหกรณ์มาเป็นภูมิคุ้มกันในการดำเนินกิจการของสหกรณ์
- 1.3.4 ใช้เป็นเครื่องมือในการส่งเสริม แนะนำให้สหกรณ์ใช้หลักการสหกรณ์ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายสหกรณ์เป็นแนวดำเนินกิจการ นอกเหนือจากการใช้กฎหมายในลักษณะบังคับแต่ทางเดียว
- 1.3.5 ใช้เป็นข้อมูลในการปรึกษาหารือระหว่างเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และสหกรณ์ในความรับผิดชอบ กรณีที่ผลการประเมินของเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ไม่ตรงกับการประเมินตนเองของสหกรณ์เป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกัน

unที่ 2

แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ (Principles Observation Measurement-POM) จะศึกษาเครื่องมือของกรมฯ ที่ใช้ในการส่งเสริมพัฒนาและประเมินผลสหกรณ์ในลักษณะกิจกรรม โครงการหรือหลักเกณฑ์ในปัจจุบัน กับการประเมินคุณภาพ หรือการรับรองมาตรฐานของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ดังต่อไปนี้

1. เกณฑ์การจัดมาตรฐานสหกรณ์
2. เกณฑ์การคัดเลือกสหกรณ์ดีเด่น
3. โครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
4. การสร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์
5. เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์
6. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการธุรกิจสหกรณ์
7. โครงการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์แบบเบ็ดเสร็จตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

2.1 เกณฑ์การจัดมาตรฐานสหกรณ์ (คำแนะนำการจัดระดับมาตรฐานสหกรณ์, 2553) อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มวิจัยและพัฒนาสหกรณ์ สำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ออกประกาศเรื่อง กำหนดระดับมาตรฐานสหกรณ์ ประกาศ ณ วันที่ 28 มีนาคม พ.ศ. 2551 แบ่งระดับมาตรฐานสหกรณ์ออกเป็น 2 ระดับ คือ ระดับได้มาตรฐานและระดับต่ำกว่ามาตรฐาน โดยมีตัวชี้วัดระดับมาตรฐานสหกรณ์ 7 ข้อ คือ

(1) ผลการดำเนินงานในรอบ 2 ปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีผลการดำเนินงานไม่ขาดทุนเว้นแต่ปีใดมีอุบัติเหตุหรือภัยธรรมชาติจนเกิดความเสียหายต่อสมาชิกและสหกรณ์โดยรวม ให้ตัดปีนั้นออก

(2) ในรอบ 2 ปีย้อนหลังต้องไม่มีการกระทำอันถือได้ว่าทุจริตต่อสหกรณ์

(3) ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์ต้องจัดทำงบการเงินแล้วเสร็จและส่งให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วนำเสนอเพื่ออนุมัติในที่ประชุมใหญ่ของสหกรณ์ภายใน 150 วันนับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี

(4) ผลการดำเนินงานในรอบปีสุดท้าย สหกรณ์ต้องมีสมาชิกไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของสมาชิกทั้งหมดมาทำธุรกิจกับสหกรณ์

(5) ต้องจัดจ้างเจ้าหน้าที่สหกรณ์ปฏิบัติงานประจำรับผิดชอบดำเนินการและธุรกิจของสหกรณ์ หากไม่มีการจัดจ้างต้องมีกรรมการดำเนินการหรือสมาชิกที่ได้รับมอบหมาย ให้ปฏิบัติหน้าที่ประจำ



(6) ผลการดำเนินงานในรอบ 2 ปีย้อนหลัง สหกรณ์ต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิและจ่ายเงินทุนสวัสดิการสมาชิกหรือทุนสาธารณประโยชน์อย่างน้อยหนึ่งครั้ง

(7) ผลการดำเนินงานในรอบปีบัญชีสุดท้าย สหกรณ์ต้องไม่กระทำการอันเป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ หรือคำสั่งนายทะเบียนสหกรณ์

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้กำหนดระดับมาตรฐานสหกรณ์ขึ้นถือใช้มาระยะเวลาหนึ่งแล้ว จึงได้ปรับปรุงตัวชี้วัดระดับมาตรฐานสหกรณ์ เพื่อให้สอดคล้องกับข้อเท็จจริงในการดำเนินการของสหกรณ์ และออกประกาศกรมส่งเสริมสหกรณ์ เรื่อง กำหนดระดับมาตรฐานสหกรณ์ เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2553 โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. กำหนดให้มีคณะกรรมการพิจารณาผลการจัดมาตรฐานสหกรณ์ (ระดับกรม) ประกอบด้วย รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ที่กำกับดูแลสำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ เป็นประธาน ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก หัวหน้าผู้เชี่ยวชาญ หัวหน้าผู้ตรวจราชการกรม ผู้อำนวยการศูนย์สารสนเทศ เป็นคณะกรรมการ โดยมีผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนาสหกรณ์ เป็นกรรมการและเลขานุการ และนักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ กลุ่มวิจัยและพัฒนาสหกรณ์ เป็นกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการชุดนี้มีหน้าที่กลั่นกรองผลการจัดมาตรฐานสหกรณ์

2. ได้กำหนดระดับมาตรฐานสหกรณ์ออกเป็น 4 ระดับ

- (1) ระดับมาตรฐานดีเลิศ
- (2) ระดับมาตรฐานดีมาก
- (3) ระดับมาตรฐานดี
- (4) ระดับไม่ผ่านมาตรฐาน

3. กำหนดตัวชี้วัดระดับมาตรฐานสหกรณ์ไว้ 7 ข้อเช่นเดิม แต่ได้เพิ่มเติมวิธีการประเมิน โดยแบ่งการประเมินเป็น 2 ส่วน คือ วัดผลการดำเนินงานของสหกรณ์ และวัดกระบวนการบริหารจัดการภายในสหกรณ์ มีหลักเกณฑ์ประเมินรวมทั้งสิ้น 137 ข้อ สำหรับการประเมินผลการจัดระดับมาตรฐานนั้นคณะกรรมการพิจารณาผลการจัดมาตรฐานสหกรณ์ เป็นผู้กำหนดช่วงคะแนนแต่ละระดับ

4. กรมส่งเสริมสหกรณ์จะออกประกาศผลการจัดระดับมาตรฐาน ตามระยะเวลาที่เหมาะสม

2.2 เกณฑ์การคัดเลือกสหกรณ์ดีเด่น (คู่มือการคัดเลือกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรดีเด่น, 2553) อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มวิจัยและพัฒนาสหกรณ์ สำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการคัดเลือกสหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติ โดยใช้หลักเกณฑ์ของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เป็นแนวทางในการพิจารณา เมื่อพิจารณาคัดเลือกแล้วนำเสนอคณะกรรมการคัดเลือกเกษตรกร สถาบันเกษตรกร และสหกรณ์ดีเด่นแห่งชาติ (ระดับกระทรวง) พิจารณาต่อไปโดยมีหลักเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

ใช้เกณฑ์การตัดสินตามที่กระทรวงเกษตรและสหกรณ์กำหนดไว้ 5 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 ความคิดริเริ่ม 100 คะแนน ความคิดริเริ่ม หมายถึง สิ่งที่สหกรณ์คิดทำในสิ่งใหม่



ประดิษฐ์ขึ้นใหม่หรือแตกต่างจากเดิม เป็นนวัตกรรมที่สหกรณ์ดำเนินการในด้านเศรษฐกิจและสังคมที่ก่อให้เกิดประโยชน์กับสมาชิกและหรือครอบครัวของสมาชิก สหกรณ์ หรือชุมชนที่สหกรณ์ตั้งอยู่ โดยพิจารณาจากโครงการ/กิจกรรมที่สำคัญ หรือที่มีลักษณะเด่นทั้งเชิงคุณภาพและปริมาณในช่วงเวลา 3 ปี ย้อนหลัง

หมวดที่ 2 ความสามารถในการบริหารจัดการสถาบัน 350 คะแนน โดยแบ่งเป็น

1) ความสามารถในการบริหารงาน 160 คะแนน ประกอบด้วย ในรอบ 3 ปีทางบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์มีการจัดทำแผนงานหลัก/แผนกลยุทธ์ การนำแผนกลยุทธ์ไปใช้ การติดตามประเมินผล จำนวนร้อยละของสมาชิกสหกรณ์เทียบกับผู้ซึ่งมีคุณสมบัติจะเป็นสมาชิกในพื้นที่ดำเนินงานของสหกรณ์ การรับสมาชิกเพิ่มการถ่ายทอดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบสหกรณ์ อุดมการณ์ หลักการและวิธีการสหกรณ์ บทบาทและหน้าที่ของสมาชิกแก่สมาชิกใหม่ การแบ่งส่วนงาน/การกำหนดโครงสร้างการบริหารงานของสหกรณ์การมอบหมายหน้าที่/ความรับผิดชอบแก่เจ้าหน้าที่สหกรณ์ (ฝ่ายจัดการ) การจัดทำทะเบียนคู่มือระบการดำรงตำแหน่งคณะกรรมการดำเนินการตามแบบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด การรายงานการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบกิจการต่อคณะกรรมการดำเนินการและที่ประชุมใหญ่ การให้การศึกษอบรมเกี่ยวกับสหกรณ์หรือเกี่ยวกับการประกอบอาชีพทั้งอาชีพหลักและอาชีพเสริมแก่สมาชิก คณะกรรมการดำเนินการ ฝ่ายจัดการ (การพัฒนาทรัพยากรบุคคล การเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลข่าวสารของสหกรณ์หรือด้านอื่นๆ ให้แก่สมาชิกและบุคคลภายนอก การเก็บรักษาเงินสดคงเหลือประจำวันตามที่กำหนดไว้ในระเบียบสหกรณ์การสอบถาม/สำรวจความต้องการของสมาชิกที่ต้องการให้สหกรณ์อำนวยความสะดวกหรือให้บริการในด้านเศรษฐกิจและสังคม การจ่ายเงินปันผลตามหุ้น การทำกิจกรรมทางธุรกิจหรือให้บริการชุมชนสหกรณ์การร่วมมือ/เชื่อมโยงเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจกับสหกรณ์อื่น การเข้าร่วมประชุมใหญ่กับสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทยและการส่งค่าบำรุง

2) ความสามารถในการจัดการสหกรณ์ 140 คะแนน ประกอบด้วย ข้อมูลผลการดำเนินงาน 3 ปีบัญชีย้อนหลังเกี่ยวกับปริมาณธุรกิจที่สหกรณ์ทำกับสมาชิกต่อปริมาณธุรกิจทั้งหมด อัตราการเติบโตของทุนสำรอง อัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อกำไรก่อนการหักค่าใช้จ่ายดำเนินงาน เงินออมต่อสมาชิก อัตราการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรอง อัตราการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสะสมอื่น อัตราทุนภายในต่อทุนภายนอก การจ่ายเงินเฉลี่ยคืนให้แก่สมาชิกตามส่วนธุรกิจ

3) การควบคุมภายใน 50 คะแนน ประกอบด้วย ในรอบปีทางบัญชีย้อนหลัง 3 ปีสหกรณ์มีการวางระบบควบคุมภายในระดับการจัดขึ้นคุณภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์จากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในรอบปีบัญชีล่าสุด

หมวดที่ 3 บทบาทและการมีส่วนร่วมของสมาชิกต่อสหกรณ์ 250 คะแนน โดยแบ่งเป็น

1) ความรู้ ความเข้าใจในสิทธิ หน้าที่และความรับผิดชอบของสมาชิกและคณะกรรมการดำเนินการ 100 คะแนน ประกอบด้วย จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมใหญ่ จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการดำเนินการ จำนวนผู้เข้าประชุมกลุ่มสมาชิก จำนวนผู้เข้าร่วมประชุมคณะอนุกรรมการ/คณะทำงาน



2) การมีส่วนร่วมของสมาชิกในธุรกิจหรือกิจกรรมของสหกรณ์ 150 คะแนน ประกอบด้วย จำนวนสมาชิกที่ฝากเงินในสหกรณ์ จำนวนสมาชิกที่ทำธุรกิจกับสหกรณ์ จำนวนสมาชิกที่เข้าร่วมกิจกรรมของสหกรณ์ (ที่ไม่ใช่ธุรกิจและการเข้าประชุมใหญ่)

หมวดที่ 4 ความมั่นคงและฐานะทางเศรษฐกิจของสหกรณ์ 150 คะแนน ประกอบด้วย อัตราส่วนทุนสำรองต่อสินทรัพย์ อัตราการเติบโตของทุนสหกรณ์ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ อัตราส่วนทุนหมุนเวียน อัตราลูกหนี้ระยะสั้นที่ชำระหนี้ได้ตามกำหนด อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน อัตราการเติบโตของหนี้

หมวดที่ 5 การทำกิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ 150 คะแนน โดยแบ่งเป็น

1) การทำกิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์ 50 คะแนน พิจารณาจากในรอบ 3 ปีทางบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์ดำเนินกิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์ และมีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นทุนสาธารณประโยชน์หรือมีวัตถุประสงค์ลักษณะคล้ายกัน

2) การทำกิจกรรมด้านอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 50 คะแนน พิจารณาจากในรอบ 3 ปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์ดำเนินกิจกรรมด้านอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ปีใดปีหนึ่ง

3) การจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิกและครอบครัว 50 คะแนน พิจารณาจากในรอบ 3 ปีบัญชีย้อนหลัง สหกรณ์ดำเนินกิจกรรม หรือกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิกและครอบครัวขึ้นถือใช้

2.3 โครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (คำแนะนำ การปฏิบัติงานกิจกรรมหลัก สร้างคุณค่าสหกรณ์ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง, 2553) อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มวิจัยและพัฒนา กลุ่มเกษตรกร สำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้ดำเนินการโครงการขับเคลื่อนปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2551 โดยมีหลักพิจารณาอยู่ 5 ส่วน ดังนี้

1. กรอบแนวคิด เป็นปรัชญาชี้แนะแนวทางการดำรงอยู่และปฏิบัติตนในทางที่ควรจะเป็น โดยมีพื้นฐานมาจากวิถีชีวิตดั้งเดิมของสังคมไทย สามารถนำมาประยุกต์ใช้ได้ตลอดเวลา และเป็นการมองโลกเชิงระบบที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา มุ่งเน้นการรอดพ้นจากภัยวิกฤติเพื่อความมั่นคงและความยั่งยืนของการพัฒนา

2. คุณลักษณะเศรษฐกิจพอเพียงสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการปฏิบัติได้ในทุกระดับ โดยเน้นการปฏิบัติบนทางสายกลาง และการพัฒนาอย่างเป็นขั้นตอน

3. คำนิยามความพอเพียงจะประกอบด้วย 3 คุณลักษณะพร้อมๆ กัน คือ ความพอประมาณ (Moderation) ความมีเหตุผล (Reasonableness) และการมีภูมิคุ้มกันในตัวที่ดี (Self – Immunity)



ถ้าขาดคุณลักษณะใดคุณลักษณะหนึ่งไปก็จะไม่สามารถเรียกได้ว่าเป็นความพอเพียง ได้แก่

ความพอประมาณ หมายถึง ความพอดี ไม่มากหรือน้อยเกินไปในมิติต่างๆ ของการกระทำ
5 ประการ คือ

(1) ด้านจิตใจ คือ เริ่มต้นจากตนเองต้องตั้งสติ มีปัญญา มีจิตสำนึกที่ดี มีเมตตา เอื้ออาทร มีความเข้าใจและประนีประนอม คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวม เข้มแข็งและพึ่งตนเองได้

(2) ด้านสังคม คือ การสร้างความพอดีในทุกระดับของสังคมโดยเริ่มจากครอบครัวชุมชนและสังคม ซึ่งต้องช่วยเหลือเกื้อกูลกัน สร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน รู้จักผนึกกำลัง และที่สำคัญมีกระบวนการเรียนรู้ที่เกิดจากฐานรากที่มั่นคงและแข็งแรง

(3) ด้านเศรษฐกิจ คือ ต้องอยู่อย่างพอดี พอมีพอกิน ไม่หุงหრაฟุ่มเฟือย

(4) ด้านเทคโนโลยี คือ ควรเหมาะสมสอดคล้องกับสถานะและความต้องการของประเทศ และควรพัฒนาเทคโนโลยีจากภูมิปัญญาท้องถิ่นให้สอดคล้องเป็นประโยชน์ต่อสภาพแวดล้อมของเรา

(5) ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมคือ ใช้อย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพตลอดจนรณรงค์รักษาทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดความยั่งยืนสูงสุด

ความมีเหตุผล หมายถึง การตัดสินใจเกี่ยวกับระดับของความพอเพียงนั้น จะต้องเป็นไปอย่างมีเหตุผล โดยพิจารณาจากเหตุปัจจัยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกระทำนั้นๆ อย่างรอบคอบ ซื่อตรง และไม่โลภ

การมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตัว หมายถึง การเตรียมตัวให้พร้อมรับผลกระทบและการเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่จะเกิดขึ้น โดยคำนึงถึงความเป็นไปได้ของสถานการณ์ต่างๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคตทั้งใกล้และไกล

4. เงื่อนไขการตัดสินใจและการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ให้อยู่ในระดับพอเพียงนั้น ต้องอาศัย ทั้งความรู้ และคุณธรรมเป็นพื้นฐาน กล่าวคือ

เงื่อนไขความรู้ ประกอบด้วย ความรอบรู้เกี่ยวกับวิชาการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างรอบด้าน ความรอบคอบที่จะนำความรู้เหล่านั้นมาพิจารณาให้เชื่อมโยง เพื่อประกอบการวางแผนและการใช้ความระมัดระวังในขั้นปฏิบัติ

เงื่อนไขคุณธรรม ที่จะต้องเสริมสร้างประกอบด้วย มีความตระหนักในคุณธรรม มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีความอดทน มีความเพียร ใช้สติปัญญาในการดำรงชีวิต

5. แนวทางปฏิบัติ/ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงประยุกต์ใช้คือ การพัฒนาที่สมดุลและยั่งยืน พร้อมรับต่อการเปลี่ยนแปลงในทุกด้าน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ความรู้และเทคโนโลยีการปฏิบัติในระดับตนเองและในระดับองค์กร

2.4 การสร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์ (คู่มือการสร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์, 2552) อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มวิเคราะห์โครงสร้างและการจัดองค์กร สำนักพัฒนาระบบการบริหารจัดการสหกรณ์



ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2553 กรมส่งเสริมสหกรณ์มีนโยบายสร้างธรรมาภิบาลในสหกรณ์ ทั้งในภาคการเกษตรและนอกภาคการเกษตรโดยเป้าหมายเป็นสหกรณ์ที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์จัดชั้นคุณภาพในปีที่ผ่านมาเป็นระดับดีถึงดีมาก โดยมีหลักเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 6 หมวด ดังนี้

หมวดที่ 1 หลักนิติธรรม (The Rule of Law) เป็นการกล่าวถึง การที่สหกรณ์กำหนด ข้อบังคับ ระเบียบของสหกรณ์เป็นไปตามกฎหมายสหกรณ์ โดยคำนึงถึงสิทธิ เสรีภาพ ความยุติธรรมของสมาชิก โดยมีตัวชี้วัด 8 ข้อ คือ

- (1) สหกรณ์กำหนดระเบียบครบถ้วน และไม่ขัดกับข้อบังคับ คำสั่ง ประกาศ และระเบียบของนายทะเบียนสหกรณ์ กฎหมายสหกรณ์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (2) สหกรณ์ได้เผยแพร่ระเบียบ ข้อบังคับของสหกรณ์ให้สมาชิกได้รับรู้ถึงสิทธิ หน้าที่ เสรีภาพของตน
- (3) สหกรณ์ได้ก่อกำหนดผู้ผูกพันกับบุคคลภายนอกและรับฝากเงินจากสหกรณ์อื่น ภายในวงเงินกู้ยืมที่นายทะเบียนสหกรณ์เห็นชอบ
- (4) สหกรณ์ได้ดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องตามที่กำหนดในกฎกระทรวง (ยกเว้นสหกรณ์ที่ไม่มีธุรกิจรับฝากเงิน)
- (5) สหกรณ์ไม่มีบุคคลที่ขาดคุณสมบัติตามข้อบังคับเป็นกรรมการและผู้จัดการของสหกรณ์
- (6) สหกรณ์ประชุมใหญ่ภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชีของสหกรณ์
- (7) สหกรณ์เสียภาษีให้รัฐบาล เป็นไปตามเงื่อนไขของกฎหมาย ได้แก่ ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีโรงเรือน ภาษีป้าย และปฏิบัติหน้าที่ตามประมวลรัษฎากร
- (8) สหกรณ์ไม่มีคำสั่งจากทางนายทะเบียนสหกรณ์ในเรื่องให้แก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ตามมาตรา 22 ของพระราชบัญญัติสหกรณ์

หมวดที่ 2 หลักคุณธรรม (Morality) เป็นการกล่าวถึง ความถูกต้อง ดีงาม การส่งเสริมให้สมาชิกพัฒนาตนเองไปพร้อมกัน เพื่อให้สมาชิกสหกรณ์มีความซื่อสัตย์ จริ่งใจ ขยัน อดทน มีระเบียบวินัย โดยมีตัวชี้วัด 6 ตัว คือ

- (1) คณะกรรมการของสหกรณ์ต้องมาประชุมสม่ำเสมอ
- (2) สหกรณ์มีการกำหนดจรรยาบรรณของกรรมการสหกรณ์เป็นลายลักษณ์อักษรและให้ถือปฏิบัติ
- (3) สหกรณ์มีการกำหนดจรรยาบรรณของเจ้าหน้าที่สหกรณ์หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่สหกรณ์ เป็นลายลักษณ์อักษรและให้ถือปฏิบัติ
- (4) สหกรณ์มีการยกย่อง ชมเชย เจ้าหน้าที่สหกรณ์หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายทำหน้าที่เป็นเจ้าหน้าที่สหกรณ์
- (5) สหกรณ์มีการยกย่อง ชมเชย สมาชิกสหกรณ์
- (6) สหกรณ์มีการยกย่อง ชมเชย กรรมการสหกรณ์



หมวดที่ 3 หลักความโปร่งใส (Transparency) เป็นการกล่าวถึง สหกรณ์ที่มีความโปร่งใส ในการดำเนินงาน สามารถตรวจสอบความถูกต้องได้ มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างตรงไปตรงมา โดยมีตัวชี้วัด 7 ตัว คือ

- (1) สหกรณ์มีการเปิดเผย ข้อมูลข่าวสาร ได้แก่ ฐานะการเงิน รายงานกิจการประจำปี ผลการดำเนินงานประจำปีของสหกรณ์ รายงานการประชุมใหญ่ แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- (2) ฝ่ายจัดการนำเสนอการเงินต่อที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการของสหกรณ์
- (3) มีการจัดทำบัญชีตามที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด
- (4) ผู้ตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจหรือคำแนะนำของ นายทะเบียนสหกรณ์
- (5) สหกรณ์มีระบบการติดตามประมวลผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการ
- (6) สหกรณ์มีการกำหนดขั้นตอนการให้บริการแก่สมาชิกทุกธุรกิจ
- (7) สหกรณ์ต้องจัดทำงบดุลให้ผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้วเสนอที่ประชุมใหญ่ได้ภายใน 150 วัน นับแต่วันสิ้นปีทางบัญชี

หมวดที่ 4 หลักการมีส่วนร่วม (Participation) เป็นการกล่าวถึง การกระจายโอกาสให้สมาชิก สหกรณ์มีส่วนร่วมทางการบริหารเกี่ยวกับการตัดสินใจเรื่องต่างๆ รวมทั้งการจัดสรรทรัพยากรของ สหกรณ์ ส่งผลกระทบต่อวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของสมาชิก โดยมีตัวชี้วัด 8 ตัว คือ

- (1) ในการจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีของสหกรณ์ เกิดจากการมีส่วนร่วมของ ฝ่ายจัดการสหกรณ์และคณะกรรมการดำเนินการ
- (2) สหกรณ์มีช่องทางให้สมาชิกมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น เพื่อประโยชน์ของสหกรณ์
- (3) แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์เกิดจากการมีส่วนร่วม
- (4) สหกรณ์มีส่วนร่วมในการให้การสนับสนุนกิจกรรมแก่ชุมชน
- (5) สหกรณ์เปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่สหกรณ์มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น
- (6) สมาชิกมีส่วนร่วมในการทำธุรกิจกับสหกรณ์
- (7) สมาชิกหรือผู้แทนสมาชิกมาประชุมใหญ่กับสหกรณ์ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิก/ผู้แทน ทั้งหมด
- (8) สหกรณ์มีการระดมทุน ระดมเงินฝากจากสมาชิก

หมวดที่ 5 หลักความรับผิดชอบต่อสังคม (Responsibility) เป็นการกล่าวถึง การที่สหกรณ์ตระหนักใน สิทธิหน้าที่ ความสำนึก ความรับผิดชอบต่อสังคม รับผิดชอบต่อสมาชิก การใส่ใจปัญหาสาธารณะ บ้านเมืองโดยมีตัวชี้วัด 12 ตัว คือ

- (1) ฝ่ายจัดการสหกรณ์หรือผู้ได้รับมอบหมายทำหน้าที่เจ้าหน้าที่สหกรณ์ ปฏิบัติหน้าที่อย่างมี ประสิทธิภาพ
- (2) สหกรณ์มีโครงการกิจกรรมพัฒนาคุณภาพชีวิตของสมาชิก และมีการจัดสวัสดิการให้กับ สมาชิก



(3) สหกรณ์มีความสำนึก รับผิดชอบต่อสังคม สาธารณะ และส่งเสริมให้สมาชิกสหกรณ์
เจ้าหน้าที่สหกรณ์ เข้าร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม

(4) สหกรณ์มีการฝึกอบรม หรือส่งบุคลากรของสหกรณ์ไปอบรม

(5) คณะกรรมการดำเนินการ มีการกำหนดนโยบาย/แผน และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติ
ตามนโยบาย/ แผน

(6) สหกรณ์ชำระค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์

(7) กรรมการของสหกรณ์ไม่มีหนี้ผิดสัญญาค้างชำระกับสหกรณ์

(8) สหกรณ์ไม่ถูกฟ้องร้องจากเจ้าหน้าที่หรือบุคคลภายนอก ในเรื่องเกี่ยวกับการบริหารจัดการของ
สหกรณ์

(9) สหกรณ์ชำระหนี้กับเจ้าหน้าที่ตามกำหนดสัญญา ไม่มีหนี้ค้างชำระ

(10) การจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีเป็นทุนสำรอง

(11) สหกรณ์มีการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีที่เหลือจากการจัดสรรเป็นทุนสำรองและค่าบำรุง
สันนิบาตสหกรณ์ จัดสรรตามข้อบังคับของสหกรณ์

(12) สหกรณ์จัดสวัสดิการให้กับเจ้าหน้าที่สหกรณ์

หมวดที่ 6 หลักความคุ้มค่า (Cost-effectiveness or Economy) เป็นการกล่าวถึง สหกรณ์มี
การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรที่มีจำกัด เพื่อเกิดประโยชน์สูงสุดแก่สหกรณ์ โดยมีตัวชี้วัด 4 ตัว คือ

(1) สหกรณ์มีการกำหนดนโยบายในการประหยัดพลังงาน

(2) สหกรณ์มีการลดต้นทุนหรืออัตราการสูญเสียในการดำเนินงาน

(3) สหกรณ์มีการควบคุมและลดอัตราค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในแต่ละปี

(4) สหกรณ์มีระบบการควบคุมภายในที่ดี (ถือผลการประเมินของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ก่อนปี
การประเมินธรรมาภิบาล)

ประโยชน์ที่สหกรณ์ได้รับจากการมีธรรมาภิบาล พอสรุปได้ดังนี้

1. เพิ่มความน่าเชื่อถือของกิจการสหกรณ์
2. สามารถระดมทุนและเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้ง่าย
3. มีเจ้าหน้าที่สหกรณ์ที่ดี มีความสามารถ และรักองค์กร
4. เพิ่มการมีส่วนร่วมของสมาชิกในการดำเนินงานของสหกรณ์
5. เพิ่มโอกาสในการสร้างความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
6. การยอมรับของสังคมในการดำเนินธุรกิจ
7. เพิ่มภูมิคุ้มกันให้แก่สหกรณ์

2.5 เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (โครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์,
2552) อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มพัฒนาระบบการบริหารจัดการ สำนักรพัฒนาระบบการบริหาร
การจัดการสหกรณ์



ในปี พ.ศ. 2549 กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้มีการหารือร่วมกับที่ปรึกษาสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ เกี่ยวกับการนำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติของประเทศไทย (TQA) มาปรับใช้เพื่อเป็นกรอบแนวทาง ด้านการบริหารจัดการ และการตรวจประเมินสหกรณ์ทุกประเภท โดยคำนึงถึง วิสัยทัศน์ พันธกิจของ กรมฯ และปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขันของสหกรณ์ ซึ่งต่อมา กรมฯ ได้เห็นชอบให้นำเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA) มาปรับใช้ในการพัฒนาระบบการบริหาร จัดการสหกรณ์ ภายใต้ชื่อ เกณฑ์รางวัลคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (Cooperative Quality Award : CQA) โดยอยู่บนพื้นฐานของความสมัครใจของแต่ละสหกรณ์ที่ต้องการปรับปรุงการดำเนินงาน ของตนเอง

องค์ประกอบของการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ประกอบด้วย 2 ส่วนคือ

ส่วนที่ 1 ลักษณะสำคัญขององค์กร เป็นส่วนที่จะอธิบายภาพรวมขององค์กรเกี่ยวกับข้อมูล สภาพทั่วไป สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กรที่มีผลต่อการดำเนินการ สภาพการแข่งขันและ ความท้าทายในด้านต่างๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ตลอดจนแนวทางและวิธีการปรับปรุง ประสิทธิภาพขององค์กร

ส่วนที่ 2 เกณฑ์คุณภาพที่ใช้ประเมินการดำเนินการของสหกรณ์ แบ่งเป็น 2 ส่วน ประกอบด้วย หมวดต่างๆ 7 หมวด ที่มีการเชื่อมโยงกันอย่างเป็นระบบ คือ

1) ส่วนที่เป็นกระบวนการปฏิบัติงาน แยกเป็น 3 กลุ่ม คือ

กลุ่มการนำองค์กร ได้แก่ หมวด 1 การนำองค์กร หมวด 2 การวางแผนกลยุทธ์ และหมวด 3 การมุ่งเน้นผู้ใช้บริการ

กลุ่มพื้นฐานของระบบ ได้แก่ หมวด 4 การวัดการ วิเคราะห์และการจัดการความรู้

กลุ่มปฏิบัติงาน ได้แก่ หมวด 5 การมุ่งเน้นทรัพยากร และหมวด 6 การจัดการกระบวนการ

2) ส่วนที่เป็นผลลัพธ์ ได้แก่ หมวดที่ 7 ผลลัพธ์การดำเนินงาน

สำหรับส่วนที่ 2 เกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ (CQA) ที่แบ่งออกเป็น 7 หมวด เป็น ส่วนที่เป็นคำถามที่องค์กรต้องตอบโดยเขียนคำอธิบาย มีรายละเอียด ดังนี้

หมวด 1 การนำองค์กร จะประเมินว่าผู้บริหารได้ชี้นำและทำให้สหกรณ์ยั่งยืนได้อย่างไร รวมทั้ง ประเมินระบบธรรมาภิบาล และการดำเนินการเกี่ยวกับจริยธรรม กฎหมาย และความเอื้ออาทรต่อ ชุมชนและสังคมสหกรณ์

หมวด 2 การวางแผนกลยุทธ์ จะประเมินว่า สหกรณ์จัดทำแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของ สหกรณ์อย่างไร รวมทั้งประเมินการถ่ายทอดกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการไปสู่การปฏิบัติ การปรับปรุง แผนในสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง และวิธีการวัดผลความก้าวหน้า

หมวด 3 การมุ่งเน้นผู้ใช้บริการ จะประเมินกระบวนการที่สหกรณ์ใช้ในการดำเนินการเพื่อรู้ ความต้องการของผู้ใช้บริการในปัจจุบันและอนาคต เพื่อนำเสนอสินค้าและบริการที่เหมาะสม ทำความ เข้าใจความต้องการและความคาดหวังใหม่ๆ ของผู้ใช้บริการ ติดตามการเปลี่ยนแปลงของตลาดและ พัฒนาวิธีการดำเนินธุรกิจ การสร้างความสัมพันธ์กับผู้ใช้บริการเพื่อรักษาตลาดเดิมและสร้างโอกาสใน ตลาดใหม่



หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ จะประเมินการวัด การวิเคราะห์ การบริการสารสนเทศ และการจัดการความรู้ของสหกรณ์อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อผลักดันให้เกิดการปรับปรุงและเพิ่มความสามารถในการให้บริการและการแข่งขันกับองค์กรอื่น

หมวด 5 การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล จะประเมินว่า สหกรณ์มีวิธีการอย่างไรในการปฏิบัติที่สำคัญด้านทรัพยากรบุคคล ซึ่งมุ่งเน้นที่จะสร้างและทำให้สหกรณ์มีผลการดำเนินงานที่ดีอยู่เสมอ รวมทั้งมุ่งพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้ใช้ศักยภาพให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อสหกรณ์

หมวด 6 การจัดการกระบวนการ จะประเมินวิธีการออกแบบหรือการกำหนดระบบงาน การจัดการ และการปรับปรุงกระบวนการในการสร้างคุณค่าสินค้าและบริการให้แก่ผู้ใช้บริการ เพื่อให้สหกรณ์ประสบความสำเร็จได้อย่างยั่งยืน รวมทั้งการประเมินความพร้อมสำหรับภาวะฉุกเฉิน

หมวด 7 ผลลัพธ์ของการดำเนินงาน เป็นการตรวจประเมินผลการดำเนินงานและการปรับปรุงของสหกรณ์ ด้านการนำองค์กร ผลิตภัณฑ์และบริการ การมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด ด้านการเงิน ทรัพยากรบุคคล การจัดการกระบวนการ รวมทั้งประเมินระดับผลการดำเนินการของสหกรณ์ เมื่อเปรียบเทียบกับคู่แข่งและองค์กรอื่น ที่มีลักษณะหรือให้บริการที่คล้ายคลึงกัน

2.6 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการธุรกิจสหกรณ์ (สถาบันที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในราชการ, 2553) อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มส่งเสริมพัฒนาธุรกิจด้านสินเชื่อ ธุรกิจ การซื้อและบริการ สำนักพัฒนาธุรกิจสหกรณ์

กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้มอบหมายให้สถาบันที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในราชการ (สปร.) ดำเนินการตามข้อเสนอทางวิชาการ “โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการธุรกิจสหกรณ์” โดยให้ สปร. ดำเนินการศึกษา วิจัย สภาวะแวดล้อม และวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ เพื่อให้ทราบถึง สถานภาพศักยภาพ รวมถึงสภาพปัญหาที่แท้จริงของสหกรณ์ ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจ การบริหารจัดการ พร้อมทั้งกำหนดวิธีแก้ไข้ปัญหา กำหนดแนวทางการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสหกรณ์ให้มีศักยภาพได้มาตรฐาน เพื่อให้ธุรกิจที่สำคัญของสหกรณ์ พร้อมเข้าสู่ระบบมาตรฐานสากล (ISO)

การวัดความสำเร็จของโครงการ ได้กำหนดมุมมองของการประเมิน (Perspectives) ไว้ 4 มุมมอง คือ

1) มุมมองด้านความพึงพอใจ ของบุคลากรของสหกรณ์ที่มีต่อการดำเนินการตามโครงการ โดยจะดำเนินการเมื่อเสร็จสิ้นโครงการฝึกอบรม (Post-test) ซึ่งถือเป็นการประเมินผลผลิต (Outputs) และมีการประเมินความพึงพอใจเมื่อได้มีการดำเนินการในแต่ละกิจกรรม หรือ Post-Behaviors ซึ่งถือเป็นการประเมินผลลัพธ์ (Outcomes)

2) มุมมองด้านการบริการต่อลูกค้า จะมีการประเมินระดับความพึงพอใจของลูกค้าผู้ที่รับบริการของสหกรณ์ก่อนและหลังดำเนินโครงการ



3) มุมมองด้านประสิทธิภาพในการทำงานของสหกรณ์ ประกอบด้วย การลดต้นทุน การเพิ่มยอดขาย เพิ่มผลผลิต การลดการสูญเสีย ซึ่งจะมีการวัดระดับความพึงพอใจก่อนและหลังดำเนินโครงการของผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

4) การวัดประสิทธิผลตามพันธกิจ หรือยุทธศาสตร์ของสหกรณ์ จะประเมินความสำเร็จตามเป้าหมายของโครงการ คือ การประเมินความพึงพอใจในภาพรวม มีการเตรียมความพร้อมเพื่อขอการรับรองระบบมาตรฐานสากล (ISO)

2.7 โครงการพัฒนาศักยภาพสหกรณ์แบบเบ็ดเสร็จตามแนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (กรมส่งเสริมสหกรณ์, 2550) อยู่ในความรับผิดชอบของสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์

เป็นโครงการสืบเนื่องมาจากการดำเนินโครงการส่งเสริมสหกรณ์การเกษตรในประเทศไทย ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่างรัฐบาลไทยและรัฐบาลญี่ปุ่น ซึ่งดำเนินการเป็น 2 ระยะ คือ ระยะที่ 1 ระหว่าง พ.ศ. 2527 – 2532 และระยะที่ 2 พ.ศ. 2532 - 2534 บนพื้นฐานของหลักการที่ต้องการสร้างและขยายรากฐานของสหกรณ์ให้เข้มแข็งและส่งเสริมให้สหกรณ์การเกษตรมีบทบาทเป็นผู้นำในการพัฒนาการเกษตรในท้องถิ่น โดยคัดเลือกสหกรณ์การเกษตร 5 แห่ง ในจังหวัดนครราชสีมาเป็นสหกรณ์ต้นแบบในการพัฒนา ประกอบด้วย สหกรณ์การเกษตรเมืองนครราชสีมา จำกัด สหกรณ์การเกษตรพิมาย จำกัด สหกรณ์การเกษตรปักธงชัย จำกัด สหกรณ์การเกษตรคงสามัคคี จำกัด และสหกรณ์การเกษตรจักราช จำกัด โดยมีหลักการว่า สหกรณ์ควรมีการตรวจสอบการบริหารจัดการตามระยะเวลาที่กำหนดด้วยตนเอง เสมือนหนึ่งการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปี เพื่อสำรวจว่าการบริหารงานของสหกรณ์มีทิศทางที่ถูกต้องต่อการสร้างความเข้มแข็งของสมาชิกเพียงใด และเพื่อทำการแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของสหกรณ์ ซึ่งการประเมินผลการจัดการสหกรณ์การเกษตร ใช้แบบสอบถามตามแบบของผู้เชี่ยวชาญ ชิเงะฮิโกะ ยูจิ (2540) จากโครงการช่วยเหลือประเทศไทย-ญี่ปุ่น (The After Care Project) เป็นเครื่องมือ ซึ่งแบ่งการประเมินผลออกเป็น 11 ด้าน ได้แก่

1. การกำหนดนโยบายของสหกรณ์การเกษตร จำนวนข้อย่อย 12 ข้อ
2. การให้ความร่วมมือของสมาชิก จำนวนข้อย่อย 14 ข้อ
3. การจัดองค์กรการบริหารงานของสหกรณ์ จำนวนข้อย่อย 14 ข้อ
4. การบริหารบุคคล จำนวนข้อย่อย 18 ข้อ
5. กิจกรรมส่งเสริมอาชีพ จำนวนข้อย่อย 19 ข้อ
6. กิจกรรมสวัสดิการสังคมและการพัฒนาคุณภาพชีวิต จำนวนข้อย่อย 14 ข้อ
7. ธุรกิจสินเชื่อ จำนวนข้อย่อย 22 ข้อ
8. ธุรกิจรวมกันซื้อ จำนวนข้อย่อย 28 ข้อ
9. ธุรกิจรวมกันขาย จำนวนข้อย่อย 21 ข้อ
10. การควบคุมภายใน จำนวนข้อย่อย 15 ข้อ
11. การจัดการทางการเงิน จำนวนข้อย่อย 12 ข้อ



ซึ่งต่อมาได้มีการปรับปรุงแบบการประเมินผลการจัดการสหกรณ์การเกษตร (สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์, 2554) โดยเพิ่มเติมการประเมินผลอีก 1 ด้าน คือ การปฏิบัติตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและปรัชญาสหกรณ์ จำนวนข้อย่อย 12 ข้อ และสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ได้พัฒนาเป็นเครื่องมือเพื่อใช้ในการประเมินผลสหกรณ์ประเภทสหกรณ์ออมทรัพย์ขึ้น เรียกว่า การประเมินผลการจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ แบบ 360 องศา ซึ่งจะประเมินผล 12 ด้าน คือ ด้านการปฏิบัติตามปรัชญาสหกรณ์ ธุรกิจให้เงินกู้ ธุรกิจรับฝากเงิน การบริหารการเงิน การประยุกต์ใช้ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การกำหนดนโยบาย การพัฒนาคุณภาพชีวิต การจัดสวัสดิการ การควบคุมภายใน การเงินและการบัญชี การบริหารจัดการองค์กร และการมีส่วนร่วมของสมาชิก

2.8 ข้อสรุปของหลักการสหกรณ์และตัวบ่งชี้

เครื่องมือต่างๆ ถูกนำมาสู่ขั้นตอนการศึกษาเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ จนได้ข้อสรุปของหลักการสหกรณ์และตัวบ่งชี้ ดังนี้

ตารางที่ 2.1 ข้อสรุปของหลักการสหกรณ์และตัวบ่งชี้

หลักการสหกรณ์	ตัวบ่งชี้
หลักการสหกรณ์ที่ 1 การเป็นสมาชิกโดยสมัครใจ และเปิดกว้าง	1. สหกรณ์รับสมาชิกที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์เอง 2. สหกรณ์ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขในการรับสมาชิกที่เข้าข่ายและมีลักษณะกีดกันเกี่ยวกับ เพศ สังคม เชื้อชาติ ศาสนา และฐานะทางเศรษฐกิจ 3. ผู้ประสงค์จะเข้าเป็นสมาชิก สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกโดยไม่ถูกบังคับจากข้อกำหนดหรือเงื่อนไขขององค์กรใดๆ 4. สหกรณ์มีวิธีการรับสมาชิกที่เปิดเผยและชัดเจน 5. สหกรณ์มีการประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการรับสมาชิก ในรูปแบบที่เป็นรูปธรรม 6. สหกรณ์ทำตามขั้นตอนการกลั่นกรองสมาชิกให้ถูกต้องตามคุณสมบัติที่แท้จริง 7. สหกรณ์ไม่ใช้ภาวะความเป็นหนี้มาบังคับไม่ให้สมาชิกลาออก 8. สมาชิกของสหกรณ์มีกิจการร่วมกันตามประเภทของสหกรณ์ที่จดทะเบียน



หลักการสหกรณ์	ตัวบ่งชี้
หลักการสหกรณ์ที่ 2 การควบคุมโดยสมาชิก ตามหลักประชาธิปไตย	1. สหกรณ์มีการเผยแพร่ข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ให้กับสมาชิกทราบทางเอกสาร หรือการประชุม หรือทางการประชาสัมพันธ์อื่นๆ ให้สมาชิกทราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงและถือใช้ 2. มีสมาชิกเข้าประชุมใหญ่สามัญประจำปีของปีที่ผ่านมาไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของสมาชิกที่มีสิทธิออกเสียง หรือถ้าสหกรณ์ใช้ผู้แทนสมาชิกต้องมีผู้แทนสมาชิกเข้าร่วมการประชุมใหญ่สามัญประจำปีไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของจำนวนผู้แทนสมาชิกทั้งหมด 3. การเลือกตั้งคณะกรรมการดำเนินการตามหลักประชาธิปไตยหนึ่งคนต่อหนึ่งเสียง 4. มีการตรวจสอบผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นคณะกรรมการดำเนินการว่ามีคุณสมบัติถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่สหกรณ์กำหนด และมีการประกาศผลการคัดเลือกและการตรวจสอบคุณสมบัติให้สมาชิกได้ทราบทั่วกัน 5. มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการอย่างน้อยเดือนละหนึ่งครั้ง หรือเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์ และมีการสรุปผลการประชุมที่สำคัญให้สมาชิกได้ทราบ 6. ในรอบปีที่ผ่านมากรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการดำเนินงานรวมกันแล้วไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ของจำนวนครั้งที่จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการดำเนินการทั้งหมด 7. มีการนำผลการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการดำเนินการเปรียบเทียบกับจำนวนที่กรรมการแต่ละคนมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมการประชุมในรอบปีที่ผ่านมารายงานในที่ประชุมใหญ่ในวาระการรายงานกิจการประจำปีด้วย 8. มีการเลือกผู้ตรวจสอบกิจการซึ่งมาจากสมาชิก และสหกรณ์ได้แจ้งรายชื่อผู้ที่ผ่านการอบรมแล้ว และประวัติให้ที่ประชุมใหญ่ได้ทราบในวาระการเลือกตั้งผู้ตรวจสอบกิจการก่อนการลงมติเลือกตั้ง 9. ผู้ตรวจสอบกิจการเข้าตรวจสอบกิจการตามแผนงาน ที่กำหนดและเสนอรายงานทุกครั้ง และมีการเผยแพร่ผลการตรวจสอบเพื่อให้สมาชิกได้ทราบ 10. สหกรณ์มีช่องทางและเปิดโอกาสให้สมาชิกเข้าไปมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์อย่างเปิดเผย



หลักการสหกรณ์	ตัวบ่งชี้
	11. สหกรณ์มีการระดมความคิดเห็นจากสมาชิกประกอบการตัดสินใจในนโยบายที่มีผลกระทบต่อสมาชิกส่วนใหญ่ 12. สหกรณ์นำผลการสำรวจความคิดเห็นจากสมาชิกมาเป็นข้อมูลในการพิจารณากำหนดแผนการดำเนินงานของสหกรณ์ 13. ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์ดำเนินงานหรือลงทุนไม่เป็นไปตามรายการที่กำหนดไว้ตามแผนงาน และงบประมาณที่ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมใหญ่
หลักการสหกรณ์ที่ 3 การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจ ของสมาชิก	1. ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการสำรวจความต้องการของสมาชิกที่ต้องการใช้บริการของสหกรณ์และนำผลการสำรวจมาใช้ในการวางแผนการดำเนินธุรกิจ 2. ในรอบปีที่ผ่านมาสมาชิกทั้งหมดร่วมใช้บริการในธุรกิจของสหกรณ์อย่างน้อยคนละหนึ่งธุรกิจ นอกเหนือจากการถือหุ้นในสหกรณ์ 3. ธุรกิจของสหกรณ์แต่ละธุรกิจ ปริมาณธุรกิจที่ทำกับสมาชิก มีอัตราส่วนมากกว่าปริมาณธุรกิจที่ทำกับบุคคลภายนอก 4. นอกเหนือจากการถือหุ้นในสหกรณ์แล้ว การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ทุกธุรกิจ มีจำนวนสมาชิกที่ร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของจำนวนสมาชิกทั้งหมด 5. ในรอบปีที่ผ่านมา มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรอง สูงกว่าขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด 6. ในรอบปีที่ผ่านมา มีการเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจที่มีกำไรให้กับสมาชิกอย่างน้อยหนึ่งธุรกิจ
หลักการสหกรณ์ที่ 4 การปกครองตนเองและ ความเป็นอิสระ	1. ไม่มีสมาชิกถือหุ้นในสหกรณ์เกินกว่าร้อยละ 20 ของทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของสหกรณ์ 2. การก่อหนี้ผูกพัน การลงทุนกับบุคคลภายนอกที่มีผลตามกฎหมาย อันอาจกระทบกับความมั่นคงของสหกรณ์ได้รับความเห็นชอบและตัดสินใจโดยสมาชิกส่วนใหญ่ในที่ประชุมใหญ่ 3. มีการดำเนินงานที่แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์ตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจหรือแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจ และสังคมให้แก่สมาชิกโดยวิธีช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันในกลุ่มสมาชิก โดยไม่พึ่งพาหรือการชี้นำจากภายนอก



หลักการสหกรณ์	ตัวบ่งชี้
	4. สหกรณ์มีการจัดทำยุทธศาสตร์ แผนงานหลัก/แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ในระยะยาว และนำเสนอในที่ประชุมใหญ่ให้ความเห็นชอบ มีการทบทวนยุทธศาสตร์ แผนงานหลัก/แผนกลยุทธ์โดยสม่ำเสมอ 5. สหกรณ์มีการจัดทำทะเบียนคู่มือวาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการดำเนินการ 6. มีการมอบหมายหน้าที่การงาน/ความรับผิดชอบแก่พนักงานสหกรณ์เป็นลายลักษณ์อักษร หากยังไม่มีการจัดจ้างเจ้าหน้าที่มีการมอบหมายหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการเป็นผู้ปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย 7. สหกรณ์มีอัตราส่วนเงินทุนของตนเองรวมกับเงินฝากจากสมาชิกสหกรณ์มากกว่าเงินกู้ยืมและเงินรับฝากจากบุคคลภายนอก 8. การจัดตั้งสหกรณ์ไม่ได้เกิดจากข้อกำหนดหรือกฎหมายบังคับ ให้จัดตั้งเป็นสหกรณ์ก่อนจึงเข้าเงื่อนไขการได้รับผลประโยชน์หรือความช่วยเหลือ 9. สหกรณ์มีสำนักงานเป็นของตนเองซึ่งเกิดจากความริเริ่มและความต้องการร่วมกันของสมาชิกส่วนใหญ่ หากยังไม่มีสำนักงานของตนเองต้องไม่มีเงื่อนไขที่ผู้ให้ใช้สถานที่นำมาบังคับสหกรณ์ได้
หลักการสหกรณ์ที่ 5 การศึกษา ฝึกอบรมและ สารสนเทศ	1. ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการเผยแพร่และให้ความรู้เกี่ยวกับข้อบังคับ ระเบียบ หลักเกณฑ์ให้กับสมาชิกได้รับทราบ ในโอกาสที่มีการประชุม หรือทางการประชาสัมพันธ์อื่นๆ 2. สหกรณ์มีการบันทึกหรือจัดทำฐานข้อมูลการเข้ารับการฝึกอบรมของสมาชิก กรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของสหกรณ์หรือเป็นองค์ความรู้ เผยแพร่ให้กับสมาชิกสหกรณ์ทราบ 3. สหกรณ์มีการให้ความรู้หรือข่าวสารความเคลื่อนไหวให้สมาชิกเป็นระยะผ่านช่องทางต่างๆ 4. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์นำสมาชิกไปศึกษาดูงาน เพื่อสร้างเสริมประสบการณ์และเพิ่มความรู้ 5. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการนำคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่ไปศึกษาดูงานเพื่อสร้างเสริมประสบการณ์และเพิ่มความรู้ 6. สหกรณ์มีการใช้ระบบสารสนเทศในการดำเนินธุรกิจและการสื่อสาร



หลักการสหกรณ์	ตัวบ่งชี้
	7. ในรอบปีที่ผ่านมา การกำหนดแผนการดำเนินงานประจำปีมีการกำหนดกิจกรรมการให้การศึกษาอบรม และพัฒนาบุคลากร (สมาชิก กรรมการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์) และปฏิบัติตามแผนที่วางไว้ 8. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการจัดสรรกำไรสุทธิเพื่อการศึกษาอบรม 9. ในรอบปีที่ผ่านมา มีการให้การศึกษาอบรมให้ความรู้เรื่องวิธีการตรวจสอบและการจัดทำรายงานการตรวจสอบแก่ผู้ตรวจสอบกิจการ 10. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีส่วนร่วมในกิจกรรม การเผยแพร่ความรู้ข่าวสารเกี่ยวกับสหกรณ์ให้แก่สาธารณชนทั่วไป
หลักการสหกรณ์ที่ 6 การร่วมมือระหว่างสหกรณ์	1. สหกรณ์ไม่ค้างชำระค่าบำรุงสันนิบาตสหกรณ์แห่งประเทศไทย 2. ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการประชุมแลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกันกับสหกรณ์อื่น ในลักษณะเครือข่ายเพื่อทำธุรกิจระหว่างกัน 3. ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการประชุมร่วมกันกับสหกรณ์อื่น เพื่อแก้ไขหรือพัฒนาสหกรณ์ 4. ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีกิจกรรมทางธุรกิจหรือใช้บริการจากชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น 5. สหกรณ์เป็นสมาชิกชุมนุมสหกรณ์ระดับจังหวัดหรือระดับชาติ 6. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการแลกเปลี่ยนความรู้และการศึกษาดูงานระหว่างสหกรณ์และหน่วยงานอื่น 7. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการเชื่อมโยงเครือข่ายเป็นพันธมิตรทางด้านธุรกิจกับสหกรณ์อื่น 8. สหกรณ์มีกิจกรรมหรือการช่วยเหลือร่วมมือกันระหว่างสหกรณ์
หลักการสหกรณ์ที่ 7 การเอื้ออาทรต่อชุมชน	1. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสาธารณประโยชน์หรือจ่ายเงินทุนเพื่อกิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์ 2. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีกิจกรรมเกี่ยวกับด้านการศึกษา ศาสนา การกีฬา และด้านช่วยเหลือป้องกันบรรเทาภัยธรรมชาติ 3. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการบริจาคเพื่อช่วยเหลือสังคมของชุมชนในเขตแดนสหกรณ์



หลักการสหกรณ์	ตัวบ่งชี้
	4. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการจัดทำกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชน 5. สหกรณ์มีแผนและข้อกำหนดในการปฏิบัติด้านการประหยัดพลังงานอย่างเป็นรูปธรรม 6. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีกิจกรรมด้านสาธารณประโยชน์ที่ทำร่วมกับชุมชนในบริเวณที่สำนักงานสหกรณ์ตั้งอยู่ 7. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์จัดให้มีกิจกรรมเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายในสำนักงานร่วมกันระหว่างกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ และสมาชิก 8. รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีกิจกรรมในการประสานสัมพันธ์ปลูกจิตสำนึกสมาชิกและชุมชนเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม 10. การดำเนินงานของสหกรณ์ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งในชุมชนที่สำนักงานสหกรณ์ตั้งอยู่

2.9 การนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติโดยระบบสารสนเทศ

2.9.1 ระบบสารสนเทศ

การนำหลักการสหกรณ์และตัวบ่งชี้ข้างต้นไปสู่การปฏิบัตินั้น จำเป็นต้องมีเครื่องมือสนับสนุนการนำไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ ระบบสารสนเทศ (Information System) จึงถูกนำมาใช้เพื่อให้การประเมินตามหลักการดังกล่าวทำได้ง่ายขึ้นในทางปฏิบัติ

โดยระบบสารสนเทศ (Information System) หมายถึง ระบบที่มีการนำคอมพิวเตอร์มาช่วยในการรวบรวม จัดเก็บ หรือจัดการกับข้อมูลข่าวสารเพื่อให้ข้อมูลนั้นกลายเป็นสารสนเทศที่ดีสามารถนำไปใช้ในการประกอบการตัดสินใจได้ในเวลาอันรวดเร็วและถูกต้อง

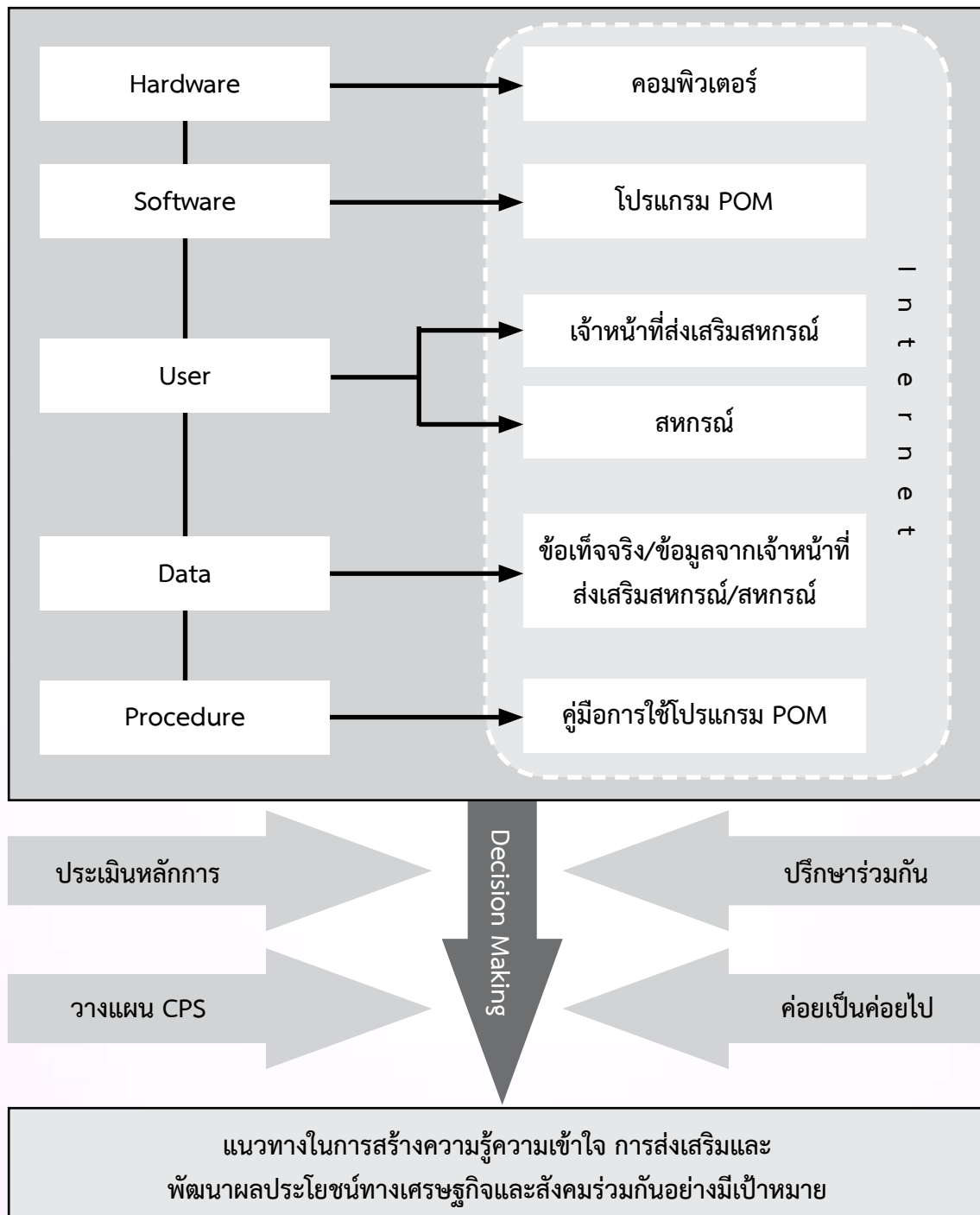
ระบบสารสนเทศประกอบด้วยองค์ประกอบ ดังนี้

1. Hardware หมายถึง อุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องในการจัดการกับข้อมูล ทั้งที่เป็นอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อื่นๆ เช่น เครื่องคอมพิวเตอร์ เครื่องคิดเลข
2. Software หมายถึง ชุดคำสั่ง หรือโปรแกรม ที่สามารถสั่งการให้คอมพิวเตอร์ทำงานในลักษณะที่ต้องการภายใต้ขอบเขตความสามารถที่เครื่องคอมพิวเตอร์ หรือโปรแกรมนั้นๆ สามารถทำได้ แบ่งออกเป็น software ระบบ และ software ประยุกต์
3. User หมายถึง กลุ่มผู้คนที่ทำงานหรือเกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศ
4. Data หมายถึง ข้อเท็จจริงต่างๆ ที่อาจอยู่ในรูปแบบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ตัวหนังสือ



แสง สี เสียง สัญญาณอิเล็กทรอนิกส์ ภาพ วัตถุ หรือ หลายๆ อย่างผสมผสานกัน ซึ่งข้อมูลที่ดีจะต้องตรงกับความต้องการของผู้ใช้

5. Procedure หมายถึง ขั้นตอน กระบวนการต่างๆ ในการปฏิบัติงานในระบบสารสนเทศ ซึ่งองค์ประกอบของระบบสารสนเทศของโครงการฯ นี้ แสดงได้ดังภาพ



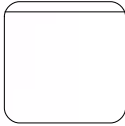
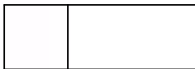
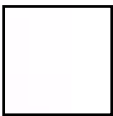
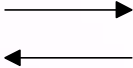
รูปที่ 2.1 การนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติโดยระบบสารสนเทศ

2.9.2 เครื่องมือในการวิเคราะห์และออกแบบระบบ

(1) แผนภาพแสดงข้อมูล (Data Flow Diagram หรือ DFD) หมายถึง แผนภาพที่แสดงให้เห็นถึงทิศทางการไหลของข้อมูลที่มีอยู่ในระบบและการดำเนินงานที่เกิดขึ้นในระบบ โดยแผนภาพจะแสดงให้เห็นถึงข้อมูลมาจากที่ใดข้อมูลจะไปที่ไหน ข้อมูลเก็บที่ใดและเกิดเหตุการณ์ใดกับข้อมูลในระหว่างทางแผนภาพกระแสข้อมูลจะแสดงภาพรวมของระบบ (Overall picture of a system) และรายละเอียดบางอย่าง

ก. สัญลักษณ์ที่ใช้ในแผนภาพกระแสข้อมูลสัญลักษณ์ที่ใช้เป็นมาตรฐานในการแสดงแผนภาพกระแสข้อมูลมีหลายชนิดแต่ในที่นี้จะแสดงให้เห็นเพียง 2 ชนิด ได้แก่ ชุดสัญลักษณ์มาตรฐานที่พัฒนาโดย Gane and Sarson และชุดสัญลักษณ์มาตรฐานที่พัฒนาโดย DeMarco and Yourdon โดยมีสัญลักษณ์ต่างๆ ดังต่อไปนี้

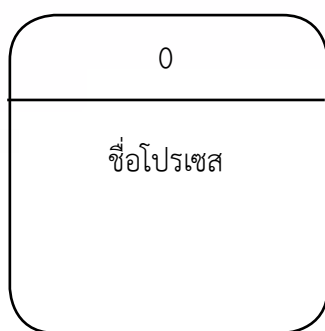
ตารางที่ 2.2 แสดงสัญลักษณ์ที่ใช้ในแผนภาพกระแสข้อมูล

Gane & Sarson	ความหมาย
	Process : ขั้นตอนการทำงานภายในระบบ
	Data Store : แหล่งข้อมูลสามารถเป็นได้ทั้งไฟล์ข้อมูลและฐานข้อมูล (File or Database)
	External Agent : ปัจจัยหรือสภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อระบบ
	Data Store : เส้นทางการไหลของข้อมูล แสดงทิศทางของข้อมูลจากขั้นตอนการทำงานหนึ่งไปยังอีกขั้นตอนหนึ่ง



ข. แนวคิดของแบบจำลองขั้นตอนการทำงานของระบบในการสร้างแบบจำลองการทำงานของระบบโดยใช้แผนภาพกระแสข้อมูลมีแนวคิดต่างๆ ดังนี้

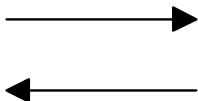
1) โพรเซส (Process) คือ งานที่ดำเนินการเพื่อตอบสนองข้อมูลที่รับเข้าหรือการดำเนินการเพื่อตอบสนองต่อเงื่อนไขหรือสถานะใดๆ ที่เกิดขึ้นไม่ว่าขั้นตอนการดำเนินงานจะกระทำโดยบุคคลหน่วยงานหรือเครื่องคอมพิวเตอร์ก็ตาม โดยจะเป็นกริยา (Verb) เช่น ลงทะเบียนเพิกถอนวิชา เพิ่มวิชา พิมพ์รายงาน เป็นต้น จำนวนโพรเซสที่มีในแต่ละแผนภาพ กระแสข้อมูลควรมีอยู่ระหว่าง 2-7 โพรเซสหรือในบางตำราได้กำหนดจำนวนโพรเซสควรมีอยู่ระหว่าง 7 บวกลบได้ 2 โพรเซส 25



รูปที่ 2.2 สัญลักษณ์ที่ใช้แทนโพรเซส

จากรูปที่ 2.2 แสดงสัญลักษณ์ที่ใช้แสดงแทนโพรเซสด้วยสี่เหลี่ยมมุมมนประกอบไปด้วย 2 ส่วนคือส่วนบนใช้แสดงหมายเลขของโพรเซสเช่น 0, 1.0, 1.1 เป็นต้นส่วนล่างจะใช้แสดงชื่อของโพรเซส

2) เส้นทางการไหลของข้อมูล (Data Flow) เป็นการสื่อสารระหว่างโพรเซสต่างๆ และสภาพแวดล้อมภายนอกหรือภายในระบบ โดยแสดงถึงข้อมูลที่นำเข้าไปในแต่ละโพรเซสและข้อมูลที่ส่งออกจากโพรเซสใช้ในการแสดงถึงการบันทึกข้อมูลการลบข้อมูลการแก้ไขข้อมูลต่างๆ ในไฟล์หรือในฐานข้อมูลซึ่งในแผนภาพกระแสข้อมูลเรียกว่า “Data Store”



รูปที่ 2.3 แสดงสัญลักษณ์การไหลของข้อมูล

จากรูปที่ 2.3 แสดงสัญลักษณ์การไหลของข้อมูลซึ่งมีลักษณะเป็นเส้นตรงที่ประกอบด้วยหัวลูกศรตรงปลายเพื่อบอกทิศทาง การเดินทางหรือการไหลของข้อมูลมีกฎ ดังนี้



ก. ชื่อของเส้นการไหลของข้อมูล ควรเป็นชื่อของข้อมูลที่ส่งโดยไม่ต้องอธิบายว่าส่งอย่างไร
ทำงานอย่างไร

ข. เส้นการไหลของข้อมูลต้องมีจุดเริ่มต้นหรือสิ้นสุดที่โปรเซสเพราะเส้นการไหลของข้อมูล
คือข้อมูลนำเข้า (Input) และข้อมูลส่งออก (Output) ของโปรเซส

ค. เส้นการไหลของข้อมูลจะเดินทางระหว่าง External Agent กับ External Agent ไม่ได้

ง. Data Flow จะเดินทางจาก External Agent ไป Data Store ไม่ได้

จ. Data Flow จะเดินทางจาก Data Store ไป External Agent ไม่ได้

ฉ. Data Flow จะเดินทางระหว่าง Data Store กับ Data Store ไม่ได้

ช. การตั้งชื่อ Data Flow จะต้องใช้คำนาม (Noun) เช่น Inventory Data, Goods
SoldData เป็นต้น

3) ตัวแทนข้อมูล (External Agent) หมายถึง บุคคลหน่วยงานในองค์กรองค์กรอื่นๆ หรือ
ระบบงานอื่นๆ ที่อยู่ภายนอกขอบเขตของระบบแต่มีความสัมพันธ์กับระบบ โดยมีการส่งข้อมูลเข้าสู่
ระบบเพื่อดำเนินงานและรับข้อมูลที่ผ่านการดำเนินงานเรียบร้อยแล้วจากระบบในบางครั้งเรียกว่า
“External Entity”

ชื่อตัวแทนข้อมูล

รูปที่ 2.4 แสดงสัญลักษณ์ของตัวแทนข้อมูล

จากรูปที่ 2.4 แสดงสัญลักษณ์ของตัวแทนข้อมูลซึ่งมีลักษณะสี่เหลี่ยมจัตุรัสหรือสี่เหลี่ยมผืน
ผ้าภายในจะต้องแสดงชื่อของตัวแทนข้อมูลโดยมีกฎ ดังนี้

ก. ข้อมูลตัวแทนข้อมูลจะวิ่งไปสู่อีกตัวแทนข้อมูลหนึ่งโดยตรงไม่ได้จะต้องผ่านโปรเซสก่อน
เพื่อประมวลข้อมูลจึงได้ข้อมูลออกไปสู่อีกตัวแทนข้อมูล

ข. การตั้งชื่อตัวแทนข้อมูลต้องใช้คำนาม (Noun) เช่น Customer, Bank เป็นต้น

4) แหล่งจัดเก็บข้อมูล (Data Store) คือ แหล่งเก็บบันทึกข้อมูลเปรียบเสมือนคลังข้อมูล
(เทียบเท่ากับไฟล์ข้อมูลและฐานข้อมูล) โดยอธิบายรายละเอียดและคุณสมบัติเฉพาะตัวของสิ่งที่ต้องการ
เก็บหรือบันทึก



รหัส	ชื่อแหล่งข้อมูล
------	-----------------

รูปที่ 2.5 แสดงสัญลักษณ์ของแหล่งข้อมูล

จากรูปที่ 2.5 แสดงสัญลักษณ์ของแหล่งข้อมูล ซึ่งมีลักษณะเป็นสี่เหลี่ยมเปิดหนึ่งข้างแบ่งออกเป็น 2 ส่วนได้แก่ส่วนที่ 1 ทางด้านซ้ายใช้แสดงรหัสของแหล่งข้อมูลอาจจะเป็นหมายเลขลำดับหรือตัวอักษรก็ได้ เช่น D1, D2 เป็นต้น สำหรับส่วนที่ 2 ทางด้านขวาใช้แสดงชื่อแหล่งข้อมูลหรือชื่อไฟล์ เช่น Employee, Application, Member เป็นต้น โดยแหล่งข้อมูลมีกฎ ดังนี้

ก. ข้อมูลจากแหล่งข้อมูลหนึ่งจะวิ่งไปสู่อีกแหล่งข้อมูลหนึ่งโดยตรงไม่ได้จะต้องผ่านการประมวลผลจากโปรแกรมก่อน

ข. การตั้งชื่อแหล่งข้อมูลต้องใช้คำนาม (Noun) เช่น Customer File, Inventory หรือ Employee File เป็นต้น

(2) สร้างแผนภาพ (Context Diagram)

แผนภาพกระแสข้อมูลระดับสูงที่แสดงภาพรวมการทำงานของระบบที่มีความสัมพันธ์กับสภาพแวดล้อมภายนอกระบบ ทั้งยังแสดงให้เห็นขอบเขตและเส้นแบ่งเขตของระบบที่ศึกษาและพัฒนาอันดับแรกของการสร้างแบบจำลอง ขั้นตอนการทำงานของระบบนักวิเคราะห์ระบบควรจะทำการสร้างแผนภาพบริบทก่อน เนื่องจากแผนภาพบริบทเป็นตัวกำหนดขอบเขตและเส้นแบ่งเขตของระบบที่ศึกษาและพัฒนาแนวทางในการกำหนดขอบเขตมี ดังนี้

ก. เปรียบระบบเสมือนภาชนะบรรจุเพื่อแบ่งแยกสิ่งที่อยู่ภายในภาชนะออกจากสิ่งที่อยู่ภายนอกภาชนะโดยไม่ต้องสนใจสิ่งที่อยู่ภายในภาชนะมีอะไรบ้าง

ข. ศึกษากระบวนการโดยอาจจะมีการสอบถามผู้ใช้งานถึงเหตุการณ์ (Event) หรือการดำเนินงานประจำวันที่เกิดขึ้นของระบบว่ามีการติดต่อจัดการหรือดำเนินการอย่างไรบ้างและระบบมีการตอบสนองต่อเหตุการณ์อย่างไรอะไรคือข้อมูลที่รับเข้ามา (Input) และส่งมาจากใคร (External Agent)

ค. สอบถามผู้ใช้ระบบว่าระบบจะต้องส่งข้อมูลอะไร (Output) ออกไปสู่ตัวแทนข้อมูลใดบ้างต้องการรูปแบบรายงานการสอบถามข้อมูล (Query) แบบใดสิ่งเหล่านี้ทำให้นักวิเคราะห์ระบบสามารถพิจารณาการวาดภาพกระแสข้อมูลได้

ง. จำแนกแหล่งข้อมูลภายนอก (External data store) ที่ระบบต้องการจากไฟล์หรือฐานข้อมูลจากระบบอื่นซึ่งอาจเป็นการอ่านแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อมูล

หลังจากที่ได้ศึกษาการทำงานข้อมูลรับเข้าข้อมูลส่งออก นักวิเคราะห์ระบบอาจมีเส้นทางการไหลของข้อมูลมากมายซึ่งไม่อาจแสดงได้ทั้งหมดในแผนภาพบริบทนี้ ดังนั้นเส้นทางการไหลของข้อมูล



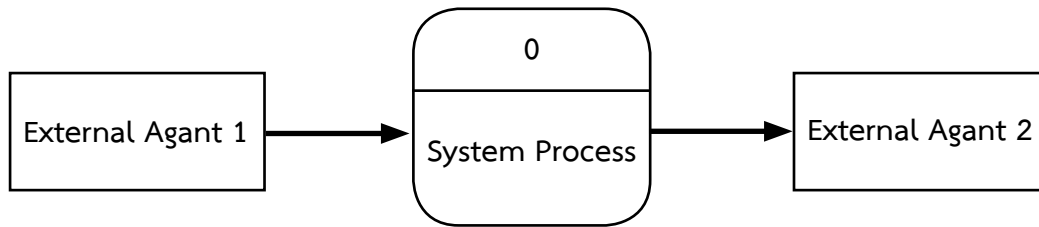
แสดงควรเป็นข้อมูลหลักและมีความสำคัญต่อระบบ ส่วนรายละเอียดของการเคลื่อนไหวของข้อมูลสามารถนำไปอธิบายในแผนภาพกระแสข้อมูลในระดับต่อไปได้

ในแผนภาพบริบทประกอบด้วยโปรเซสที่แทนโปรเซสของระบบทั้งหมดเพียงหนึ่งโปรเซสเท่านั้นที่อยู่ภายในขอบเขตของระบบและให้แสดงหมายเลขศูนย์ (“0”) ตรงส่วนบนของสัญลักษณ์โปรเซส นอกจากนี้ในแผนภาพบริบทยังแสดงรายละเอียดของตัวแทนข้อมูลและตัวแทนข้อมูลรอบๆ ขั้นตอนการดำเนินงาน (ภายนอกขอบเขตของระบบ) และมีเส้นทางการไหลของข้อมูลอย่างไรแสดงการติดต่อระหว่างระบบกับสิ่งที่อยู่นอกและสิ่งที่สำคัญคือภายในแผนภาพบริบทจะต้องไม่มีแหล่งข้อมูลปรากฏอยู่

1) สร้างแผนภาพระดับ 0 (Level-0 Diagram) คือ แผนภาพกระแสข้อมูลในระดับที่แสดงขั้นตอนการทำงานหลักทั้งหมด (โปรเซสหลัก) ของระบบแสดงทิศทางการไหลของข้อมูลและแสดงรายละเอียดของแหล่งจัดเก็บข้อมูล (Data Store) รวมถึงแสดงให้เห็นถึงรายละเอียดของโปรเซสการทำงานหลักๆ ที่มีอยู่ภายในภาพรวมของระบบว่ามีขั้นตอนใดบ้างโดยแต่ละโปรเซสจะมีหมายเลขกำกับอยู่ด้านบนของสัญลักษณ์ตั้งแต่ 1 เป็นต้นไป

2) แบ่งย่อยแผนภาพ (Decomposition of DFD) ถ้าระบบใดมีการทำงานที่ซับซ้อนมากนักวิเคราะห์ระบบจะไม่สามารถอธิบายการทำงานทั้งหมดได้ภายในขั้นตอนเดียวในแผนภาพบริบทได้ในการวิเคราะห์ระบบจึงสามารถจำแนกระบบใหญ่หนึ่งระบบออกเป็นระบบย่อยๆ ได้หลายระบบ โดยแบ่งให้เป็นระบบย่อยที่มีขนาดเล็กลงเรื่อยๆ จนสามารถอธิบายการทำงานได้ทั้งหมดเรียกว่าการแบ่งย่อย (Decomposition) หรือ Functional Decomposition ซึ่งการแบ่ง/แยก/ย่อยระบบและขั้นตอนการทำงานออกเป็นส่วนย่อย โดยในแต่ละขั้นตอนที่แยกออกมา (Subsystems) จะแสดงให้เห็นถึงรายละเอียดของการทำงานเพิ่มมากขึ้น การแบ่งย่อยโปรเซสสามารถแบ่งย่อยลงไปได้เรื่อยๆ จนกระทั่งถึงระดับที่ไม่สามารถแบ่งย่อยได้อีกแล้ว เรียกแผนภาพที่ไม่สามารถแบ่งย่อยโปรเซสได้อีกแล้วว่า Primitive DFD ระดับของแผนภาพที่แบ่งย่อยมาจากระดับ 0 เรียกว่าระดับ 1 ซึ่งแผนภาพที่แบ่งย่อยในระดับถัดมาจากแผนภาพระดับ 0 จะต้องมีโปรเซสอย่างน้อย 2 โปรเซสขึ้นไป

3) ตรวจสอบสมดุลของแผนภาพกระแสข้อมูล (Balancing DFD) เมื่อมีการแบ่งย่อยแผนภาพจากระดับบนลงสู่ระดับล่างเช่นจากระดับ 0 แบ่งย่อยไปในระดับ 1 ของโปรเซส 1 นักวิเคราะห์ระบบจะต้องการตรวจสอบความสมดุลของแผนภาพ (Balancing DFD) ด้วยความสมดุลของแผนภาพหมายถึง ความสมดุลของแผนภาพกระแสข้อมูลที่จะต้องมีเส้นทางการไหลของข้อมูลที่เข้าสู่ระบบและเส้นทางการไหลของข้อมูลที่ออกจากระบบ ในแผนภาพกระแสข้อมูลระดับล่างครบทุกเส้นทางการไหลของข้อมูลที่เข้าสู่ระบบและเส้นทางการไหลของข้อมูลที่ออกจากระบบที่ปรากฏอยู่ในแผนภาพกระแสข้อมูลระดับบนแต่ในระดับล่างอาจจะมีมากกว่าได้โดยมีเงื่อนไขว่าเส้นทางการไหลข้อมูลเข้าและเส้นทางการไหลข้อมูลออกจะต้องเกิดจากโปรเซสภายในระดับล่างและจะนำไปใช้ตรวจสอบความสมดุลของแผนภาพอีกระดับ



รูปที่ 2.6 แสดงตัวอย่างแผนภาพบริบท

จากรูปที่ 2.6 แสดงตัวอย่างแผนภาพบริบทที่มีเส้นการไหลข้อมูลเข้าสู่ระบบ คือ A จากตัวแทนข้อมูล 1 เท่านั้น และมีเส้นการไหลข้อมูลออก คือ D วิ่งไปยังตัวแทนข้อมูล 2 เมื่อมีการแบ่งย่อยแผนภาพลงที่แผนภาพกระแสน้ำข้อมูลระดับ 0

(3) ภาษาที่ใช้พัฒนา

PHP คือ ภาษาจำพวก scripting language คำสั่งต่างๆ จะเก็บอยู่ในไฟล์ที่เรียกว่าสคริปต์ (script) และเวลาใช้งานต้องอาศัยตัวแปลชุดคำสั่ง ตัวอย่างของภาษาสคริปต์ เช่น JavaScript, Perl เป็นต้น ลักษณะของ PHP ที่แตกต่างจากภาษาสคริปต์แบบอื่นๆ คือ PHP ได้รับการพัฒนาและออกแบบมาเพื่อใช้งานในการสร้างเอกสารแบบ HTML โดยสามารถสอดแทรกหรือแก้ไขเนื้อหาได้โดยอัตโนมัติ ดังนั้นจึงกล่าวว่า PHP เป็นภาษาที่เรียกว่า server-side หรือ HTML-embedded scripting language เป็นเครื่องมือที่สำคัญชนิดหนึ่งซึ่งช่วยให้สามารถสร้างเอกสารแบบ Dynamic HTML ได้อย่างมีประสิทธิภาพและมีลูกเล่นมากขึ้น

ถ้าใครรู้จัก Server Side Include (SSI) ก็จะสามารถเข้าใจการทำงานของ PHP ได้ไม่ยาก สมมุติว่า เราต้องการจะแสดงวันเวลาปัจจุบันที่ผู้เข้ามาเยี่ยมชมเว็บไซต์ในขณะนั้น ในตำแหน่งใดตำแหน่งหนึ่งภายในเอกสาร HTML ที่เราต้องการ อาจจะใช้คำสั่งในรูปแบบนี้ เช่น `<!--#exec cgi="date.pl"-->` ไว้ในเอกสาร HTML เมื่อ SSI ของ web server มาพบคำสั่งนี้ ก็จะกระทำคำสั่ง date.pl ซึ่งในกรณีนี้ เป็นสคริปต์ที่เขียนด้วยภาษา perl สำหรับอ่านเวลาจากเครื่องคอมพิวเตอร์ แล้วใส่ค่าเวลาเป็น output และแทนที่คำสั่งดังกล่าว ลงในเอกสาร HTML โดยอัตโนมัติ ก่อนที่จะส่งไปยังผู้อ่านอีกทีหนึ่ง อาจกล่าวได้ว่า PHP ได้รับการพัฒนาขึ้นมาเพื่อแทนที่ SSI รูปแบบเดิมๆ โดยให้มีความสามารถและมีส่วนเชื่อมต่อกับเครื่องมือชนิดอื่นมากขึ้น เช่น ติดต่อกับคลังข้อมูลหรือ database เป็นต้น

PHP ได้รับการเผยแพร่เป็นครั้งแรกในปี ค.ศ. 1994 จากนั้นก็มีการพัฒนาต่อมาตามลำดับเป็นเวอร์ชัน 1 ในปี 1995 เวอร์ชัน 2 (ตอนนั้นใช้ชื่อว่า PHP/FI) ในช่วงระหว่าง 1995-1997 และเวอร์ชัน 3 ช่วง 1997 ถึง 1999 จนถึงเวอร์ชัน 4 ในปัจจุบัน

PHP เป็นผลงานที่เติบโตมาจากกลุ่มของนักพัฒนาในเชิงเปิดเผยรหัสต้นฉบับ หรือ Open Source ดังนั้น PHP จึงมีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว และแพร่หลายโดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อใช้ร่วมกับ Apache Webserver ระบบปฏิบัติการอย่างเช่น Linux หรือ FreeBSD เป็นต้น ในปัจจุบัน PHP สามารถใช้



ร่วมกับ Web Server หลายๆ ตัวบนระบบปฏิบัติการอย่างเช่น Windows 95/98/NT เป็นต้น เนื่องจากว่า PHP ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของตัว Web Server ดังนั้นถ้าจะใช้ PHP ก็จะต้องดูก่อนว่า Web server นั้นสามารถใช้สคริปต์ PHP ได้หรือไม่ เช่น PHP สามารถใช้ได้กับ Apache WebServer และ Personal Web Server (PWP) สำหรับระบบปฏิบัติการ Windows 95/98/NT

ในกรณีของ Apache สามารถใช้ PHP ได้ 2 รูปแบบ คือ ในลักษณะของ CGI และ Apache Module ความแตกต่างอยู่ตรงที่ว่า ถ้าใช้ PHP เป็นแบบโมดูล PHP จะเป็นส่วนหนึ่งของ Apache หรือเป็นส่วนขยายในการทำงานนั่นเอง ซึ่งจะทำงานได้เร็วกว่าแบบที่เป็น CGI เพราะว่า ถ้าเป็น CGI แล้วตัวแปลชุดคำสั่งของ PHP ถือว่าเป็นแคโปรแกรมภายนอก ซึ่ง Apache จะต้องเรียกขึ้นมาทำงานทุกครั้งที่ต้องการใช้ PHP ดังนั้น ถ้ามองในเรื่องของประสิทธิภาพในการทำงาน การใช้ PHP แบบที่เป็นโมดูลหนึ่งของ Apache จะทำงานได้มีประสิทธิภาพมากกว่าเพื่อเป็นการบ่งบอกให้รู้ว่า ส่วนใดเป็นคำสั่ง PHP ที่อยู่ภายในเอกสาร HTML จึงได้มีการกำหนดสัญลักษณ์ไว้ดังนี้ ซึ่งสามารถทำได้หลายรูปแบบ เช่น

1. `<? ... ?>` (SGML style)
2. `<?php ... ?>` (XML style)
3. `<script language="php"> ... </script>` (JavaScript style)
4. `<% ... %>` (ASP style)

ที่นิยมก็คือแบบแรก โดยเริ่มต้นด้วย `<?>` และจบด้วย `>` และตรงกลางจะเป็นคำสั่งในภาษา PHP เราสามารถวางคำสั่ง PHP ไว้ภายในเอกสาร HTML ตามที่ต้องการได้ อาจจะสลับกับ Tag ของภาษา HTML ก็ได้ ตัวอย่างเช่น

```
<HTML>
<HEAD><TITLE> My Homepage </TITLE></HEAD>
<BODY BGCOLOR=#FFFFFF>
<H1><? echo "Hello World"; ?></H1>
Your web browser is <? echo $HTTP_USER_AGENT; ?>.
</BODY>
</HTML>
```

คำสั่งแรกที่ย่างที่สุดสำหรับการเรียนรู้ คือคำสั่ง echo แล้วตามด้วยข้อความหรือสตริงค์ (string) ข้อความในภาษา PHP จะเริ่มต้นและจบด้วย double quote (") เหมือนในภาษาซี ตัวอย่างแสดงข้อความลงในเอกสาร HTML

(4) ฐานข้อมูลที่ใช้

MySQL หมายถึง ฐานข้อมูลสำหรับเว็บไซต์ เช่น มีเดียวิกิ และ phpBB และนิยมใช้งานร่วมกับภาษาโปรแกรม PHP ซึ่งมักจะได้อีกชื่อว่าเป็นคู่ จะเห็นได้จากคู่มือคอมพิวเตอร์ต่างๆ ที่จะสอนการใช้งาน MySQL และ PHP ควบคู่กันไป นอกจากนี้ หลายภาษาโปรแกรมที่สามารถทำงานร่วมกับฐานข้อมูล



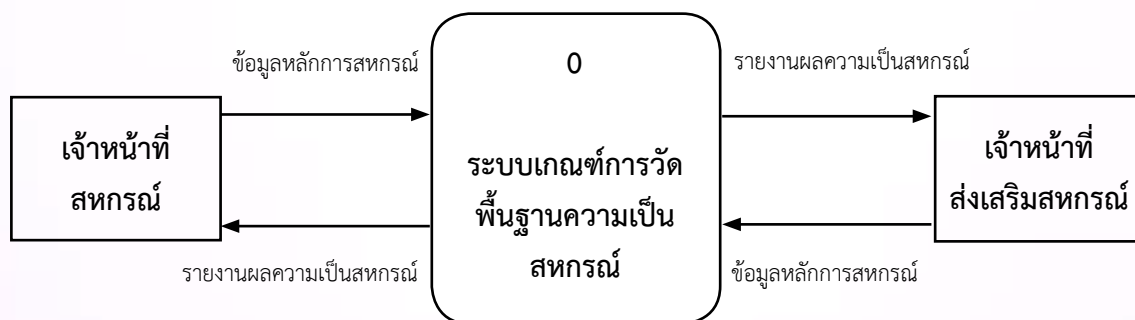
MySQL ซึ่งรวมถึง ภาษาซี ซีพลัสพลัส ปาสคาล ซีชาร์ป ภาษาจาวา ภาษาเพิร์ล พีเอชพี ไพทอน รูบี และภาษาอื่น ใช้งานผ่าน API สำหรับโปรแกรมที่ติดต่อผ่าน ODBC หรือ ส่วนเชื่อมต่อกับภาษาอื่น (database connector) เช่น เอเอสพี สามารถเรียกใช้ MySQL ผ่านทาง MyODBC , ADO, ADO.NET เป็นต้น

โปรแกรมช่วยในการจัดการฐานข้อมูล และทำงานกับฐานข้อมูล

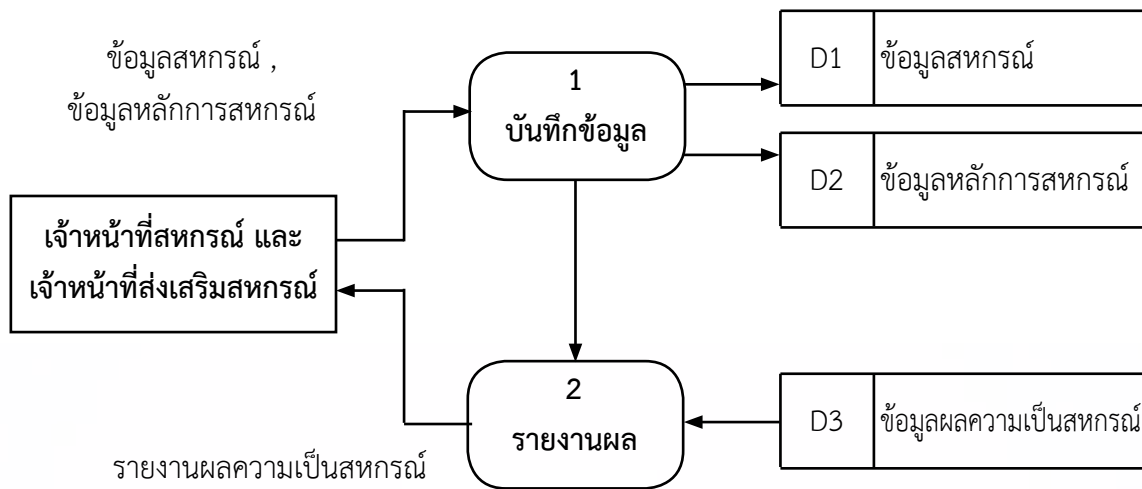
ในการจัดการฐานข้อมูล MySQL สามารถใช้โปรแกรมแบบ command-line เพื่อจัดการฐานข้อมูล (โดยใช้คำสั่ง : mysql และ mysqladmin เป็นต้น) หรือจะดาวน์โหลดโปรแกรมจัดการฐานข้อมูลแบบ GUI จากเว็บไซต์ของ MySQL ซึ่งคือโปรแกรม: MySQL Administrator และ MySQL Query Browser เป็นต้น ส่วนเชื่อมต่อกับภาษาการพัฒนาด้านอื่น (database connector)

มีส่วนติดต่อ (interface) เพื่อเชื่อมต่อกับภาษาในการพัฒนาอื่นๆ เพื่อให้เข้าถึงฟังก์ชันการทำงานกับฐานข้อมูล MySQL ได้ เช่น ODBC (Open Database Connector) อันเป็นมาตรฐานกลางที่กำหนดมาเพื่อให้ใช้เป็นสะพานในการเชื่อมต่อกับโปรแกรมหรือระบบอื่นๆ เช่น MyODBC อันเป็นไดรเวอร์เพื่อใช้สำหรับการเชื่อมต่อในระบบปฏิบัติการวินโดวส์, JDBC คลาสส่วนเชื่อมต่อสำหรับ Java เพื่อใช้ในการติดต่อกับ MySQL และมี API (Application Programming Interface) ต่างๆ มีให้เลือกใช้มากมายในการที่เข้าถึง MySQL โดยไม่ขึ้นอยู่กับภาษาการพัฒนาใดภาษาหนึ่ง

(5) แผนภาพกระแสของข้อมูล (Data Flow Diagram)



รูปที่ 2.7 แผนภาพบริบท (Context Diagram) ของระบบงาน

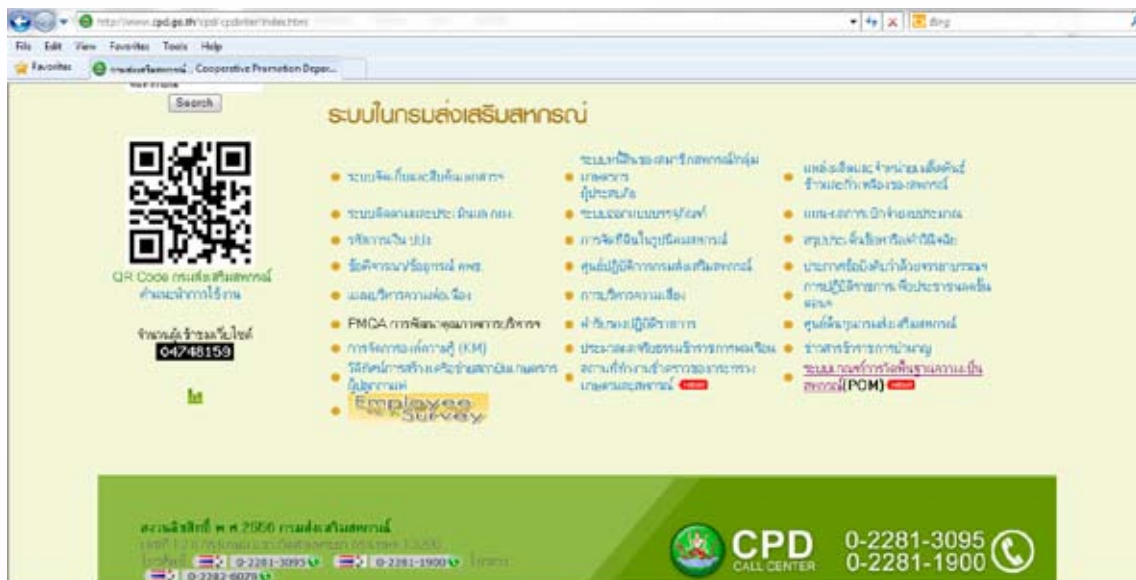


รูปที่ 2.8 แผนภาพกระแสข้อมูลระดับ



คู่มือการใช้งานระบบเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์

สามารถใช้งานระบบเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ได้โดยเข้าสู่เว็บไซต์กรมส่งเสริมสหกรณ์ (<http://www.cpd.go.th/cpd/cpdinter/index.html>) และเลือกกระบวนในกรมส่งเสริมสหกรณ์ เมื่ুরบบเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ (<http://profile.cpd.go.th/basiccoop/>) ดังรูป



โดยจะแบ่งผู้ใช้งานออกเป็น 2 กลุ่ม สำหรับเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ ซึ่งจะเปรียบเทียบข้อมูลพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ระหว่าง 2 กลุ่มได้

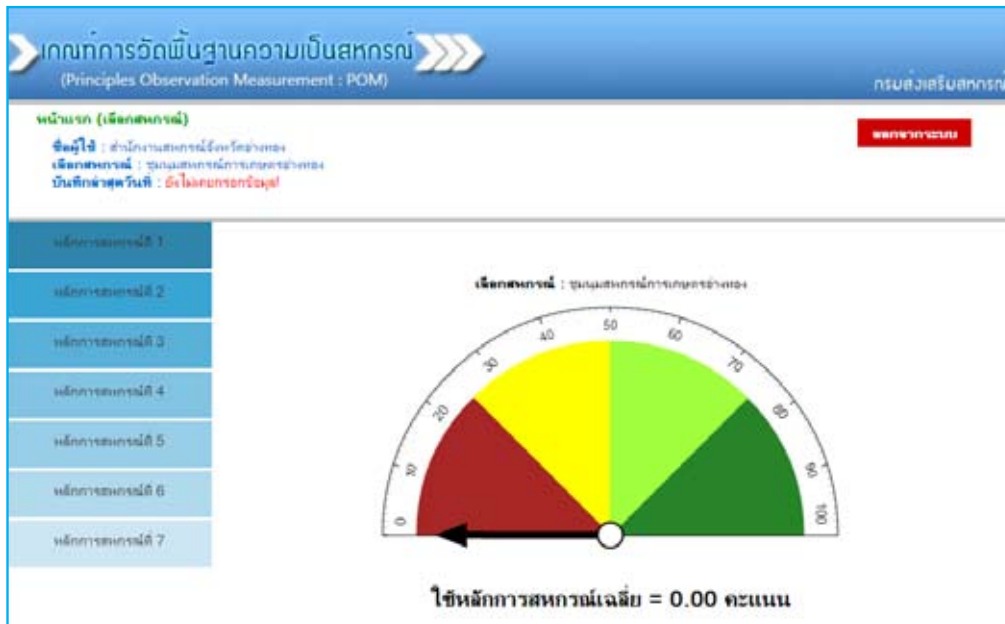


3.1 สำหรับเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์

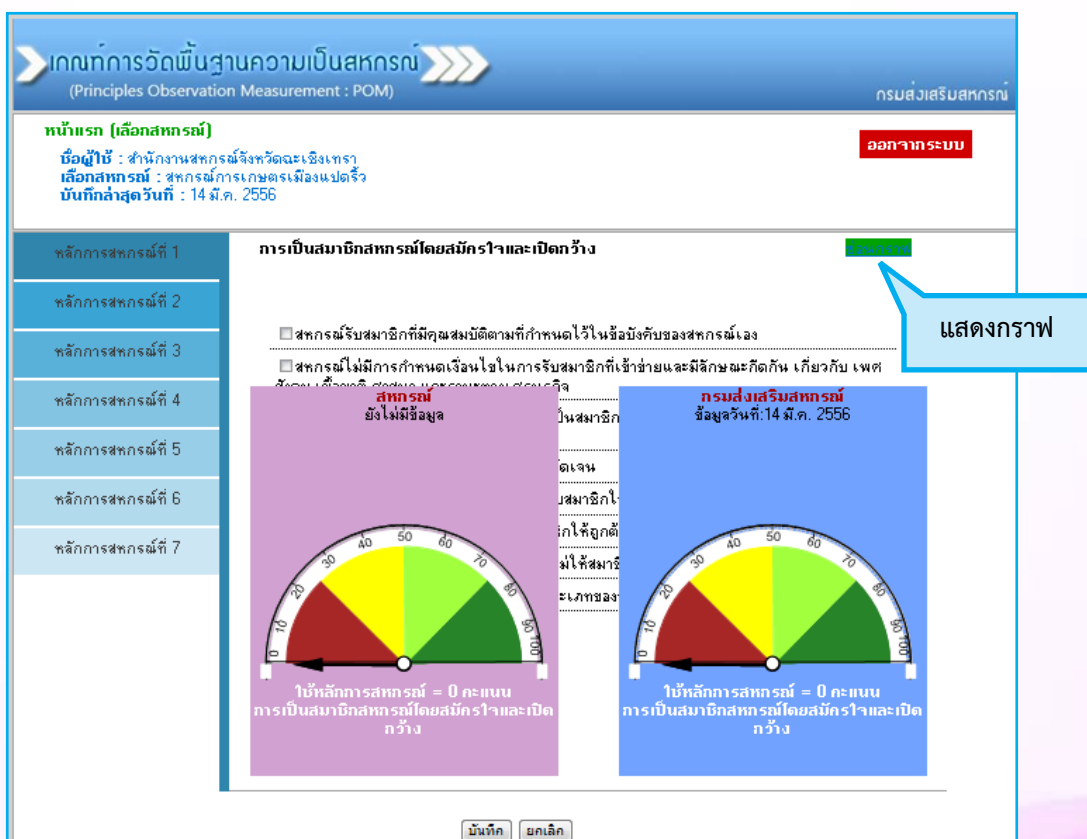
ใส่ข้อมูล username และ password ที่ได้รับ

ระบบจะเข้าหน้าจอหลัก สามารถเลือกสหกรณ์ที่ต้องการวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ จากนั้นกดปุ่มตกลง ดังรูป

3.1.1 สหกรณ์ยังไม่ได้วัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ ระบบจะแสดงดังรูป



ผู้ใช้งานสามารถวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์โดยเลือกที่ละหลักการสหกรณ์ โดยที่ระบบจะแสดงกราฟเปรียบเทียบให้ระหว่างเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ (กรมส่งเสริมสหกรณ์) และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ (สหกรณ์) ซึ่งสามารถซ่อนกราฟ/แสดงกราฟได้ ดังรูป





เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์
 (Principles Observation Measurement : POM)

กรมส่งเสริมสหกรณ์

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)

ออกจากระบบ

ชื่อผู้ใช้ : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดฉะเชิงเทรา

เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรเมืองแปดริ้ว

บันทึกล่าสุดวันที่ : 14 มี.ค. 2556

หลักการสหกรณ์ที่ 1
 หลักการสหกรณ์ที่ 2
 หลักการสหกรณ์ที่ 3
 หลักการสหกรณ์ที่ 4
 หลักการสหกรณ์ที่ 5
 หลักการสหกรณ์ที่ 6
 หลักการสหกรณ์ที่ 7

การเป็นสมาชิกสหกรณ์โดยสมัครใจและเปิดกว้าง

ดูรายละเอียด

☐ สหกรณ์รับสมาชิกที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์เอง

☐ สหกรณ์ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขในการรับสมาชิกที่เข้าช่วยและมีลักษณะกีดกัน เกี่ยวกับ เพศ ศักดิ์ เชื้อชาติ ศาสนา และฐานะทางเศรษฐกิจ

☐ ผู้ประสงค์จะเข้าเป็นสมาชิก สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกโดยไม่ถูกบังคับจากข้อกำหนดหรือเงื่อนไขขององค์กรใดๆ

☐ สหกรณ์มีวิธีการรับสมาชิกที่เปิดเผยและชัดเจน

☐ สหกรณ์มีการประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการรับสมาชิกในรูปแบบที่เป็นรูปธรรม

☐ สหกรณ์ทำตามขั้นตอนการกลั่นกรองสมาชิกให้ถูกต้องตามคุณสมบัติที่แท้จริง

☐ สหกรณ์ไม่ใช้ภาระความเป็นหนี้มาบังคับไม่ให้สมาชิกลาออก

☐ สมาชิกของสหกรณ์มีกิจกรรมร่วมกันตามประเภทของสหกรณ์ที่จดทะเบียน

บันทึก

ยกเลิก

ชื่อนกรภาพ

3.1.2 สหกรณ์ที่มีข้อมูลวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ ระบบจะแสดงดังรูปผู้ใช้งานระบบสามารถแก้ไขข้อมูลได้โดยการเอาเครื่องหมายถูก (✓) ออก จากนั้นทำการบันทึกข้อมูลใหม่



เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์
(Principles Observation Measurement : POM)

หน้าจอ (แก้ไขสหกรณ์)
ข้อมูลใช้ : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี
เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรไชยา
บันทึกเลขที่ : 30 พ.ค. 2557

การเป็นสมาชิกสหกรณ์

☒ สหกรณ์สมาชิกที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์เอง

☐ สหกรณ์ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขในการรับสมาชิกที่เข้าข่ายและมีลักษณะร่วมกัน เกี่ยวกับ เจตน์เจตนา ทรัพย์สิน ฐานะทางเศรษฐกิจ

☒ ผู้ประสงค์จะเข้าเป็นสมาชิก สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกโดยไม่ถูกบังคับจากบุคคลภายนอกหรือขององค์กรใดๆ

☒ สหกรณ์มีวิธีการรับสมาชิกที่โปร่งใสและเป็นธรรม

☒ สหกรณ์มีการประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการรับสมาชิกในรูปแบบที่เป็นรูปธรรม

☒ สหกรณ์กำหนดขั้นตอนการรับสมาชิกไว้ถูกต้องตามคุณสมบัติที่กำหนด

☒ สหกรณ์ไม่ใช้การหาความเป็นที่มั่นหรือการไม่ใช้สมาชิกขาดตก

☒ สมาชิกของสหกรณ์มีการร่วมกันดูแลบำรุงรักษาสหกรณ์ที่ตนเองเป็น

บันทึก ออกเลิก

เมื่อทำการแก้ไขข้อมูลในระบบเรียบร้อยแล้ว กราฟการวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์เฉลี่ยจะแสดงผลการคำนวณ ดังรูป





หลักการสหกรณ์ที่ 1 การเป็นสมาชิกโดยสมัครใจและเปิดกว้าง ผู้ใช้งานสามารถใส่เครื่องหมายถูก (✓) หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป

เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์
(Principles Observation Measurement : POM)

กรณีส่วเสริมสหกรณ์

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)

ชื่อผู้ใช้ : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี
เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรไชยา
บันทึกล่าสุดวันที่ : 30 พ.ค. 2557

หลักการสหกรณ์ที่ 1 การเป็นสมาชิกสหกรณ์โดยสมัครใจและเปิดกว้าง

☒ สหกรณ์รับสมาชิกที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์เอง

☒ สหกรณ์ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขในการรับสมาชิกที่เข้าข่ายและมีลักษณะกีดกัน เกี่ยวกับ เพศ ศีลธรรม เชื้อชาติ ศาสนา และฐานะทางเศรษฐกิจ

☒ ผู้ประสงค์จะเข้าเป็นสมาชิก สมัครใจเข้าเป็นสมาชิกโดยไม่ถูกบังคับจากข้อกำหนดหรือเงื่อนไขขององค์กรใดๆ

☒ สหกรณ์มีวิธีการรับสมาชิกที่เปิดเผยและชัดเจน

☒ สหกรณ์มีการประชาสัมพันธ์ขั้นตอนการรับสมาชิกในรูปแบบที่เป็นรูปธรรม

☒ สหกรณ์ทำตามขั้นตอนการสมัครสมาชิกให้ถูกต้องตามคุณสมบัติที่แท้จริง

☒ สหกรณ์ไม่ใช้การข่มขู่หรือความรุนแรงบังคับไม่ให้สมาชิกลาออก

☒ สมาชิกของสหกรณ์มีกิจการร่วมกันตามประเภทของสหกรณ์ที่จดทะเบียน

บันทึก ยกเลิก

เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์
(Principles Observation Measurement : POM)

กรณีส่วเสริมสหกรณ์

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)

ชื่อผู้ใช้ : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี
เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรไชยา
บันทึกล่าสุดวันที่ : 30 พ.ค. 2557

หลักการสหกรณ์ที่ 1 การเป็นสมาชิกสหกรณ์โดยสมัครใจและเปิดกว้าง

☒ สหกรณ์รับสมาชิกที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของสหกรณ์เอง

☒ สหกรณ์ไม่มีการกำหนดเงื่อนไขในการรับสมาชิกที่เข้าข่ายและมีลักษณะกีดกัน เกี่ยวกับ เพศ ศีลธรรม เชื้อชาติ ศาสนา และฐานะทางเศรษฐกิจ

สหกรณ์
ข้อมูลวันที่: 30 พ.ค. 2557

กรณีส่วเสริมสหกรณ์
ข้อมูลวันที่: 30 พ.ค. 2557

บันทึก ยกเลิก

หลักการสหกรณ์ที่ 2 การควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย ผู้ใช้งานสามารถใส่เครื่องหมายถูก (✓) หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป

[illegible]

ผลบวกของมุมนี้ 1

ผลบวกของมุมนี้ 2

ผลบวกของมุมนี้ 3

ผลบวกของมุมนี้ 4

ผลบวกของมุมนี้ 5

ผลบวกของมุมนี้ 6

ผลบวกของมุมนี้ 7

การหาขนาดของมุมภายในของรูปหลายเหลี่ยม

12. หากหาผลบวกของมุมภายในของรูปหลายเหลี่ยมที่มี 5 ด้าน ผลบวกจะมีค่าเท่าไร
 13. หากหาผลบวกของมุมภายในของรูปหลายเหลี่ยมที่มี 10 ด้าน ผลบวกจะมีค่าเท่าไร

14. หากหาผลบวกของมุมภายในของรูปหลายเหลี่ยมที่มี 15 ด้าน ผลบวกจะมีค่าเท่าไร

รูปหลายเหลี่ยม 5 ด้าน

ผลบวกของมุมภายใน = 540 องศา

ผลบวกของมุมภายใน = 540 องศา

รูปหลายเหลี่ยม 10 ด้าน

ผลบวกของมุมภายใน = 1440 องศา

ผลบวกของมุมภายใน = 1440 องศา



หลักการสหกรณ์ที่ 3 การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก ผู้ใช้งานสามารถใส่เครื่องหมาย
ถูก (✓) หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป

เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์

(Principles Observation Measurement : POM)

กรมส่งเสริมสหกรณ์

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)

ชื่อผู้รับ : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี

เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรโพธิ์

บันทึกครั้งสุดท้าย : 30 พ.ค. 2557

ออกจากระบบ

หลักการสหกรณ์ที่ 1	การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก
หลักการสหกรณ์ที่ 2	
หลักการสหกรณ์ที่ 3	
หลักการสหกรณ์ที่ 4	
หลักการสหกรณ์ที่ 5	
หลักการสหกรณ์ที่ 6	
หลักการสหกรณ์ที่ 7	

การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก

- ☒ ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการสำรวจความต้องการของสมาชิกที่ต้องการใช้บริการของสหกรณ์ และนำผลการสำรวจมาใช้ในการวางแผนการดำเนินงานธุรกิจ
- ☒ ในรอบปีที่ผ่านมาสมาชิกทั้งหมดร่วมใช้บริการในธุรกิจของสหกรณ์อย่างน้อยคนละหนึ่งธุรกิจ นอกเหนือจากการถือหุ้นในสหกรณ์
- ☒ ธุรกิจของสหกรณ์แต่ละธุรกิจ ปริมาณธุรกิจที่ทำกับสมาชิก มีอัตราส่วนมากกว่าปริมาณธุรกิจที่ทำกับบุคคลภายนอก
- ☒ นอกเหนือจากการถือหุ้นในสหกรณ์แล้ว การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ทุกธุรกิจ มีจำนวนสมาชิกที่ร่วมทำธุรกิจกับสหกรณ์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60 ของจำนวนสมาชิกทั้งหมด
- ☒ ในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองสูงกว่าขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด
- ☒ ในรอบปีที่ผ่านมาได้มีการเฉลี่ยคืนตามส่วนธุรกิจที่มีกำไรให้กับสมาชิกอย่างน้อยหนึ่งธุรกิจ

บันทึก

ยกเลิก

เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์

(Principles Observation Measurement : POM)

กรมส่งเสริมสหกรณ์

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)

ชื่อผู้รับ : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี

เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรโพธิ์

บันทึกครั้งสุดท้าย : 30 พ.ค. 2557

ออกจากระบบ

หลักการสหกรณ์ที่ 1	การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก
หลักการสหกรณ์ที่ 2	
หลักการสหกรณ์ที่ 3	
หลักการสหกรณ์ที่ 4	
หลักการสหกรณ์ที่ 5	
หลักการสหกรณ์ที่ 6	
หลักการสหกรณ์ที่ 7	

การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก

- ☒ ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการสำรวจความต้องการของสมาชิกที่ต้องการใช้บริการของสหกรณ์ และนำผลการสำรวจมาใช้ในการวางแผนการดำเนินงานธุรกิจ
- ☒ ในรอบปีที่ผ่านมาสมาชิกทั้งหมดร่วมใช้บริการในธุรกิจของสหกรณ์อย่างน้อยคนละหนึ่งธุรกิจ นอกเหนือจากการถือหุ้นในสหกรณ์

สหกรณ์

ชื่อผู้รับ : 30 พ.ค. 2557

ใช้หลักการสหกรณ์ = 100 คะแนน

การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก

กรมส่งเสริมสหกรณ์

ชื่อผู้รับ : 30 พ.ค. 2557

ใช้หลักการสหกรณ์ = 100 คะแนน

การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก

บันทึก

ยกเลิก



หลักการสหกรณ์ที่ 4 การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ ผู้ใช้งานสามารถใส่เครื่องหมาย
ถูก (✓) หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป

หลักการวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ (Principles Observation Measurement : POM) กรมส่งเสริมสหกรณ์

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)
 ชื่อผู้ใช้ : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี
 เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรไชยา
 บันทึกล่าสุดวันที่ : 30 พ.ค. 2557
 ออกจากระบบ

หลักการสหกรณ์ที่ 1	การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ
หลักการสหกรณ์ที่ 2	
หลักการสหกรณ์ที่ 3	
หลักการสหกรณ์ที่ 4	
หลักการสหกรณ์ที่ 5	
หลักการสหกรณ์ที่ 6	
หลักการสหกรณ์ที่ 7	

☒ ไม่มีสมาชิกถือหุ้นในสหกรณ์เกินกว่าร้อยละ 20 ของทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของสหกรณ์

☒ การก่อหนี้ผูกพัน การลงทุนกับบุคคลภายนอกที่มีผลตามกฎหมายอันอาจกระทบกับความมั่นคงของสหกรณ์ได้รับความเห็นชอบและตัดสินใจโดยสมาชิกส่วนใหญ่ในที่ประชุมใหญ่

☒ มีการดำเนินงานที่แสดงให้เห็นว่าสหกรณ์ตัดสินใจในการดำเนินธุรกิจหรือแก้ไขปัญหาทางเศรษฐกิจและสังคมให้แก่สมาชิกโดยวิธีช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกันในหมู่สมาชิก โดยไม่พึ่งพาหรือการรับเงินจากภายนอก

☒ สหกรณ์มีการจัดทำยุทธศาสตร์ แผนงานหลัก / แผนกลยุทธ์ของสหกรณ์ในระยะยาวและนำเสนอในที่ประชุมใหญ่ให้ความเห็นชอบมีการทบทวนยุทธศาสตร์ แผนงานหลัก / แผนกลยุทธ์โดยสม่ำเสมอ

☒ สหกรณ์มีการจัดทำทะเบียนคู่มือการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการดำเนินการ

☒ มีการมอบหมายหน้าที่การทำงาน / ความรับผิดชอบแก่พนักงานสหกรณ์เป็นลายลักษณ์อักษร หากยังไม่มีการจัดจ้างเจ้าหน้าที่ มีการรวมการหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากที่ประชุมคณะกรรมการดำเนินการเป็นผู้ปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

☒ สหกรณ์มีอัตราส่วนเงินทุนของตนเองรวมกับเงินฝากจากสมาชิกสหกรณ์มากกว่าเงินกู้ยืมและเงินรับฝากจากบุคคลภายนอก

☒ การจัดตั้งสหกรณ์ไม่ได้เกิดจาก ข้อกำหนดหรือกฎหมายบังคับให้จัดตั้งเป็นสหกรณ์ก่อนจึงเข้าเงื่อนไขการได้รับผลประโยชน์หรือความช่วยเหลือ

☒ สหกรณ์มีสำนักงานเป็นของตนเองซึ่งเกิดจากความริเริ่มและความต้องการร่วมกันของสมาชิกส่วนใหญ่ หากยังไม่มีส่วนงานของตนเองต้องไม่มีเงื่อนไขที่ให้ผู้ถือหุ้นที่นำมาบังคับสหกรณ์ได้

บันทึก
ยกเลิก

หลักการสหกรณ์ที่ 1
 หลักการสหกรณ์ที่ 2
 หลักการสหกรณ์ที่ 3
 หลักการสหกรณ์ที่ 4
 หลักการสหกรณ์ที่ 5
 หลักการสหกรณ์ที่ 6
 หลักการสหกรณ์ที่ 7

การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ

☒ ไม่มีสมาชิกถือหุ้นในสหกรณ์เกินกว่าร้อยละ 20 ของทุนเรือนหุ้นที่ชำระแล้วทั้งหมดของสหกรณ์

☒ การก่อหนี้ผูกพัน การลงทุนกับบุคคลภายนอกที่มีผลตามกฎหมายอันอาจกระทบกับความมั่นคงของสหกรณ์ได้รับความเห็นชอบและตัดสินใจโดยสมาชิกส่วนใหญ่ในที่ประชุมใหญ่

ชื่อผู้ใช้: 30 พ.ค. 2557

ใช้หลักการสหกรณ์ = 100 คะแนน
การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ

บันทึก

ยกเลิก

ชื่อผู้ใช้: 30 พ.ค. 2557

ใช้หลักการสหกรณ์ = 100 คะแนน
การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ



หลักการสหกรณ์ที่ 5 การศึกษา ฝึกอบรมและสารสนเทศ ผู้ใช้งานสามารถ ใส่เครื่องหมายถูก
(✓) หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป

เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์
(Principles Observation Measurement : POM)
กรมส่งเสริมสหกรณ์

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)

ออกจากระบบ

บัญชีผู้ใช้ : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี
 เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรไชยา
 บันทึกล่าสุดวันที่ : 30 พ.ค. 2557

หลักการสหกรณ์ที่ 1	การศึกษา ฝึกอบรมและสารสนเทศ ผ่านเกณฑ์ ☒ ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการเผยแพร่และให้ความรู้เกี่ยวกับข้อบังคับ ระเบียบหลักเกณฑ์ให้กับสมาชิกได้ทราบในโอกาสที่มีการประชุม หรือทางการประชาสัมพันธ์อื่นๆ ☒ สหกรณ์มีการบันทึกหรือจัดทำฐานข้อมูลการเข้ารับการฝึกอบรมของสมาชิก กรรมการดำเนินการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ และนำมาสรุปเป็นภาพรวมของสหกรณ์หรือเป็นองค์ความรู้ เผยแพร่ให้กับสมาชิกสหกรณ์ทราบ ☒ สหกรณ์มีการให้ความรู้หรือข่าวสารความเคลื่อนไหวให้สมาชิกเป็นระยะผ่านช่องทางต่างๆ ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์นำสมาชิกไปศึกษาดูงาน เพื่อสร้างเสริมประสบการณ์และเพิ่มความรู้ ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการนำคณะกรรมการดำเนินการหรือเจ้าหน้าที่สหกรณ์ไปศึกษาดูงานเพื่อสร้างเสริมประสบการณ์และเพิ่มความรู้ ☒ สหกรณ์มีการใช้ระบบสารสนเทศในการดำเนินงานธุรกิจและการสื่อสาร ☒ ในรอบปีที่ผ่านมา การกำหนดแผนการดำเนินงานประจำปีมีการกำหนดกิจกรรมการให้การศึกษา อบรม และพัฒนาบุคลากร (สมาชิก กรรมการ และเจ้าหน้าที่สหกรณ์) และ ปฏิบัติตามแผนที่ตั้งไว้ ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการจัดสรรงบหรือจัดสรรเพื่อการศึกษาดูงาน ☒ ในรอบปีที่ผ่านมา มีการให้การศึกษาอบรมให้ความรู้เรื่องวิธีการตรวจสอบและจัดทำรายงานตรวจสอบแก่ผู้ตรวจสอบกิจการ ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีส่วนร่วมในกิจกรรม การเผยแพร่ความรู้ ข่าวสารเกี่ยวกับสหกรณ์ให้แก่สาธารณชนทั่วไป บันทึก ยกเลิก
หลักการสหกรณ์ที่ 2	
หลักการสหกรณ์ที่ 3	
หลักการสหกรณ์ที่ 4	
หลักการสหกรณ์ที่ 5	
หลักการสหกรณ์ที่ 6	
หลักการสหกรณ์ที่ 7	

เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์
(Principles Observation Measurement : POM)
กรมส่งเสริมสหกรณ์

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)

ออกจากระบบ

บัญชีผู้ใช้ : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี
 เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรไชยา
 บันทึกล่าสุดวันที่ : 30 พ.ค. 2557

หลักการสหกรณ์ที่ 1	การศึกษา ฝึกอบรมและสารสนเทศ ผ่านเกณฑ์ ใช้หลักการสหกรณ์ = 100 คะแนน การศึกษา ฝึกอบรมและสารสนเทศ ใช้หลักการสหกรณ์ = 100 คะแนน การศึกษา ฝึกอบรมและสารสนเทศ
--------------------	--

| หลักการสหกรณ์ที่ 2 |
| หลักการสหกรณ์ที่ 3 |
| หลักการสหกรณ์ที่ 4 |
| หลักการสหกรณ์ที่ 5 |
| หลักการสหกรณ์ที่ 6 |
| หลักการสหกรณ์ที่ 7 |

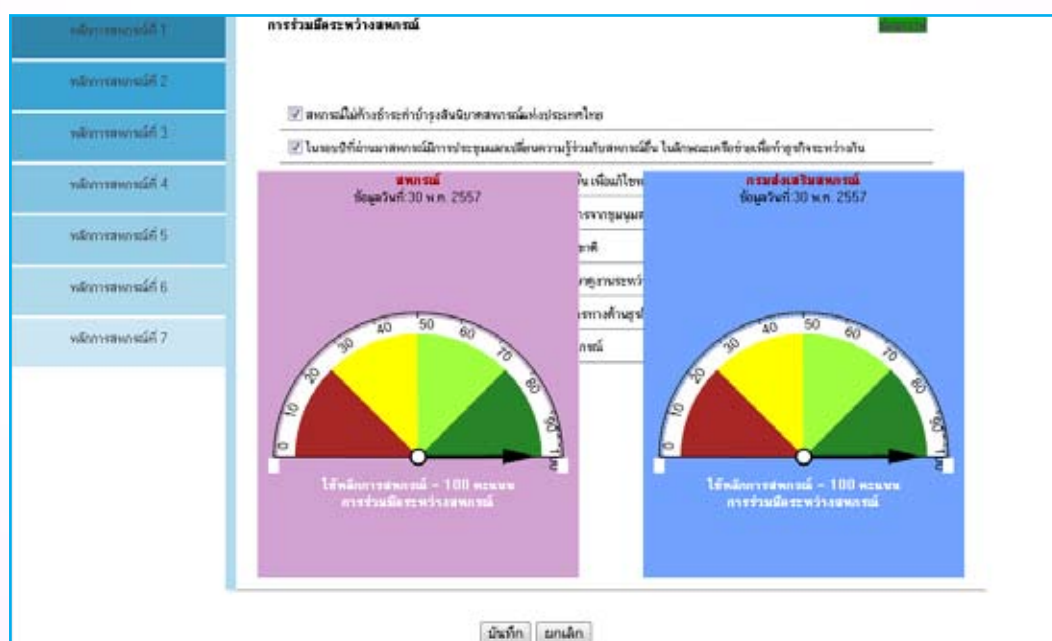
หลักการสหกรณ์ที่ 6 การร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ผู้ใช้งานสามารถใส่เครื่องหมายถูก (✓)
หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป

เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์
(Principles Observation Measurement : POM)
กรมส่งเสริมสหกรณ์

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)
 บัญชีผู้ใช้ : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี
 เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรไชยา
 บันทึกล่าสุดวันที่ : 30 พ.ค. 2557
 ออกจากระบบ

หลักการสหกรณ์ที่ 1	การร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ผ่าน ☒ สหกรณ์ไม่ตั้งชำระค่าบำรุงเงินนิยตสหกรณ์แห่งประเทศไทย ☒ ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการประชุมแลกเปลี่ยนความรู้ร่วมกับสหกรณ์อื่น ในลักษณะเครือข่ายเพื่อทำธุรกิจระหว่างกัน ☒ ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการประชุมร่วมกับกับสหกรณ์อื่น เพื่อแก้ไขข้อพัฒนาสหกรณ์ ☒ ในรอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีกิจกรรมทางธุรกิจหรือให้บริการจากชุมนุมสหกรณ์หรือสหกรณ์อื่น ☒ สหกรณ์เป็นสมาชิกชุมนุมสหกรณ์ระดับจังหวัดหรือระดับชาติ ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการแลกเปลี่ยนความรู้และการศึกษาจากหน่วยงานระหว่างสหกรณ์และหน่วยงานอื่น ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการเชื่อมโยงเครือข่ายเป็นพันธมิตรทางด้านธุรกิจกับสหกรณ์อื่น ☒ สหกรณ์มีกิจกรรมหรือการช่วยเหลือร่วมมือกันระหว่างสหกรณ์
หลักการสหกรณ์ที่ 2	
หลักการสหกรณ์ที่ 3	
หลักการสหกรณ์ที่ 4	
หลักการสหกรณ์ที่ 5	
หลักการสหกรณ์ที่ 6	
หลักการสหกรณ์ที่ 7	

บันทึก ยกเลิก





หลักการสหกรณ์ที่ 7 การเอื้ออาทรต่อชุมชน ผู้ใช้งานสามารถใส่เครื่องหมายถูก (✓) หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป

เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์
กรณีส่วเสริมสหกรณ์

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)
ออกจากระบบ

ข้อผู้ใช้ : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี
เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรระยอง
บันทึกล่าสุดวันที่ : 30 พ.ค. 2557

หลักการสหกรณ์ที่ 1	การเอื้ออาทรต่อชุมชน ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสาธารณะประโยชน์ หรือจ่ายเงินทุนเพื่อกิจกรรมด้านสาธารณะประโยชน์ ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีกิจกรรมเกี่ยวกับการศึกษา ศาสนา การกีฬาและด้านช่วยเหลือ บิองกันบรรเทาภัยธรรมชาติ ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการบริจาคเพื่อช่วยเหลือสังคมของชุมชนในเขตแดนสหกรณ์ ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการจัดทำกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมร่วมกับชุมชน ☒ สหกรณ์มีแผนและข้อกำหนดในการปฏิบัติด้านการประคองพลังงานอย่างเป็นรูปธรรม ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีกิจกรรมด้านสาธารณะประโยชน์ที่ทำร่วมกับชุมชนในบริเวณที่สำนักงานสหกรณ์ตั้งอยู่ ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์จัดให้มีกิจกรรมเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมภายในสำนักงานร่วมกันระหว่างกรรมการดำเนินการ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ และสามารถอีก ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีกิจกรรมในการประสานสัมพันธ์ ปกป้องสิทธิสมาชิกและชุมชนเกี่ยวกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ☒ การดำเนินงานของสหกรณ์ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งในชุมชนที่สำนักงานสหกรณ์ตั้งอยู่
หลักการสหกรณ์ที่ 2	
หลักการสหกรณ์ที่ 3	
หลักการสหกรณ์ที่ 4	
หลักการสหกรณ์ที่ 5	
หลักการสหกรณ์ที่ 6	
หลักการสหกรณ์ที่ 7	

บันทึก ยกเลิก

หลักการสหกรณ์ที่ 1
กรณีส่วเสริมสหกรณ์

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)
ออกจากระบบ

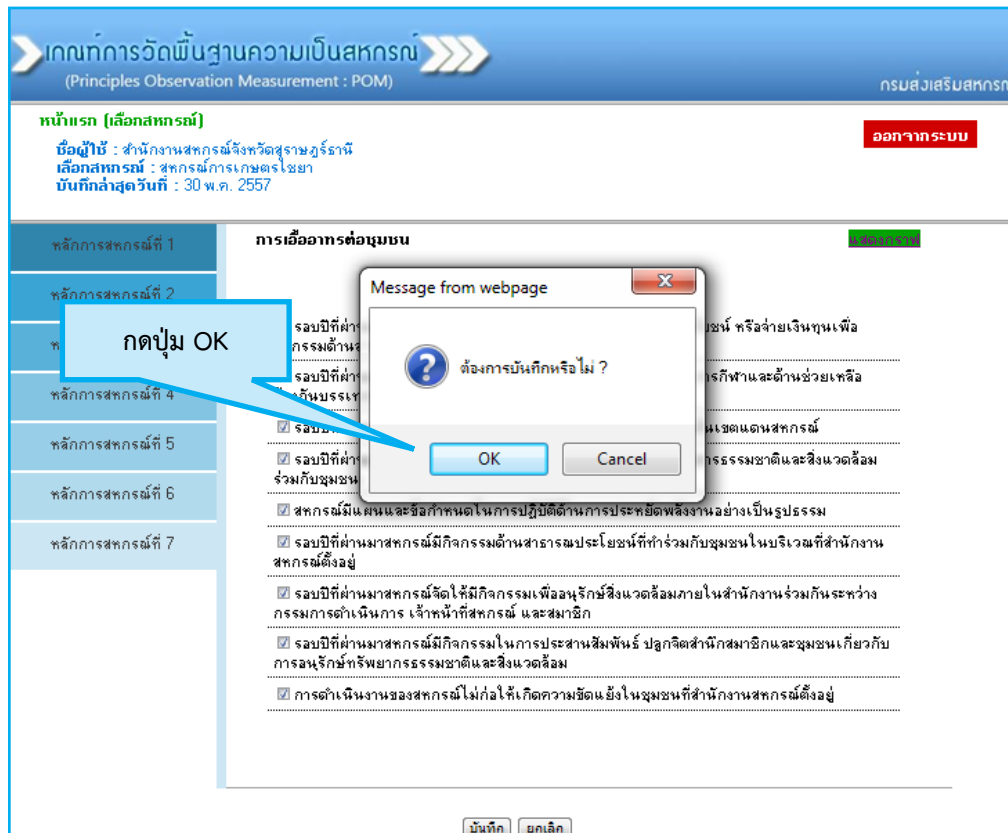
ข้อผู้ใช้ : สำนักงานสหกรณ์จังหวัดสุราษฎร์ธานี
เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรระยอง
บันทึกล่าสุดวันที่ : 30 พ.ค. 2557

หลักการสหกรณ์ที่ 1	การเอื้ออาทรต่อชุมชน ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสาธารณะประโยชน์ หรือจ่ายเงินทุนเพื่อกิจกรรมด้านสาธารณะประโยชน์ ☒ รอบปีที่ผ่านมาสหกรณ์มีกิจกรรมเกี่ยวกับการศึกษา ศาสนา การกีฬาและด้านช่วยเหลือ บิองกันบรรเทาภัยธรรมชาติ สหกรณ์ ข้อมูลวันที่ 30 พ.ค. 2557 ได้ผลการสหกรณ์ = 100 คะแนน การเอื้ออาทรต่อชุมชน กรณีส่งเสริมสหกรณ์ ข้อมูลวันที่ 30 พ.ค. 2557 ได้ผลการสหกรณ์ = 100 คะแนน การเอื้ออาทรต่อชุมชน
--------------------	---

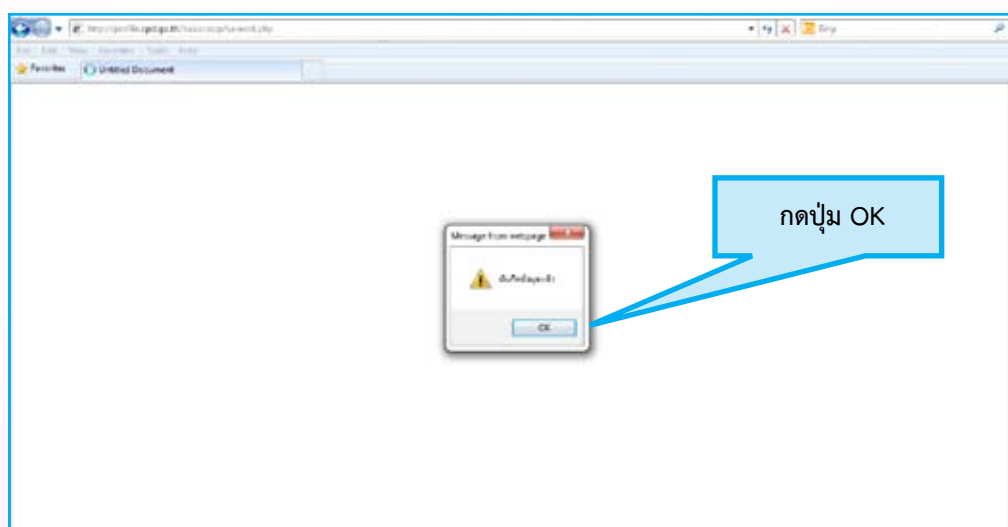
| หลักการสหกรณ์ที่ 2 |
| หลักการสหกรณ์ที่ 3 |
| หลักการสหกรณ์ที่ 4 |
| หลักการสหกรณ์ที่ 5 |
| หลักการสหกรณ์ที่ 6 |
| หลักการสหกรณ์ที่ 7 |

บันทึก ยกเลิก

เมื่อผู้ใช้งานใส่ข้อมูลเรียบร้อยแล้วให้กดปุ่มบันทึก (ผู้ใช้งานสามารถบันทึกทีละหลักการสหกรณ์ หรือสามารถบันทึกพร้อมกันทุกหลักการสหกรณ์) จากนั้นระบบจะแจ้งเตือนว่าต้องการบันทึกหรือไม่? ถ้าต้องการให้กดปุ่ม OK ดังรูป

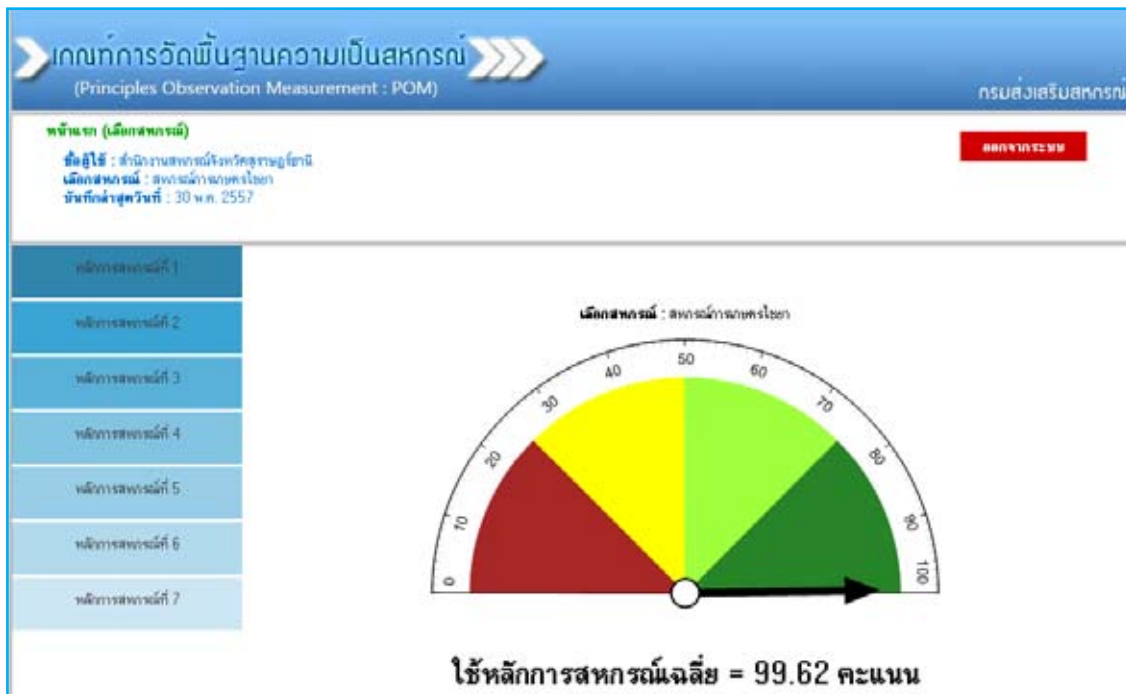


เมื่อบันทึกข้อมูลเรียบร้อยแล้ว ระบบจะแจ้งให้ทราบว่า บันทึกข้อมูลแล้ว จากนั้น กดปุ่ม OK





เมื่อบันทึกข้อมูลเข้าสู่ระบบเรียบร้อยแล้ว กราฟการวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์เฉลี่ยจะแสดงผลการคำนวณ ดังรูป

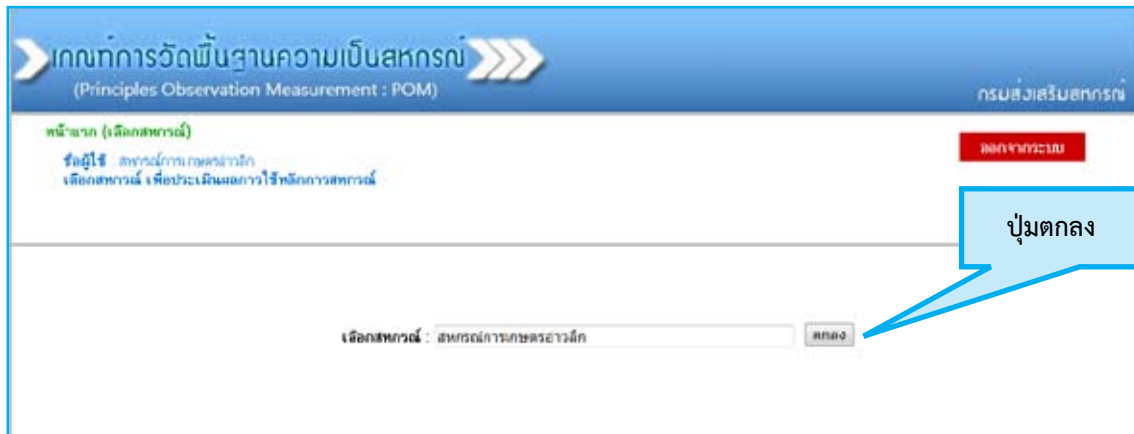


3.2 สำหรับสหกรณ์

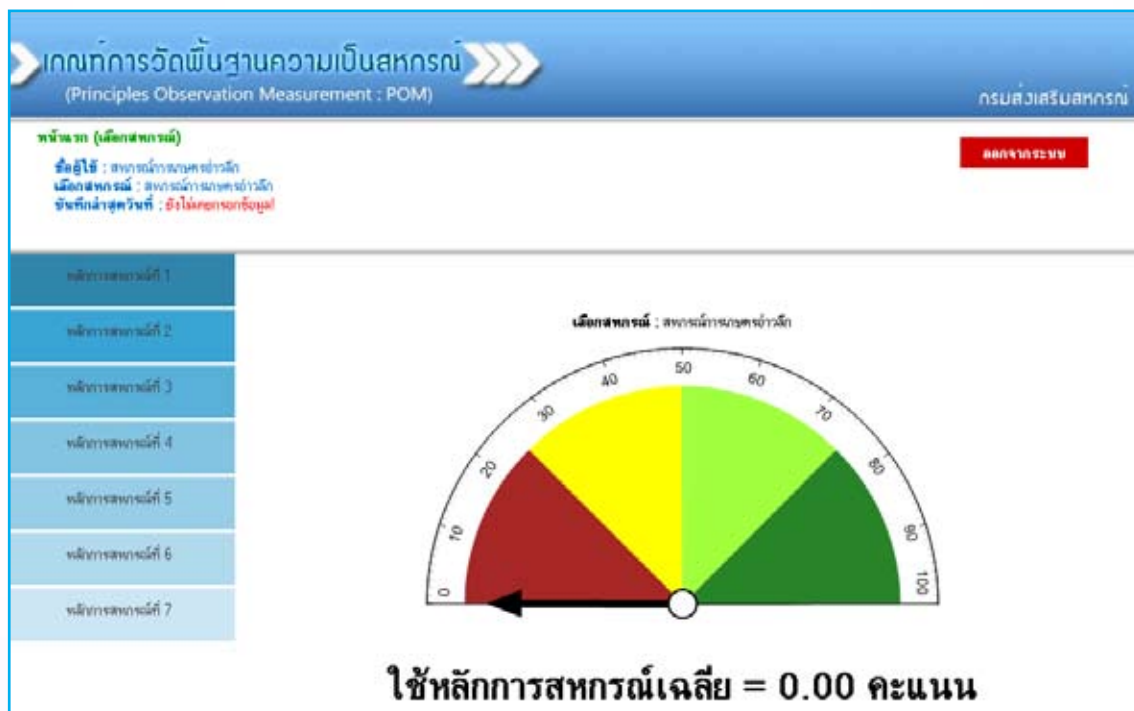
ใส่ข้อมูล username และ password ที่สหกรณ์ได้รับ

The screenshot shows the login form for the POM system. It has a header with 'เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์' and 'กรมส่งเสริมสหกรณ์'. The form includes fields for 'Username' and 'Password', each with a label 'เข้าระบบ' above it. Below the fields are two buttons: 'ตกลง' (OK) and 'ยกเลิก' (Cancel). A blue callout box with an arrow points to the Username field, containing the text 'ใส่ username/password'.

ระบบจะเข้าหน้าจอหลักตามสหกรณ์ที่ระบุ username/password จากนั้นกดปุ่มตกลง ดังรูป



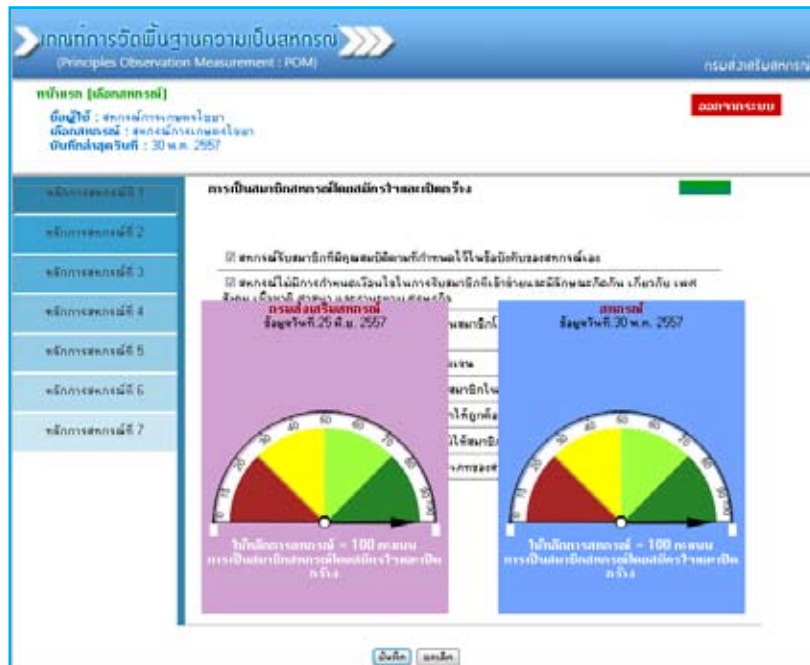
3.2.1 สหกรณ์ยังไม่ได้วัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ ระบบจะแสดงดังรูป



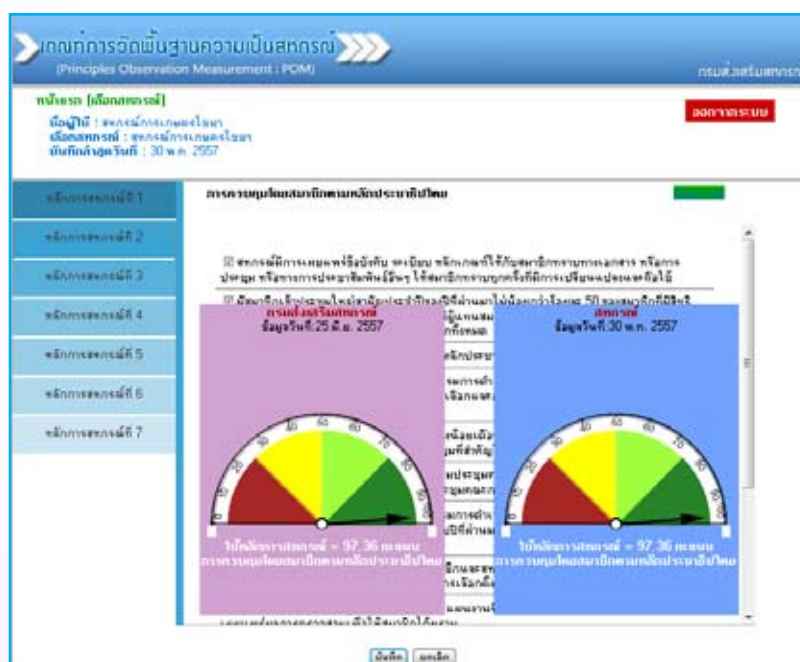
ผู้ใช้งานสามารถวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์โดยเลือกที่ละหลักการสหกรณ์ โดยที่ระบบจะแสดงกราฟเปรียบเทียบให้ระหว่างเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ (กรมส่งเสริมสหกรณ์) และ เจ้าหน้าที่สหกรณ์ (สหกรณ์) ซึ่งสามารถซ่อนกราฟ/แสดงกราฟได้



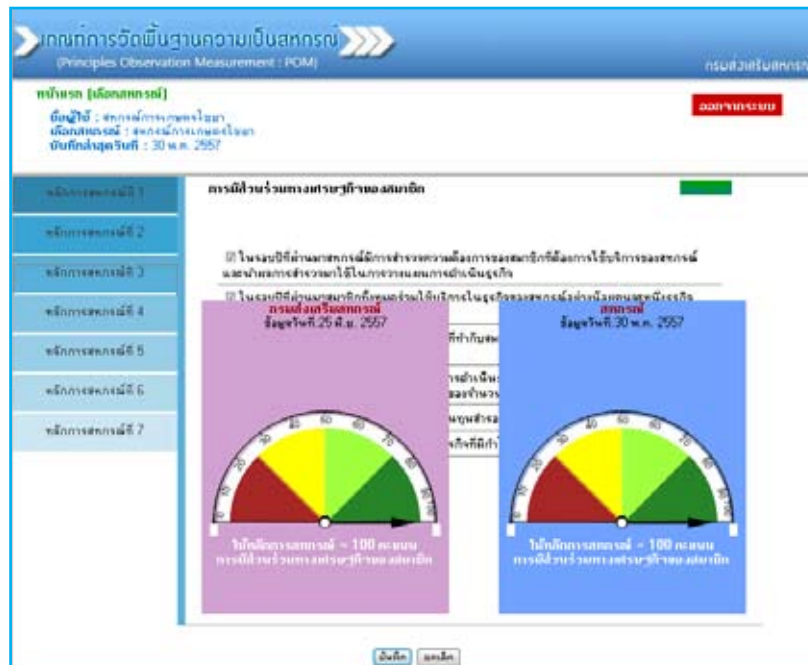
หลักการสหกรณ์ที่ 1 การเป็นสมาชิกโดยสมัครใจและเปิดกว้าง ผู้ใช้งานสามารถใส่เครื่องหมายถูก (✓) หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์กราฟจะแสดงการเปรียบเทียบระหว่างข้อมูลที่เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ (กรมส่งเสริมสหกรณ์) และเจ้าหน้าที่สหกรณ์ (สหกรณ์) ใส่ข้อมูล ดังรูป



หลักการสหกรณ์ที่ 2 การควบคุมโดยสมาชิกตามหลักประชาธิปไตย ผู้ใช้งานสามารถใส่เครื่องหมายถูก (✓) หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป



หลักการสหกรณ์ที่ 3 การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก ผู้ใช้งานสามารถใส่เครื่องหมาย
ถูก (✓) หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป



เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์
(Principles Observation Measurement : POM)

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)

ข้อมูลผู้ใช้ : สหกรณ์การเกษตรหนองบัวลำภู
เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรหนองบัวลำภู
บันทึกการวัดวันที่ : 30 พ.ค. 2557

กดภาษาธรรมดา

หลักการสหกรณ์ที่ 1

หลักการสหกรณ์ที่ 2

หลักการสหกรณ์ที่ 3

หลักการสหกรณ์ที่ 4

หลักการสหกรณ์ที่ 5

หลักการสหกรณ์ที่ 6

หลักการสหกรณ์ที่ 7

การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก

1) โบนัสหรือกำไรที่สมาชิกสหกรณ์มีได้จากการเข้าร่วมการดำเนินงานของสหกรณ์ที่มีต่อการให้บริการของสหกรณ์และนำมาแจกจ่ายสมาชิกในปริมาณที่เหมาะสมตามเงื่อนไข

2) โบนัสหรือกำไรที่สมาชิกสหกรณ์มีได้จากการเข้าร่วมการดำเนินงานของสหกรณ์ที่มีต่อการให้บริการของสหกรณ์และนำมาแจกจ่ายสมาชิกในปริมาณที่เหมาะสมตามเงื่อนไข

การประเมินสหกรณ์
ข้อมูลวันที่ 25 ต.ค. 2557

สหกรณ์
ข้อมูลวันที่ 30 พ.ค. 2557

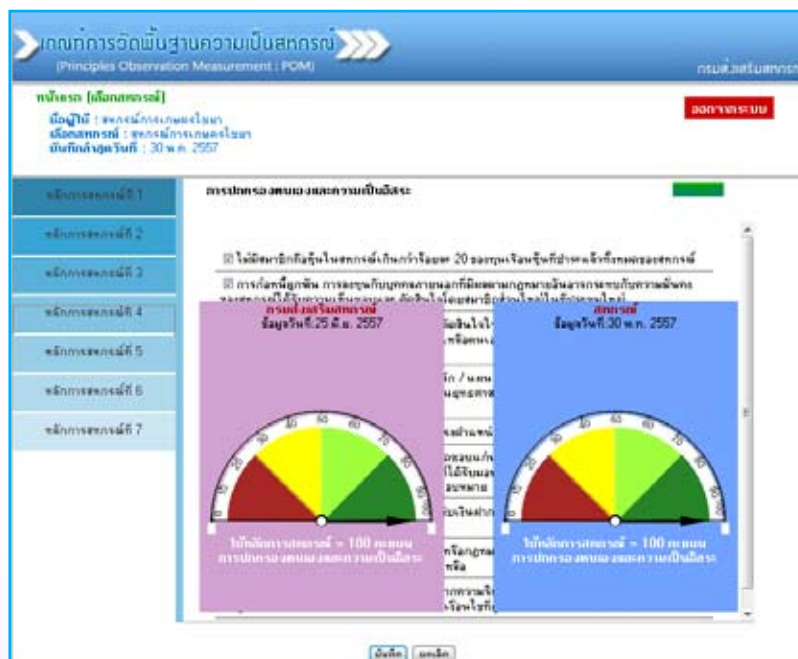
ไม่มีการประเมิน = 100 คะแนน
การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก

ไม่มีการประเมิน = 100 คะแนน
การมีส่วนร่วมทางเศรษฐกิจของสมาชิก

บันทึก

ลบ

หลักการสหกรณ์ที่ 4 การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ ผู้ใช้งานสามารถใส่เครื่องหมาย
ถูก (✓) หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป



เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์
(Principles Observation Measurement : POM)

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)

ข้อมูลผู้ใช้ : สหกรณ์การเกษตรหนองบัวลำภู
เลือกสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรหนองบัวลำภู
บันทึกการวัดวันที่ : 30 พ.ค. 2557

กดภาษาธรรมดา

หลักการสหกรณ์ที่ 1

หลักการสหกรณ์ที่ 2

หลักการสหกรณ์ที่ 3

หลักการสหกรณ์ที่ 4

หลักการสหกรณ์ที่ 5

หลักการสหกรณ์ที่ 6

หลักการสหกรณ์ที่ 7

การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ

1) โบนัสหรือกำไรที่สมาชิกสหกรณ์มีได้จากการเข้าร่วมการดำเนินงานของสหกรณ์ที่มีต่อการให้บริการของสหกรณ์และนำมาแจกจ่ายสมาชิกในปริมาณที่เหมาะสมตามเงื่อนไข

2) โบนัสหรือกำไรที่สมาชิกสหกรณ์มีได้จากการเข้าร่วมการดำเนินงานของสหกรณ์ที่มีต่อการให้บริการของสหกรณ์และนำมาแจกจ่ายสมาชิกในปริมาณที่เหมาะสมตามเงื่อนไข

การประเมินสหกรณ์
ข้อมูลวันที่ 25 ต.ค. 2557

สหกรณ์
ข้อมูลวันที่ 30 พ.ค. 2557

ไม่มีการประเมิน = 100 คะแนน
การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ

ไม่มีการประเมิน = 100 คะแนน
การปกครองตนเองและความเป็นอิสระ

บันทึก

ลบ



หลักการสหกรณ์ที่ 5 การศึกษา ฝึกอบรมและสารสนเทศ ผู้ใช้งานสามารถ ใส่เครื่องหมายถูก (✓)
หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป

เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์
(Principles Observation Measurement : POM)

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)
เมื่อผู้ใช้ : สหกรณ์การเกษตรหนองบัว
เริ่มสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรหนองบัว
บันทึกครั้งสุดท้าย : 30 พ.ค. 2557

หลักการสหกรณ์ที่ 5

การศึกษา ฝึกอบรมและสารสนเทศ

1) ในระบบมีสื่อที่สหกรณ์มีการเผยแพร่ผลงานใช้ความรู้เกี่ยวกับสหกรณ์ และมีสหกรณ์ที่จัดทำสื่อ
กับสมาชิกได้ใช้ประโยชน์ในโอกาสที่มีการประชุม หรือมีการประชาสัมพันธ์ในวงกว้าง

2) สหกรณ์มีการศึกษา ฝึกอบรมและสารสนเทศในการฝึกอบรมสมาชิก การเผยแพร่ข้อมูล
การส่งเสริมสหกรณ์
ข้อมูลวันที่: 25 พ.ค. 2557

ข้อมูลวันที่: 30 พ.ค. 2557

บันทึก

หลักการสหกรณ์ที่ 6 การร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ผู้ใช้งานสามารถ ใส่เครื่องหมายถูก (✓)
หน้าข้อที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป

เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์
(Principles Observation Measurement : POM)

หน้าแรก (เลือกสหกรณ์)
เมื่อผู้ใช้ : สหกรณ์การเกษตรหนองบัว
เริ่มสหกรณ์ : สหกรณ์การเกษตรหนองบัว
บันทึกครั้งสุดท้าย : 30 พ.ค. 2557

หลักการสหกรณ์ที่ 6

การร่วมมือระหว่างสหกรณ์

1) สหกรณ์ได้เข้าร่วมกับองค์กรที่มีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือสมาชิกในสหกรณ์

2) ในระบบมีสื่อที่สหกรณ์มีการเผยแพร่ผลงานใช้ความรู้เกี่ยวกับสหกรณ์ และมีสหกรณ์ที่จัดทำสื่อ
กับสมาชิกได้ใช้ประโยชน์ในโอกาสที่มีการประชุม หรือมีการประชาสัมพันธ์ในวงกว้าง

ข้อมูลวันที่: 25 พ.ค. 2557

ข้อมูลวันที่: 30 พ.ค. 2557

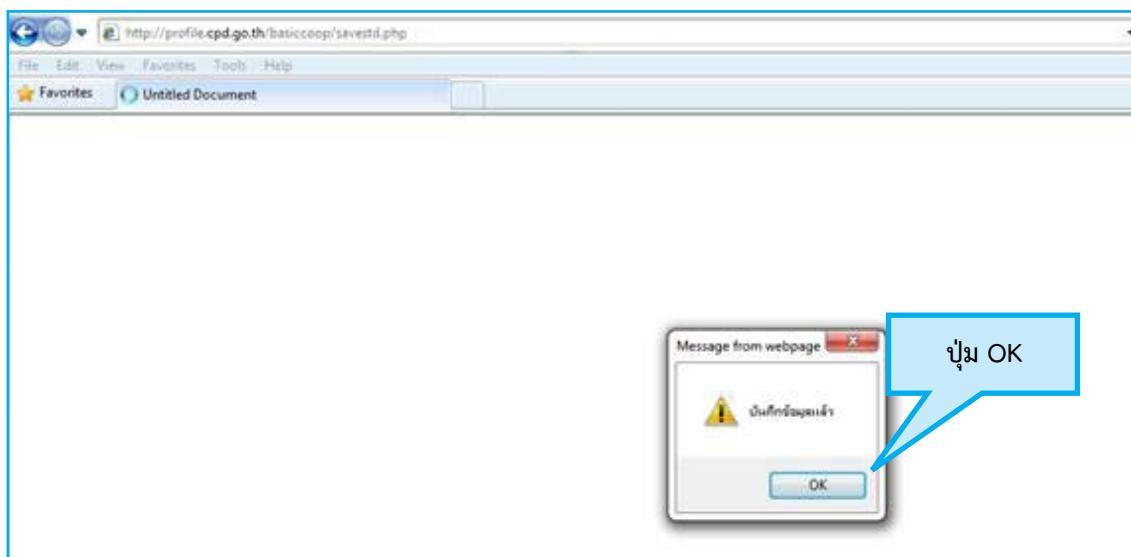
บันทึก

หลักการสหกรณ์ที่ 7 การเอื้ออาทรต่อชุมชน ผู้ใช้งานสามารถ ใส่เครื่องหมายถูก (✓) หน้าข้อ
ที่ผ่านหลักเกณฑ์พื้นฐานความเป็นสหกรณ์ดังรูป

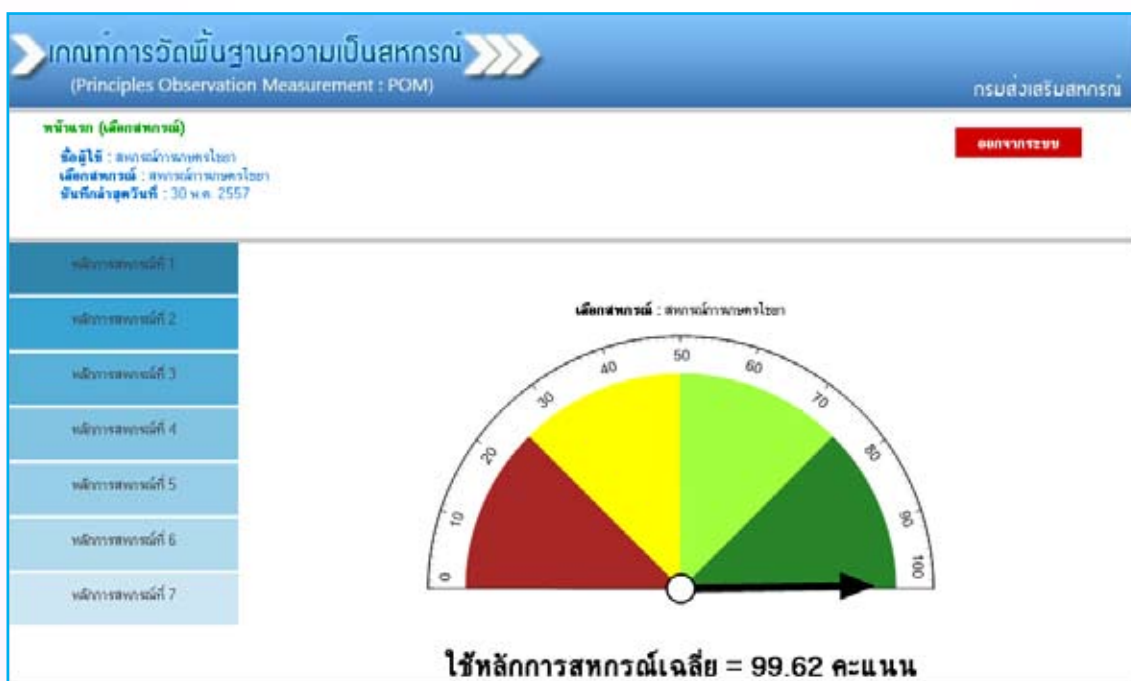
เมื่อผู้ใช้งานใส่ข้อมูลเรียบร้อยแล้ว ให้กดปุ่ม บันทึก (ผู้ใช้งานสามารถบันทึกทีละหลักการสหกรณ์ หรือ
สามารถบันทึกพร้อมกันทุกหลักการสหกรณ์) จากนั้นระบบจะแจ้งเตือนว่าต้องการบันทึกหรือไม่?
ถ้าต้องการให้กดปุ่ม OK ดังรูป



เมื่อบันทึกข้อมูลเรียบร้อยแล้ว ระบบจะแจ้งให้ทราบว่า บันทึกข้อมูลแล้ว จากนั้น กดปุ่ม OK



เมื่อบันทึกข้อมูลเข้าสู่ระบบเรียบร้อยแล้ว กราฟการวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์เฉลี่ยจะแสดงผลการคำนวณ ดังรูป



เมื่อผู้ใช้งานระบบต้องการแก้ไขข้อมูล สามารถแก้ไขข้อมูลได้ ตามขั้นตอนในข้อ 3.1.2

บทที่ 4

ปัญหาอุปสรรคในการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐาน ความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ

โครงการการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ (โปรแกรม POM) ได้มีการประชุมชี้แจงโครงการผ่านการประชุมทางไกล (VDO Conference) เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2557 ณ ห้องประชุมศูนย์สารสนเทศ กรมส่งเสริมสหกรณ์ โดยมี นายวินัย กสิรักษ์ รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นประธาน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความเป็นมาของโครงการ วัดถูประสงค์ ประโยชน์ และการใช้ระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยให้การนำไปใช้เป็นรูปธรรมมากยิ่งขึ้น และเนื่องจากโปรแกรม POM เป็นเครื่องมือใหม่ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ จึงได้เปิดโอกาสให้ผู้เกี่ยวข้องและสนใจที่จะนำโปรแกรมไปใช้ได้ซักถามข้อสงสัยได้หลายช่องทาง ทั้งระหว่างการประชุมทางไกล ทางไปรษณีย์ อิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงได้มีการติดตามและชี้แจงการดำเนินโครงการเพิ่มเติมในส่วนภูมิภาค โดย นายศักชาย อินโอชานนท์ ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาการสหกรณ์ และคณะทำงานโครงการ ได้ประมวลปัญหาและอุปสรรคที่ได้รับจากการปฏิบัติงานในพื้นที่ โดยสามารถแบ่งได้เป็นสองกลุ่มด้วยกัน คือ

1. ปัญหาที่เกี่ยวกับการใช้โปรแกรม
2. ปัญหาเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ

4.1 ปัญหาอุปสรรคที่เกี่ยวกับการใช้โปรแกรม

ปัญหาที่เกี่ยวกับการใช้โปรแกรม แบ่งออกเป็น 2 ด้าน คือ

4.1.1 ปัญหาด้านเทคนิค

(1) สำนักงานสหกรณ์จังหวัดบางแห่งยังไม่ได้รับ Username และ Password หรือยังไม่ได้ตรวจสอบจากอีเมลของสำนักงาน ซึ่งเจ้าหน้าที่ได้จัดส่งให้ใหม่ตามที่จังหวัดแจ้งแล้ว

(2) เมื่อต้องการนำใช้กับสหกรณ์ที่ยังไม่มีคอมพิวเตอร์และระบบอินเทอร์เน็ต (Internet) เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ต้องพิมพ์ออกมาในรูปแบบของแบบสอบถาม เพื่อให้สหกรณ์สามารถประเมินตนเองได้

(3) ความไม่สะดวกในการประเมิน คือ ประเมินแต่ละหลักการเรียบร้อยแล้วต้องออกจากระบบและเข้าประเมินใหม่ทุกครั้ง

(4) สำนักงานสหกรณ์จังหวัดต้องการให้สามารถดึงข้อมูลในภาพรวมของจังหวัดได้เพื่อใช้ในการบริหารจัดการ



4.1.2 ปัญหาด้านความเข้าใจ

ส่วนใหญ่เป็นความไม่เข้าใจในความหมายของตัวบ่งชี้แต่ละตัวในหลักการสหกรณ์แต่ละข้อ

4.2 ปัญหาเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติ

สำนักงานสหกรณ์จังหวัดมีข้อสงสัยเกี่ยวกับวิธีการดำเนินงาน ดังต่อไปนี้

- (1) มีการกำหนดระยะเวลาในการเข้าไปประเมินในโปรแกรม POM และส่งรายงานหรือไม่
- (2) ผู้รับผิดชอบในการประเมินและบันทึกรายงานเป็นใคร
- (3) เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัดใช้ Username และ Password ชุดเดียวกันหรือไม่
- (4) สหกรณ์ที่อยู่ในสถานะเลิกหรือระหว่างการชำระบัญชี ต้องทำการประเมินหรือไม่
- (5) ต้องขอ Username และ Password ให้กับสหกรณ์ที่จดทะเบียนจัดตั้งใหม่หรือไม่
- (6) การประเมินของสหกรณ์ควรดำเนินการอย่างไร
- (7) การประเมินสหกรณ์โดยเปิดเผยจะทำให้เกิดความขัดแย้งกับสหกรณ์หรือไม่

4.3 แนวทางการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ

เพื่อให้การนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ (การใช้โปรแกรม POM) ไม่เป็นการเพิ่มภาระงานให้กับเจ้าหน้าที่ในส่วนภูมิภาค และช่วยเสริมการใช้ระบบ CPS จึงมีแนวทางในการดำเนินการ ดังนี้

- (1) การตีความตัวบ่งชี้แต่ละตัวในหลักการสหกรณ์แต่ละข้อ ขอให้มีความยืดหยุ่น สหกรณ์ที่มีปัญหาในตัวบ่งชี้เดียวกันอาจตีความไม่เหมือนกันได้ ขึ้นอยู่กับการทำความเข้าใจและปรับใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อสหกรณ์นั้นๆ โดยไม่ผิดกับหลักการสหกรณ์ กฎหมาย และศีลธรรมอันดี
- (2) ไม่มีระยะเวลาในการประเมินที่กำหนดแน่นอนตายตัว ไม่กำหนดให้ต้องรายงาน แต่เป็นความสมัครใจของสำนักงานสหกรณ์จังหวัด หากเห็นประโยชน์ในการนำโปรแกรม POM ไปใช้ก็สามารถนำไปใช้ได้ตลอด ส่วนผู้ที่ทำการประเมินควรเป็นผู้ที่ทำงานใกล้ชิดกับสหกรณ์นั้นๆ หรือเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมาย

4.4 ประโยชน์จากการนำเครื่องมือเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ (POM) ไปปฏิบัติ

จากการที่คณะทำงานได้ติดตาม แนะนำ ชี้แจงเพิ่มเติมในพื้นที่จังหวัดต่างๆ สำหรับจังหวัดที่ได้ทดลองนำเครื่องมือ POM ไปปฏิบัติระยะหนึ่งแล้ว พบว่า เครื่องมือ POM มีประโยชน์แก่การทำงาน แนะนำส่งเสริมเสริมสหกรณ์ สรุปได้ดังนี้

- (1) POM เป็นเครื่องมือสนับสนุน และเสริมวิธีการทำงานตามระบบส่งเสริมสหกรณ์ (Cooperative Promotion System: CPS) ในกรณีที่ใช้เป็นเครื่องมือวิเคราะห์ปัญหาของสหกรณ์ที่อยู่ในความรับผิดชอบได้ โดยนำตัวบ่งชี้ที่มีผลการประเมินแตกต่างกัน ระหว่างเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ ประเมินสหกรณ์ กับสหกรณ์ประเมินตนเอง สามารถนำตัวบ่งชี้ที่แตกต่างกันนั้น บันทึกในแผนปฏิบัติงาน



CPD Card เพื่อนำไปแนะนำส่งเสริมสหกรณ์เกี่ยวกับตัวบ่งชี้ดังนี้

(2) POM เป็นเครื่องมือสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์และสหกรณ์ ในกรณีที่ผลการประเมินแตกต่างกัน เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์จะนำตัวบ่งชี้ที่มีความเห็นแตกต่างกันนั้น ไปทำความเข้าใจและหาจุดร่วมให้มีความเข้าใจในตัวบ่งชี้ของหลักการสหกรณ์นั้นๆ ให้ตรงกันและ ยอมรับความคิดเห็นซึ่งกันและกัน ซึ่งความคิดเห็นที่ยอมรับร่วมกันนั้น จะเป็นประโยชน์ต่อสหกรณ์ที่รับ การประเมิน ซึ่งเป็นการสร้างความโปร่งใสวิธีหนึ่ง

(3) POM เป็นการลดการบังคับใช้กฎหมายแต่เพียงอย่างเดียว ซึ่งการบังคับใช้กฎหมาย เป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดความขัดแย้งระหว่างเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์กับสหกรณ์ เนื่องจาก POM มีพื้นฐานมาจากหลักการสหกรณ์สากล และสอดคล้องกับมาตรา 33 แห่งพระราชบัญญัติสหกรณ์ พ.ศ. 2542 สามารถนำไปแนะนำให้สหกรณ์ปฏิบัติ โดยเหตุผลที่ว่าสหกรณ์จะเป็นสหกรณ์ต้องนำหลัก การสหกรณ์ไปปฏิบัติ ส่งผลให้การใช้กฎหมายมีสภาพบังคับที่นุ่มนวลขึ้นและค่อยเป็นค่อยไป

(4) POM เป็นเครื่องมือในการส่งสัญญาณลงบอกเหตุได้ เมื่อนำไปแนะนำให้สหกรณ์ประเมิน ตนเองซึ่งเป็นสิ่งที่ประโยชน์ต่อสหกรณ์ แต่สหกรณ์ไม่ให้ความร่วมมือ อาจแสดงถึงสาเหตุผิดปกติ ระหว่างเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์กับสหกรณ์ หรือการดำเนินงานของสหกรณ์นั้นๆ อาจมีข้อบกพร่อง บางประการได้ ทำให้เจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ควรต้องพิจารณาหาแนวทางในการแก้ไขสหกรณ์นั้น ต่อไป

(5) POM สามารถสร้างภูมิคุ้มกันให้สหกรณ์ได้ หากสหกรณ์นำเครื่องมือนี้ไปปฏิบัติ ตัวบ่งชี้ แต่ละตัวของแต่ละหลักการสหกรณ์จะเป็นประโยชน์แก่สหกรณ์ ทำให้สหกรณ์มีแนวทางการดำเนินงาน ที่ถูกต้อง สอดคล้องกับหลักการสหกรณ์ ซึ่งจะมีผลให้สหกรณ์เข้มแข็งขึ้น

(6) POM เป็นเครื่องมือที่สอนให้สมาชิกเข้าใจในหลักการสหกรณ์มากยิ่งขึ้น ในกรณีที่สามาร ถเผยแพร่เครื่องมือนี้ถึงขั้นที่สมาชิกสามารถประเมินสหกรณ์ของตนเองได้ อาจทำได้ผ่านระบบ สารสนเทศ (ใช้คอมพิวเตอร์ผ่านอินเทอร์เน็ต) หรือในรูปแบบของเอกสารที่พิมพ์สำหรับให้สมาชิก ประเมินผลสหกรณ์ สมาชิกสามารถนำตัวบ่งชี้เหล่านี้ไปเป็นแนวทางในการตรวจสอบแนะนำสหกรณ์ใน ที่ประชุมใหญ่ได้ ซึ่งเป็นการเพิ่มเติมความรู้ความเข้าใจให้สมาชิกอีกทางหนึ่ง



บทที่ 5

ข้อเสนอแนะในการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐาน ความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ

การนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ (โปรแกรม POM) มาใช้ให้เกิดผล
อย่างเป็นรูปธรรมในเบื้องต้น พบปัญหาอุปสรรคตามที่ได้ประมวลไว้ในบทที่ 4 นอกจากนี้ ผลที่ได้จากการ
ติดตามผลของโครงการในส่วนภูมิภาค ยังได้ข้อเสนอแนะบางประการที่เป็นประโยชน์ และทำให้เห็น
แนวทางที่จะสามารถต่อยอดการนำโปรแกรม POM ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด จึงได้สรุปข้อเสนอแนะ
ในการนำไปปรับใช้ ดังนี้

5.1 ข้อเสนอแนะสำหรับกรมส่งเสริมสหกรณ์

การปรับปรุงโปรแกรม POM ให้สมบูรณ์เพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินงานทั้งในระดับกรมฯ
และระดับจังหวัด อาจทำได้โดยพัฒนาให้โปรแกรมรองรับในส่วนต่างๆ ดังต่อไปนี้

(1) การมีรายงานสรุปภาพรวมทั้งในระดับจังหวัดและระดับกรม เพื่อประโยชน์ในการบริหาร
จัดการ และดำเนินงานด้านการส่งเสริมสหกรณ์ (ตัวอย่างในภาคผนวก 1) ข้อมูลในรายงานจะชี้ให้เห็น
ถึงจำนวนสหกรณ์ในจังหวัด และจำนวนสหกรณ์ทั่วประเทศ ที่ใช้หลักการสหกรณ์แต่ละข้อในการบริหาร
งานอยู่ในระดับใดบ้าง ซึ่งจะทำให้บุคลากรของกรมส่งเสริมสหกรณ์มองเห็นประเด็นปัญหาที่จะต้อง
แก้ไข หากพบความผิดปกติของการใช้หลักการข้อใดข้อหนึ่งของสหกรณ์น้อยเกินไป เป็นต้น

ทั้งนี้ รายงานสรุปภาพรวมทั้งที่พัฒนาขึ้นอาจมีรายละเอียดมากหรือน้อยกว่าตัวอย่างได้ตาม
ความจำเป็นของการใช้ข้อมูล และไม่จำเป็นต้องรายงานส่งมายังส่วนกลาง แต่ให้ใช้ประโยชน์สำหรับ
การดำเนินงานภายในจังหวัด ส่วนในระดับกรม รายงานดังกล่าวอาจใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการวางแผนทาง
การส่งเสริมสหกรณ์อย่างมีเป้าหมายและปรับเปลี่ยนแนวทางตามสถานการณ์ได้ โดยใช้ข้อมูลที่มีอยู่
ให้เกิดประโยชน์

(2) การมีระบบที่อำนวยความสะดวกให้กับผู้ดูแลโปรแกรม (Administrator) ทั้งในระดับจังหวัด
และระดับกรมฯ โดยให้ผู้ดูแลโปรแกรมมี Username และ Password ที่เป็นของส่วนกลาง เพื่อให้
สามารถติดตามการดำเนินการ และดึงข้อมูลที่เป็นประโยชน์มาใช้ในการวิเคราะห์ภาพรวม แนวโน้ม
หรือค่าเฉลี่ยโดยทั่วไป

(3) ในระดับจังหวัด ให้โปรแกรมสามารถรองรับการตั้งค่า Username และ Password สำหรับ
สหกรณ์ที่จดทะเบียนจัดตั้งใหม่ หรือการยกเลิก Username และ Password ได้เองกรณีที่มิสหกรณ์
ยุบเลิก โดยไม่ต้องแจ้งขอมายังส่วนกลาง เพื่อลดปัญหากรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง/ขาดเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ



ดูแลโปรแกรมในส่วนกลาง ซึ่งจะทำให้การใช้งานดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

(4) ในระดับจังหวัด ให้โปรแกรมสามารถรองรับการตั้งค่า Username และ Password สำหรับกลุ่มที่รับผิดชอบในการประเมินพื้นฐานความเป็นสหกรณ์โดยใช้โปรแกรม POM เช่น ให้มี Username และ Password ประจำกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ที่ 1 และกลุ่มส่งเสริมสหกรณ์ที่ 2 เป็นต้น โดยในแต่ละกลุ่มเจ้าหน้าที่ส่งเสริมสหกรณ์ใช้ Username และ Password เดียวกัน แต่ไม่ลงไปถึง Username และ Password รายบุคคล เพื่อป้องกันความยุ่งยากกรณีมีการเปลี่ยนแปลงโยกย้ายรายบุคคล แต่สามารถแก้ปัญหาความไม่ปลอดภัยในการใช้ Username และ Password เดียวกันทั้งจังหวัดได้ในระดับหนึ่ง

(5) เนื่องจากการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติยังอยู่ในระยะแรกของการนำไปใช้ ประกอบกับข้อจำกัดด้านระยะเวลาและงบประมาณเพื่อติดตามรวบรวมปัญหาและอุปสรรคในการใช้โปรแกรม POM ไปใช้ จึงยังไม่ครอบคลุมถึงการติดตามการส่งเสริมให้สหกรณ์ใช้ ดังนั้น เมื่อสหกรณ์ต่างๆ มีการใช้โปรแกรม POM ไปใช้อย่างแพร่หลายแล้ว ควรมีการติดตามผลการนำไปใช้ รวมถึงปัญหาอุปสรรคด้วย เพื่อนำมาปรับปรุงโปรแกรมหรือวิธีปฏิบัติให้เหมาะสมต่อไป

5.2 ข้อเสนอแนะสำหรับผู้ใช้งาน

(1) โปรแกรมที่ใช้อยู่ในปัจจุบันยังใช้ Username และ Password เดียวกันภายในสำนักงานสหกรณ์จังหวัด อาจสร้างความไม่สบายใจให้แก่ผู้ใช้งานในกรณีที่มีการประเมินสหกรณ์ซ้ำซ้อนกัน กรณีนี้ผู้ใช้งานสามารถป้องกันโดยการพิมพ์ผลการประเมินหลังจากประเมินสหกรณ์นั้นๆ เรียบร้อยแล้วลงชื่อผู้ประเมินกำกับไว้ ในแบบพิมพ์จะแสดงวันที่ทำการประเมิน จะทำให้ทราบว่าผู้ประเมิน ประเมินสหกรณ์นั้นๆ ครั้งสุดท้ายเมื่อใด เพื่อเก็บไว้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานครั้งต่อไป

(2) ในกรณีผลการประเมินของเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติและของสหกรณ์ไม่ตรงกัน แนวทางลดความขัดแย้ง อาจป้องกันโดยก่อนทำการประเมินสหกรณ์ เจ้าหน้าที่ควรมีการชี้แจงทำความเข้าใจกับสหกรณ์ก่อน ว่ากรมส่งเสริมสหกรณ์มีเครื่องมือในการประเมินพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ เพื่อช่วยสหกรณ์ในการดำเนินงานตามหลักและวิธีการสหกรณ์ แจ้งประโยชน์ให้สหกรณ์ทราบ และทำความเข้าใจว่าการประเมินไม่ได้ส่งผลเสียหายใดๆ ต่อสหกรณ์

(3) การใช้โปรแกรม POM อาจขยายผลไปสู่สมาชิกสหกรณ์ โดยการให้สมาชิกประเมินสหกรณ์ของตนเอง เพื่อตรวจสอบวิธีการดำเนินงานของสหกรณ์ว่าเป็นไปตามหลักการ วิธีการสหกรณ์ หรือไม่อย่างไร เป็นการส่งเสริมให้สมาชิกเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานของสหกรณ์มากขึ้น สร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของร่วมกัน ซึ่งจะพื้นฐานทำให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งต่อไป

(4) การประเมินของสหกรณ์ เจ้าหน้าที่ไม่ควรเข้าไปก้าวก่าย และให้สหกรณ์เป็นผู้ดำเนินการเอง โดยสหกรณ์จะมอบหมายใครเป็นผู้ประเมินก็เป็นสิทธิของสหกรณ์ เช่น กรรมการฝ่ายจัดการ หรือกรรมการและฝ่ายจัดการประเมินร่วมกัน



หมายเหตุ : สำหรับการพัฒนต่อยอดเพื่อให้สมาชิกใช้โปรแกรม POM ในการประเมินสหกรณ์ของตน หรือในกรณีที่สหกรณ์ไม่มีอุปกรณ์เครื่องมือสำหรับเข้าสู่ระบบสารสนเทศ อาจทำโดยการจัดทำเป็น เอกสารพิมพ์หลักการและตัวบ่งชี้ในรูปแบบของ checklist มีช่องสำหรับตัวบ่งชี้แต่ละตัวให้เลือก แล้วบันทึก checklist ตามความเป็นจริงด้วยปากกา



บรรณานุกรม

กรมส่งเสริมสหกรณ์. 2547 การสหกรณ์ในประเทศไทย. กส17/2547 ฝ่ายเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์, กรุงเทพฯ.

ศักชาย อินโชนนท์. 2553 การศึกษาเปรียบเทียบการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ในปัจจุบันกับ เจตนารมณ์ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง. กลุ่มผู้เชี่ยวชาญ กรมส่งเสริมสหกรณ์, กรุงเทพฯ.

สถาบันที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในราชการ (สปร.) 2553 คู่มือการปฏิบัติงานโครงการพัฒนา ประสิทธิภาพการบริหารจัดการธุรกิจสหกรณ์ ปีงบประมาณ 2552, กรุงเทพฯ.

สำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์. 2553 คำแนะนำการจัดระดับมาตรฐานสหกรณ์ ประจำปี 2553. กลุ่มวิจัยและพัฒนาสหกรณ์ สำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์, กรุงเทพฯ.

สำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์. 2553 คู่มือการคัดเลือกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2553. สำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์, กรุงเทพฯ.

สำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์. 2553 คำแนะนำการปฏิบัติงาน กิจกรรมหลัก สร้างคุณค่าสหกรณ์ ตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2554. สำนักจัดตั้งและส่งเสริม สหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์, กรุงเทพฯ.

สำนักพัฒนาระบบการบริหารจัดการสหกรณ์. 2550. กรณีตัวอย่างกิจกรรมแผนปฏิบัติการภายใต้ กลยุทธ์. กลุ่มพัฒนาระบบการบริหารจัดการ สำนักพัฒนาระบบการบริหารจัดการ สหกรณ์ กรมส่งเสริมสหกรณ์, กรุงเทพฯ.

สำนักพัฒนาระบบการบริหารจัดการสหกรณ์. 2552 คู่มือธรรมาภิบาลสหกรณ์. กลุ่มวิเคราะห์ โครงสร้างและการจัดองค์กร สำนักพัฒนาระบบการบริหารจัดการสหกรณ์ กรมส่งเสริม สหกรณ์, กรุงเทพฯ.

สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์. 2554 แบบสอบถามการประเมินผลการจัดการ สหกรณ์การเกษตร แบบ 360 องศา ตามโครงการสร้างวัฒนธรรมการมีส่วนร่วมในการ บริหารจัดการสหกรณ์แบบเบ็ดเสร็จ. กรมส่งเสริมสหกรณ์, กรุงเทพฯ.



บรรณานุกรม (ต่อ)

สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์. 2554 แบบสอบถามเครื่องมือการประเมินผล
การจัดการสหกรณ์ออมทรัพย์ แบบ 360 องศา. กรมส่งเสริมสหกรณ์, กรุงเทพฯ.

โอภาส เอี่ยมสิริวงศ์. 2548 การวิเคราะห์และออกแบบระบบ (Systems Analysis and Design).
ซีไอเอ็มเคชั่น กรุงเทพฯ.

<http://th.wikipedia.org/wiki/%E0%B8%A1%E0%B8%B2%E0%B8%A2%E0%B9%80%E0%B8%AD%E0%B8%AA%E0%B8%84%E0%B8%B4%E0%B8%A7%E0%B9%80%E0%B8%AD%E0%B8%A5> แก้ไขล่าสุดเมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2556 เวลา 03:12 น.

<http://www.bcoms.net/php/php01.asp>

පාඨක





ภาคผนวก 1 ตัวอย่างแบบรายงานผลจากโปรแกรม POM เมื่อมีการพัฒนาต่อยอดให้ใช้ประโยชน์ได้ในภาพรวม

ตารางภาคผนวกที่ 1 รายงานผลการประเมินในภาพรวมในจังหวัด.....

สหกรณ์	หลักการที่ 1 (คะแนน)	หลักการที่ 2 (คะแนน)	หลักการที่ 3 (คะแนน)	หลักการที่ 4 (คะแนน)	หลักการที่ 5 (คะแนน)	หลักการที่ 6 (คะแนน)	หลักการที่ 7 (คะแนน)	ภาพรวม (คะแนน)
สหกรณ์ 1								
สหกรณ์ 2								
สหกรณ์ 3								
สหกรณ์ 4								
สหกรณ์ ...								
สหกรณ์ ...								
สหกรณ์ ...								
สหกรณ์ ...								
สหกรณ์ 80								
ใช้หลักการเฉลี่ย								



ตารางภาคผนวกที่ 2 รายงานผลการประเมินในภาพรวมทั่วประเทศ

[illegible]



คำสั่งกรมส่งเสริมสหกรณ์

ที่ 597/2556

เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงานโครงการการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ

ตามที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ ได้อนุมัติให้กลุ่มผู้เชี่ยวชาญดำเนินการโครงการการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2557 นั้น

เพื่อให้การดำเนินการตามโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการจึงแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินการตามโครงการ ดังต่อไปนี้

- | | | |
|-------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|
| 1. นายศักชาย อินโชนนท์ | ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาการสหกรณ์ | ประธานคณะทำงาน |
| 2. นางสาวจินตนา สุ่มประดิษฐ์ | นักวิชาการคอมพิวเตอร์ชำนาญการ | คณะทำงาน |
| 3. นางสาววรรณรินทร์ อัมทัต | นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ | คณะทำงาน |
| 4. นางสาวขวัญประภา สุวรรณคูหา | นักวิชาการสหกรณ์ปฏิบัติการ | คณะทำงาน |
| 5. นางสาวอารีสา ตันตะจินนะ | นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ | คณะทำงานและ
เลขานุการ |
| 6. นางสาวภัทรชรีดา จิตต์สวาท | เจ้าพนักงานธุรการ | คณะทำงานและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะทำงานมีหน้าที่หาแนวทางการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ
ตลอดจนการอื่นอันจะเป็นประโยชน์ให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ
ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2556

(นายสมชาย ชาญณรงค์กุล)

อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์



คำสั่งกรมส่งเสริมสหกรณ์

ที่ 3/2557

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการโครงการการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ (เพิ่มเติม)

อนุสนธิคำสั่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่ 597/2556 สั่ง ณ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 เรื่อง แต่งตั้ง
คณะกรรมการโครงการการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ

เพื่อการดำเนินการโครงการการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ เป็นไป
ด้วยความเรียบร้อยมีประสิทธิภาพ บรรลุตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่กำหนด และครอบคลุมผู้ที่รับ
ผิดชอบจึงแต่งตั้งคณะกรรมการโครงการการนำเกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ เพิ่ม
เติม ดังนี้

1. นายสุกฤษฎี กลั่นบุศย์ นักวิชาการคอมพิวเตอร์ปฏิบัติการ คณะทำงาน
2. นางสาวมลฤทัย พงษ์เกษม เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน คณะทำงาน

โดยมีอำนาจหน้าที่ตามคำสั่งกรมส่งเสริมสหกรณ์ ที่ 597/2556 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการนำ
เกณฑ์การวัดพื้นฐานความเป็นสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติ สั่ง ณ วันที่ 12 พฤศจิกายน 2556

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2557

(นายจุมพล สงวนสิน)

อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์



คำสั่งกรมส่งเสริมสหกรณ์

ที่ 16 / 2554

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการศึกษาเกณฑ์การวัดคุณภาพสหกรณ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์

ตามที่กรมส่งเสริมสหกรณ์ได้อนุมัติให้กลุ่มผู้เชี่ยวชาญจัดทำโครงการศึกษาเกณฑ์การวัดคุณภาพสหกรณ์ เพื่อศึกษาหารูปแบบ และเครื่องมือในการวัดและประเมินผลสหกรณ์ที่ประสบผลสำเร็จ โดยมีแนวดำเนินการสอดคล้องกับหลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์ นั้น

เพื่อให้การดำเนินการศึกษาตามโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อศึกษาเกณฑ์การวัดคุณภาพสหกรณ์ของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ดังต่อไปนี้

- | | | |
|-------------------------------------|--|------------------|
| 1. นายวินัย กลีรักษ์ | รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์ | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายมนตรี ณ รังสี | หัวหน้าผู้เชี่ยวชาญ กรมส่งเสริมสหกรณ์ | รองประธาน |
| 3. นางศิริกร กลิ่นกล้า | ผู้เชี่ยวชาญด้านธุรกิจข้าวของสหกรณ์ | คณะกรรมการ |
| 4. นางบริสุทธิ เปรมประพันธ์ | ผู้เชี่ยวชาญด้านการส่งเสริมงานสหกรณ์ | คณะกรรมการ |
| 5. นางธรรมศิริ ไชยรัตน์ | ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ออมทรัพย์ | คณะกรรมการ |
| 6. นายเชิดชัย พรหมแก้ว | ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาธุรกิจโคนมของสหกรณ์ | คณะกรรมการ |
| 7. นางจินตนา ฉันทศรัทธาการ | ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ | คณะกรรมการ |
| 8. นายถาวร สุภณาวรรณ | สหกรณ์จังหวัดนครนายก
รักษาการในตำแหน่ง
ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาระบบการตรวจการสหกรณ์ | คณะกรรมการ |
| 9. นางนิธรีญา สนั่นเมือง พริ้งสุกละ | ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาระบบการบริหารการจัดการ | คณะกรรมการ |
| 10. นางสาวรุ่งนภา เจริญรัตน์ | ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีด้านการบริหารองค์กร | คณะกรรมการ |
| 11. นายชัยวุฒิ มั่นทะนายนนท์ | ผู้อำนวยการกลุ่มจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์
สำนักงานสหกรณ์จังหวัดนนทบุรี | คณะกรรมการ |
| 12. นายสุวิษ น้อยอัม | นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ
สำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ | คณะกรรมการ |
| 13. นายสวัสดิ์ อัครชาญชัยนนท์ | นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการพิเศษ
สำนักจัดตั้งและส่งเสริมสหกรณ์ | คณะกรรมการ |
| 14. นายสมพร รุจิเรจ | นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ
สำนักพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ | คณะกรรมการ |



- | | | |
|--------------------------|--|-----------------------------------|
| 15. นายศักชาย อินโชนนท์ | ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาการสหกรณ์ | คณะกรรมการและ
เลขานุการ |
| 16. นางสาวนิตยา เกตุอ่วม | นักจัดการงานทั่วไปชำนาญการ
สำนักงานเลขานุการกรม | คณะกรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 17. นางสาวอัจฉรา สุขเสวก | นักวิชาการสหกรณ์ชำนาญการ
สำนักพัฒนาธุรกิจสหกรณ์ | คณะกรรมการและ
ผู้ช่วยเลขานุการ |

ให้คณะกรรมการมีหน้าที่ศึกษาหารูปแบบและเครื่องมือของกรมส่งเสริมสหกรณ์ในการวัดและประเมินผลสหกรณ์ที่ประสบผลสำเร็จและมีแนวดำเนินการที่สอดคล้องกับหลักการ วิธีการ และอุดมการณ์สหกรณ์ตลอดจนการอื่นอันจะเป็นประโยชน์ให้การดำเนินงานบรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2554

(นายสมชาย ชาญณรงค์กุล)
อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

พิมพ์ที่

ชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด

โทร. 0 2525 4807-9 โทรสาร 0 2525 4855



